

EVALUACIÓN SEMESTRAL PLAN OPERATIVO ANUAL

PROGRAMA DE PRESTAMOS Y DEMAS PROGRAMAS
OPERATIVOS
JULIO - DICIEMBRE



2020

E. S. S.
Ene. Investigación y Estudios Económicos

TABLA DE CONTENIDO7

RESUMEN.....	2
INTRODUCCION	4
1. Programa de Préstamos	6
1.1. Generalidades del Programa	6
1.2. Objetivos del Programa	6
1.3. Objetivo de la Evaluación	7
2. Nivel de Ejecución del Programa de Préstamos Julio-Diciembre 2020	7
2.1. Monto Formalizado y Superficie Cubierta.....	7
2.2. Ejecución por Subsectores de Inversión.....	8
2.3. Monto Desembolsado y Productores Beneficiados	11
2.4. Ejecución del Programa de Préstamos según Regionales y Sucursales.....	12
2.4.1. Regional 01	12
2.4.2. Regional 02	12
2.4.3. Regional 03	13
2.4.4. Regional 04	13
2.4.5. Regional 05	14
3. Comportamiento de los Programas que sirven de Fuentes de Recursos al Programa de Préstamos Julio-Diciembre 2020.....	15
3.1. Programa de Cobros	15
3.2. Programa de Captaciones de Ahorros Brutos y Netos	16
3.3. Programa Depósitos de Alquileres Brutos y Netos.....	17
3.4. Garantías Económicas.....	18
4. Comportamiento de la Cartera de Préstamos al 31 de Diciembre 2020	19
4.1. Cartera Total.....	19
4.1.1. Cartera con Fondos Propios	20
4.1.2. Cartera con Fondos Administrados	21
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	22



Escuela de Investigaciones y Estudios Económicos



RESUMEN

Al hacer una descripción evaluativa del alcance de Plan Operativo Anual (POA) formulado para cubrir las actividades del financiamiento y el comportamiento de los demás programas de apoyo cortado al segundo semestre del año 2020, se plasman los tópicos más relevantes, así como los más críticos, estos últimos orientados a ser conocidos para aplicar los correctivos que contribuyan al alcance de las metas contempladas al cierre del año.

- ✓ El monto financiado en el semestre ascendió a RD\$11,182.3 millones, el cual registra un promedio mensual de RD\$1,863.7 millones.
- ✓ El área financiada en la producción de rubros agrícolas fue de 778,632 tareas.
- ✓ El Programa de Préstamos al cierre del semestre registra un nivel de ejecución de 89.7% en el monto y de 104.5% en la superficie financiada.
- ✓ Del monto total formalizado en el semestre el 64.1% se dirigió a cubrir las actividades agrícolas.
- ✓ El 20.4% del monto otorgado en el semestre fue destinado al subsector ganadero, que conforma los ganados bovinos y porcinos, el fomento avícola, apícola, entre otros.
- ✓ El 13.7% de los recursos colocados se otorgó en apoyo a la microempresa rural y el 1.8% para préstamos de consumo.
- ✓ Los desembolsos realizados en el semestre fueron RD\$9,078.6 millones, equivalente al 81.2% respecto a las formalizaciones.
- ✓ Veinticinco (25) sucursales cumplieron el Programa de Préstamos por encima del 70%, en el monto, en las cuales diez (10) estuvieron por encima del 100%.
- ✓ San José de Ocoa, Samaná y Santiago Rodríguez fueron las de menor desempeño en el alcance de la ejecución del programa con 47.5%, 58.1% y 59.2% respectivamente.
- ✓ Veintidós (22) sucursales cumplieron con el programa de las áreas financiadas en el semestre por encima del 70%, de las cuales catorce (14) estuvieron por encima del

100%. San José de Las Matas, Cotuí y El Seybo fueron las de más bajo ejecución con 32.3%, 52.7% y 53.4% por ese concepto.

- ✓ El Programa de Cobros alcanzó un nivel de ejecución de 79.2% respecto a la estimación a diciembre del año.
- ✓ Diez (10) sucursales cumplieron con el Programa de Cobros con ejecución por debajo del 70%. Seis (6) sucursales registran por encima del 100%.
- ✓ Los Balances Netos Acumulados de los programas de captación de ahorros del público registran una ejecución de 126.6%.
- ✓ La Cartera de Préstamos Total del Banco al final del semestre presenta un saldo de RD\$30,608.4 millones. La morosidad al cierre de diciembre es de 20.2%.
- ✓ El saldo de la Cartera de Préstamos con fondos propios registra al cierre del semestre RD\$22,449.4 millones, con un índice de morosidad de 11.7%.
- ✓ La Cartera Administrada con recursos de otras instituciones registra al final del semestre un balance de RD\$8,159.0 millones, con un índice de morosidad de 43.6%.



E. Carrero
Carrero Investigaciones y Estudios Económicos

E. Camp
Dir. Investigaciones
y Estudios Econ.



INTRODUCCION

El Banco Agrícola de la República Dominicana formula todos los años el Plan Operativo Anual (POA) en el cual se definen las estrategias, objetivos y metas que orientan el impulso de las actividades productivas del Sector Agropecuario y del medio rural. Así como de las fuentes de recursos que sustentan el financiamiento. El accionar está dirigido al alcance de las metas, con el objetivo de fortalecer la seguridad alimentaria nacional y de aprovechar el potencial exportador del sector.

La formulación del Plan Operativo Anual para el año 2020, constituye una herramienta efectiva para impulsar el desarrollo sostenible del Sector Agropecuario, con la finalidad de fortalecer y expandir los servicios crediticios en beneficio de la zona rural.

Con la ejecución del Plan Operativo Anual, el Banco Agrícola persigue asignar de manera eficiente los recursos disponibles, acorde a los requerimientos de cada sucursal y oficina de negocios, para dar apoyo a las actividades crediticias que desarrollan el medio rural y sub-urbano.

En el POA se contempla financiar rubros básicos a corto y mediano plazo que contribuyan con la seguridad alimentaria, aumentar el financiamiento a las agroindustrias, para generar mayores fuentes de empleo, otorgar recursos para el financiamiento a proyectos de innovación tecnológica, orientar recursos a la microempresa y a préstamos de consumo. Además, implementar productos y servicios, acordes con las necesidades de los clientes y los cambios que demanda el desarrollo del medio rural, incentivar la producción de productos orgánicos y así aumentar su inserción en los mercados nacionales e internacionales. A la vez, financiar proyectos agroexportadores que contribuyan a la generación de divisas, dinamizando así la producción agropecuaria nacional.

En el presente informe se hace una evaluación del Plan Operativo Anual (POA) cortado al final del segundo semestre del año, lo que comprende el período julio-diciembre 2020, con el objetivo de conocer su nivel de ejecución y medir los recursos que se previeron canalizar para fomentar la producción nacional de los pequeños y medianos productores. Además, se hace un enfoque de los programas de captación de recursos a través de distintas fuentes.

En este trabajo de evaluación se analizan las actividades ejecutadas de los principales renglones por sub-sectores y destinos a que se dirige el crédito. Además, el comportamiento de las regionales y sucursales. A la vez, se le da preponderancia a las diferentes variables que interactúan en el financiamiento, como son las formalizaciones de préstamos, los desembolsos, los cobros, cantidad de préstamos, área financiada y productores beneficiados.

En el primer capítulo se presenta un esbozo del programa de préstamos formulado para cubrir las actividades del indicado semestre; así como el objetivo general de la evaluación. En el segundo capítulo se analiza la ejecución de dicho programa en el periodo indicado en cuanto a superficie financiada, montos formalizado y desembolsado tanto global como por regionales y sucursales, el tercero incluye el comportamiento de los programas de captación de recursos que sirven de fuentes de financiamiento al Programa de Préstamos y el cuarto y último capítulo, analiza el comportamiento de la Cartera de Préstamos al final del periodo en estudio, precedido por los cuadros y gráficas que conforman el anexo del informe.



[Handwritten signature]
Ejec. Investigaciones y
Estudios Económicos

1. Programa de Préstamos

1.1. Generalidades del Programa

El Programa de Préstamos formulado por el Banco para cubrir las actividades crediticias durante el año 2020, constituye una efectiva herramienta orientada a que el financiamiento llegue al sector agropecuario y zona rural del país. Para el año 2020, dicho programa alcanza un monto de RD\$24,447.7 millones, segregado según los subsectores de inversión y renglones o destinos sujetos del crédito.

Para financiar las actividades del subsector agrícola se estimaron RD\$15,353.6 millones, orientado al apoyo del fomento, mantenimiento, rehabilitación, comercialización, maquinarias y equipos y todo lo que conlleve elevar la producción en ese subsector. Mientras en apoyo a la ganadería y demás renglones que componen este subsector, se contemplaron recursos por RD\$4,193.9 millones. Este incluye los ganados bovinos y porcinos, fomento avícola, apícola y comercialización en cada uno de esos renglones, además de maquinarias y equipos.

En tanto que los recursos estimados en el programa de préstamos para financiar las Microempresas y comercio variado que dinamizan la economía rural, fueron unos RD\$4,604.2 millones, a este renglón corresponden los préstamos Factoring los cuales vienen teniendo gran incidencia en el financiamiento del Banco. Para préstamos de consumo se proyectaron RD\$296.1 millones.

1.2. Objetivos del Programa

El Banco Agrícola de la República Dominicana, ha aprovechado las condiciones macroeconómicas favorables que verifica el país, unido al conjunto de políticas del Gobierno orientadas a fortalecer el financiamiento de las actividades productivas del Sector Agropecuario y de la Micro y Pequeña empresa rural. En este marco, la entidad se ha sustentado en la expansión del crédito, permitiendo el acceso al pequeño productor agropecuario y ha diseñado los siguientes objetivos específicos:

1. Incrementar con calidad el nivel de colocación de préstamos y a su vez la recuperación de los mismos en el tiempo previsto.
2. Fortalecer las condiciones de competitividad del Sector Agropecuario Nacional, a través, de apoyar el desarrollo de niveles tecnológicos, que permitan ampliar el mercado de empresas agropecuarias.

3. Incrementar la producción y productividad de los principales cultivos para asegurar una adecuada oferta de alimentos para el consumo interno y de exportación.
4. Modernizar el sistema de información, para mejorar los servicios crediticios, conforme a la tecnología apropiada de la Institución, requerida por la Administración Monetaria y Financiera.

1.3. Objetivo de la Evaluación

El objetivo de este trabajo está orientado en evaluar el Plan Operativo Anual formulado, cortado al segundo semestre del año. Medir el nivel de ejecución del POA y conocer los factores tanto endógenos como exógenos que hayan incididos en el alcance de las metas definidas, con el propósito de tomar decisiones correctivas, orientadas al éxito del mismo, e implementarlas para el próximo año.

Asimismo, se enfocará el desenvolvimiento de la ejecución de los programas formulados para apoyar como fuentes de recursos al Programa de Préstamos, como son el de Cobros y los orientados a captar recursos de terceros para fortalecer y expandir la cartera de préstamos.

2. Nivel de Ejecución del Programa de Préstamos Julio-Diciembre 2020

2.1. Monto Formalizado y Superficie Cubierta

El monto formalizado en las actividades crediticias ejecutadas por el Banco en el segundo semestre del año asciende a RD\$11,182.3 millones, el cual registra una ejecución de 89.7%, respecto a la programación contemplada a través del programa formulado para los fines, cortado a diciembre 2020. Este monto ejecutado registra un promedio mensual de RD\$1,863.7 millones.

Cuadro No.1
Ejecución del Programa de Préstamos en Superficie y Monto
Julio-Diciembre 2020

Concepto	Programado	Ejecutado	Ejecución (%)
Monto (RD\$)	12,461.6	11,182.3	89.7
Superficie (Tarea)	745,322	778,632	104.5

Fuente: Sección Estadísticas, Dirección Planeación Estratégica



[Handwritten Signature]
Cue. Investigaciones y
Estudios Económicos

La política aplicada y las estrategias diseñadas para la efectividad de las actividades crediticias han sido fundamentales para el alcance de la ejecución, siendo consistente durante cada uno de los meses que comprenden este segundo semestre del año. En dicha política tiene significativa influencia la aplicación de una tasa de interés de un 8% anual, la cual marca un precedente como la tasa más baja aplicada en esta Institución y en cualquier otra entidad de financiamiento del País; dando continuidad a esa política de crédito en septiembre del 2020, el Gobierno Central colocó en el Bagricola 5.0 mil millones de pesos, para ser colocado a una tasa preferencial "0", beneficiando principalmente a los pequeños y medianos productores agropecuarios.

Cuadro No.2
Ejecución Mensual en Monto y Superficie del Programa de Préstamos
Julio-Diciembre 2020

Sub-Sectores	Monto (RD\$)		Nivel de Ejecución (%)	Superficie (Tareas)		Nivel de Ejecución (%)
	Programado	Formalizado		Programado	Formalizada	
Julio	2,080,770,078	1,515,619,511	72.84	129,247	82,245	63.63
Agosto	1,542,893,371	1,309,456,335	84.87	56,074	62,878	112.13
Septiembre	1,620,698,912	725,559,088	44.77	57,390	30,430	53.02
Octubre	1,869,154,998	1,416,589,732	75.79	50,540	54,907	108.64
Noviembre	2,676,908,585	1,919,036,562	71.69	193,397	166,801	86.25
Diciembre	2,671,162,334	4,296,008,950	160.83	258,674	381,371	147.43
Total	12,461,588,278	11,182,270,178	89.73	745,322	778,632	104.47

Fuente: Sección Estadísticas, Dirección Planeación

2.2. Ejecución por Subsectores de Inversión

El monto formalizado en el semestre segregado según los subsectores de financiamiento registra que al Agrícola se le destinaron recursos por RD\$7,164.9 millones, equivalente al 64.1%, con relación al total formalizado al cierre del semestre. Esta participación por debajo del 70% del apoyo a este subsector, tiene su origen a la expansión de la cartera a otros subsectores, sujetos de financiamiento y a las condiciones sanitarias vividas en el país al final del semestre producida por la pandemia del Covid 19, que ha incidido desfavorablemente en la economía del país

Estos recursos destinados al subsector agrícola, abarcan apoyo al fomento, mantenimiento, rehabilitación, comercialización ente otras actividades. Asimismo, los recursos destinados al fomento productivo de los destinos agrícolas, en el cual se destacan aquellos que forman parte esencial de la canasta familiar de la población dominicana, abarcaron una superficie de 778,632 tareas.



Las superficies financiadas en las actividades productivas agrícolas registran una ejecución en el semestre de 104.5%, respecto a las estimadas a través del Programa de Préstamos, cortado a diciembre del año.

Entre los rubros agrícolas que han tenido mayor incidencia en el financiamiento para la producción del semestre, están: el arroz, el cual por el papel que desempeña en la dieta diaria en la población, sigue siendo el de mayor cartera. Asimismo, se destacan el cacao, la habichuela, el ajo, entre otros.

En tanto que en este subsector también se le ha dado prioridad al financiamiento para el comercio de los rubros agrícolas, fortaleciendo así la cadena de valor, como una forma de garantizar la inversión productiva de los beneficiarios del crédito.

El subsector pecuario al cierre del semestre ha tenido una participación en los préstamos otorgados en el semestre de RD\$2,279.7 millones, alcanzando un 20.4% respecto al monto total financiado.

Del monto formalizado a este subsector, RD\$1,680.0 millones, apoyaron a los ganados bovinos y porcinos, mientras que, al fomento avícola, apícola y otros renglones menores, se orientaron recursos por RD\$599.8 millones.

En otro orden, los préstamos otorgados al fomento de las Microempresas rurales y al consumo registraron en el semestre RD\$1,533.5 y RD\$204.1 millones respectivamente. El financiamiento a las MIPYMES es uno de los más dinámicos en los últimos tiempos, en el cual se destaca la incidencia de los préstamos Factoring, los cuales repercuten casi en todas las unidades operativas de esta entidad crediticia.

La participación de los destinos pecuarios en la ejecución del Programa de Préstamos, registra que la comercialización de ganado de leche con 122.3%, porcino (producción) con 111.6%, fueron los de mayor participación. Mientras que los préstamos dedicados a la avicultura alcanzaron 131.2%, los de apicultura un 134.9%, préstamos de consumo 123.3% y los de microempresas 66.6%.

Cabe indicar, que este subsector pecuario al igual que el agrícola, fue bastante afectado en los últimos meses del pasado año por las fuertes sequías que incidieron esencialmente en zona donde la ganadería constituye la actividad principal. No obstante, los niveles de ejecución en el semestre han sido significativos.

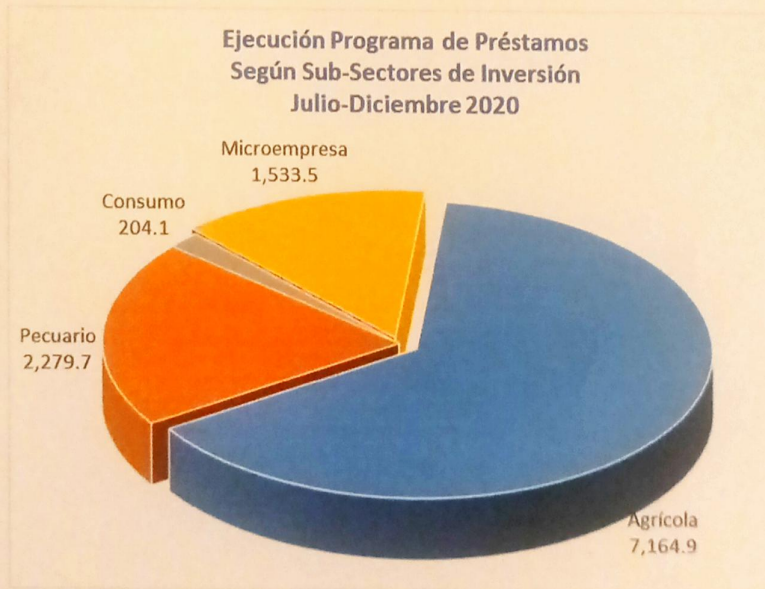
Carap
*Dir. Investigaciones
y Estudios Econ.*



Cuadro No.3
Ejecución del Programa de Préstamos
Según Subsectores de Inversión
Julio-Diciembre 2020

Renglones de Inversión	Monto (RD\$)		Nivel de Ejecución (%)	Superficie (Tareas)		Nivel de Ejecución (%)
	Programado	Formalizado		Programado	Formalizada	
Total Agrícola	7,764,594,116	7,164,906,831	92.3	745,322	778,632	104.5
Bovino y Porcino	1,771,052,015	1,679,979,922	94.9			
Avícola	448,448,980	588,336,650	131.2			
Apícola	8,473,350	11,430,000	134.9			
Total Pecuario	2,227,974,345	2,279,746,571	102.3			
Consumo	165,490,250	204,113,032	123.3			
Microempresa	2,303,529,567	1,533,503,743	66.6			
Otras Finalidades	2,469,019,817	1,737,616,775	70.4			
Total General	12,461,588,278	11,182,270,178	89.7	745,322	778,632	104.5

Fuente: Sección Estadísticas, Dirección Planeación Estratégica



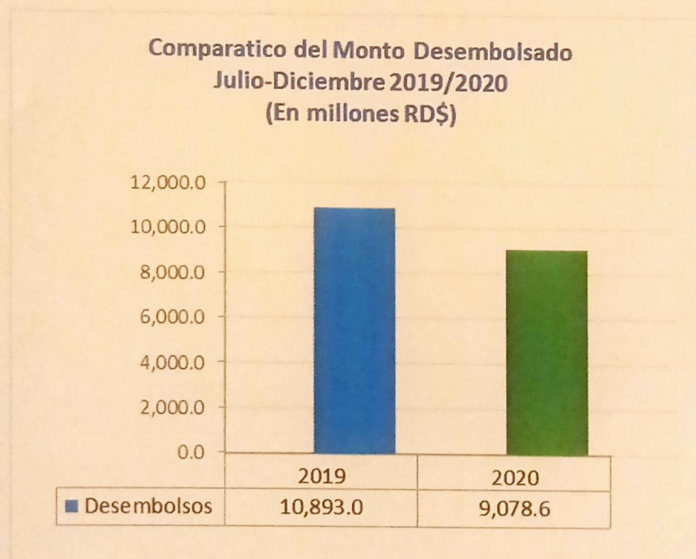
Eve. Investigaciones y Estudios Econ.

2.3. Monto Desembolsado y Productores Beneficiados

Los recursos desembolsados durante el segundo semestre del año ascienden a RD\$9,078.6 millones, representando este monto colocado un 81.2% con relación al formalizado cortado a diciembre.

Estos recursos desembolsados durante el semestre en evaluación, han sido esenciales en el dinamismo de la cartera de préstamos, estos constituyen la variable principal para el crecimiento de dicha cartera

Los productores directos beneficiados con los desembolsos realizados en el periodo, ascienden a 11,304 diseminados en todo el país. Estos están incorporados en los distintos subsectores donde fue destinado el financiamiento. Asimismo, cabe señalar que los productores indirectos con los créditos otorgados se estiman en más de 30,000 al cierre del semestre.



Los recursos desembolsados durante la actividad crediticia realizada por esta entidad, constituyen un componente esencial para el dinamismo de la economía, a través del aporte al Producto Interno Bruto (PIB), resaltado por el Banco Central en sus informes trimestrales, sobre el comportamiento de la Economía Dominicana.



2.4. Ejecución del Programa de Préstamos según Regionales y Sucursales

2.4.1. Regional 01

La ejecución del Programa de Préstamos en el semestre julio-diciembre del año 2020 segregado según las regionales que integran las unidades operativas como son las sucursales del Banco, registra que la regional 01 alcanzó una ejecución de 89.9% al formalizar un monto de RD\$2,440.7 millones, con relación al contemplado en el programa el cual registra RD\$2,714.2 millones.

En tanto que la otra variable contenida en el programa la superficie financiada, al corte del semestre, alcanzo 57,110 tareas en el financiamiento a la producción de los rubros del subsector agrícola concentrándose esencialmente en los rubros de mayor incidencia, en sus áreas de influencias para un nivel de ejecución de 114.8% respecto a la estimación en dicha fecha.

Los niveles de ejecución del Programa de Préstamos según las sucursales que integran esta regional registran que dos de las seis de esas unidades operativas estuvieron por encima del 100.0% en el monto formalizado. La sucursal de Monte Plata fue la de más baja ejecución, las cual obtuvo 60.5%.

Esta baja ejecución es debido básicamente a los efectos de la pandemia del Covid 19 que tuvo gran influencia a lo largo de este periodo.

2.4.2. Regional 02

Esta regional integrada esencialmente por las sucursales ubicadas en el Sur del país, alcanzó un nivel de ejecución en el semestre en el programa de préstamos de 84.4%, al formalizar un monto de RD\$1,917.2 millones, respecto a la estimación contemplada en el programa, registrada en RD\$2,270.9 millones. Asimismo, el nivel logrado en la superficie financiada para el fomento de rubros agrícolas fue de 106.1%.

De las sucursales que conforman esta regional, tres registraron niveles de ejecución superior al 100.0%, siendo estas Bani, Barahona y Azua, mientras que San José de Ocoa y San Juan registraron los niveles más bajo de 47.5% y 67.6% respectivamente.

Entre los factores para este bajo desempeño en el programa de préstamos, está la incidencia de la pandemia que en a lo largo del año a azotado fuertemente las áreas de influencias de estas sucursales.



2.4.3. Regional 03

Esta regional integrada por sucursales cuya área de influencia están ubicadas en el nordeste del país, registra en el semestre en cuestión un nivel de ejecución de 73.4%, al formalizar préstamos por RD\$2,185.2 millones, relacionado con RD\$2,977.3 millones estimados en el programa cortado a diciembre del año.

La superficie financiada en el semestre por esta regional a producción de rubros agrícolas registra una ejecución de 79.8%, abarcando un área de 273,480 tareas, respecto a las 342,892 tareas estimada a la fecha a través del programa de préstamos.

La sucursal de Villa Riva fue la única en alcanzar un nivel de ejecución en el monto superior al 90.0%. Asimismo, San Francisco alcanzó 87.48%, Arenoso alcanzó 81.0%, y la demás inferior al 70%.

Las sucursales que conforman esta regional son esencialmente arroceras, es decir este es el destino de mayor incidencia en el financiamiento, y por los problemas de sequía y la presencia del Covid 19, no alcanzaron una ejecución por encima del 100.0%, pero realizaron un papel aceptable en el semestre, en cuanto a la meta definida en el programa de financiamiento.

2.4.4. Regional 04

Esta regional integrada por sucursales ubicadas en el Cibao Central, realizó un buen desempeño en cuanto a la ejecución del programa de préstamos, en el monto un 104.8% y en el área financiada, registrando niveles por encima del 100.0% al cierre del semestre bajo análisis.

Se formalizaron préstamos por RD\$3,003.9 millones, con relación a la estimación la cual registra RD\$2,865.8 millones. Mientras que en el área cubierta en la producción del fomento de destinos agrícolas el nivel de ejecución fue de 193.8% consolidado de la regional.

Cabe destacar que tres de las seis sucursales que conforman esta regional registraron niveles de ejecución por encima del 100.0% en el monto, en tanto en el área cubierta en cinco de sucursales su ejecución fue superior al 100.0%.



2.4.5. Regional 05

Integrada por las cuatro sucursales ubicadas en el Noroeste del país, en adicción a las de Puerto Plata y San José de Las Matas, al cierre del primer semestre del año en curso, el nivel alcanzado por esta regional en el monto fue de 100.1%, al formalizar un valor consolidado en los préstamos de RD\$1,635.3 millones, respecto a RD\$1,633.4 millones estimado en el programa de préstamos cortado a diciembre del año. La ejecución alcanzada en la superficie registra 65.5%.

El comportamiento de las sucursales que conforman esta regional en cuanto a los niveles de ejecución alcanzados, solo dos sucursales superaron el 100.0% en los montos, siendo estas Valverde Mao y San José de Las Matas, dos estuvieron por encima del 90.0% y las restantes entre un 59% y 75%.

En relación al área financiada Santiago Rodríguez refleja la mayor ejecución de 137.8%, los cinco restantes el porcentaje de ejecución fue inferior al 80.0%.

La baja ejecución de los programas tanto de los montos como del área fue debido fundamentalmente a la presencia de la pandemia del Corona Virus.

Cuadro No.4
Ejecución del Programa de Préstamos
Julio-Diciembre 2020

Regionales	Monto (RD\$)		Nivel de Ejecución (%)	Superficie (Tareas)		Nivel de Ejecución (%)
	Programado	Formalizado		Programado	Formalizada	
Regional 01	2,714,164,413	2,440,675,671	89.9	49,763	57,110	114.8
Regional 02	2,270,902,799	1,917,165,188	84.4	108,422	115,003	106.1
Regional 03	2,977,306,380	2,185,193,314	73.4	342,892	273,480	79.8
Regional 04	2,865,836,485	3,003,947,222	104.8	134,884	261,391	193.8
Regional 05	1,633,378,201	1,635,288,783	100.1	109,361	71,648	65.5
Total	12,461,588,278	11,182,270,178	89.7	745,322	778,632	104.5

Fuente: Sección Estadísticas, Dirección Planeación Estratégica



Dir. Econ. y Estadísticas
Dir. Investigación y Estudios Económicos

3. Comportamiento de los Programas que sirven de Fuentes de Recursos al Programa de Préstamos Julio-Diciembre 2020

3.1. Programa de Cobros

Los cobros de préstamos constituyen uno de los componentes más preponderante en las operaciones crediticias del Banco, en vista de que estos conforman la fuente principal de financiamiento del Programa de Préstamos, con el cual se apoya a los pequeños y medianos productores, garantizando su presencia en el mercado financiero nacional.

En ese contexto, en el semestre julio-diciembre 2020, el Banco captó recursos a través del programa de cobros de los préstamos por RD\$9,186.3 millones, monto este equivalente a un promedio mensual de RD\$1,531.1 millones. Asimismo, este monto cobrado registró una ejecución de 79.2%, respecto al contemplado en el indicado programa, el cual fue de RD\$11,600.0 millones al corte de diciembre del año.

Analizando el comportamiento del programa de cobros según las regionales y sucursales del Banco, se observa que la regional 01 registra el nivel de ejecución más alto, siendo este de 98.9%, la 05 reflejó una ejecución de 86.1%, y las regionales 03 y 04 mostraron ejecución de 74.5% y 74.6% respectivamente. La regional 02 fue la de menor participación alcanzando un 57.6%, durante el segundo semestre del 2020.

Cuadro No.5
Ejecución de los Cobros
Julio-Diciembre 2020
(Valores en RD\$)

Regionales	Cobros		Ejec. (%)
	Programado	Ejecutado	
Regional 01	2,855,679,186	2,824,993,891	98.93
Regional 02	1,979,247,084	1,140,610,392	57.63
Regional 03	2,658,351,479	1,981,257,986	74.53
Regional 04	2,587,732,355	1,931,045,317	74.62
Regional 05	1,518,941,478	1,308,429,458	86.14
Total	<u>11,599,951,582</u>	<u>9,186,337,043</u>	<u>79.19</u>

Fuente: Sección Estadísticas, Dirección Planeación Estratégica



De las treinta y dos sucursales, seis verificaron índices de ejecución superior al 100.0%, destacándose la de Santo Domingo al obtener las más alta con un 170.3%, seguida de Salcedo con 139.9%. Las sucursales de San José de Ocoa, Comendador y San Juan de la Maguana, registraron los índices más bajo, inferior al 50%.

Las estrategias diseñadas con mira al retorno de los recursos, consciente de la relevancia que tiene esta fuente de recursos para la rotatividad del financiamiento han sido fundamental para la obtención de los resultados arrojados por las sucursales en segundo semestre del año 2020.

3.2. Programa de Captaciones de Ahorros Brutos y Netos

El Programa de Captación de Ahorros y Valores del Público constituye una fuente importante para el financiamiento del Programa de Préstamos y por ende, para expandir la cartera, orientada a fortalecer la actividad crediticia en beneficio de los productores agropecuarios.

El propósito de evaluar el Programa de Ahorros y Valores cortado al período julio-diciembre 2020, es determinar la ejecución respecto a los montos programados a través de los instrumentos de captación de ahorros (ahorros retirables y certificados financieros), los cuales son una fuente de recursos para la Institución poder realizar operaciones acordes a la creciente demanda de financiamiento.

En la evaluación, se analiza en que magnitud han ingresado los recursos programados a través de los instrumentos de captación en todas las regionales, además se determina el nivel de ejecución que han logrado las sucursales en dicho período.

En adición, se analiza el índice de retención de los montos captados, así como los recursos acumulados en el programa y las razones que han incidido en su comportamiento.

En el período julio-diciembre 2020, la captación bruta de ahorros y valores a través de sus dos modalidades: Depósitos de Ahorros Retirables y Certificados Financieros, ascendió a RD\$14,841.1 millones, presentando un índice de ejecución de 114.4% en relación a lo programado que fue de RD\$12,973.4 millones.

A través del instrumento Ahorros Retirables para el período en estudio, el Banco obtuvo recursos brutos por un valor de RD\$14,161.0 millones, con índices de ejecución de 117.5% con respecto a lo programado que fueron de RD\$12,051.6 millones.

Los valores brutos captados por concepto de Certificados Financieros ascendieron a RD\$680.1 millones, lo que representa una ejecución de 73.8% en relación a lo programado en el período, de RD\$921.8 millones.

S. S. S.
Dir. Investigación
& Estudios Econ.



Para el período en estudio julio-diciembre 2020, han sido acumulados valores de ahorros retirables RD\$781.3 millones de recursos neto, verificando un 178.0% de ejecución. En tanto que los certificados financieros presentaron ejecución en el segundo semestre del 2020 de 22.2%.

Analizando el comportamiento de las captaciones de recursos neto en las cinco regionales del Banco al cierre del semestre julio-diciembre 2020, se observa que la regional 03 es la que muestra la mayor ejecución de 277.6%, seguida de la 02 con un 122.2%, la 05 un 119.5%, la 04 un 91.2%, en tanto que la regional 01 un 58.1%.

Este comportamiento verificado en la regional 01 fue influenciado por los retiros de recursos realizado en la sucursal de Santo Domingo.

Los depósitos y aperturas de cuentas ascendieron a RD\$14,841.1 millones, mientras retiros y cancelaciones fueron de RD\$14,006.6 millones, lo que manifiesta un índice de retención de 5.6%, para apoyar y fortalecer la cartera de crédito de esta Institución.

El Balance Neto Acumulado del Programa de Ahorros al 31 de diciembre registra RD\$11,194.4 millones.

3.3. Programa Depósitos de Alquileres Brutos y Netos

Los recursos brutos y netos a captar por concepto de la aplicación de la ley de Alquileres constituyen una fuente de ingresos para el financiamiento de las actividades agropecuarias de los pequeños y medianos productores distribuidos en todo el territorio nacional.

El Programa de Depósitos de Alquileres se presenta en términos Bruto y Neto, para los instrumentos Depósitos a Consignación y Depósitos Normales. Así como los resultados por mes y área de influencia para permitir las mediciones recurrentes de las metas formuladas.

En el período julio-diciembre 2020 se programaron captar RD\$174.5 millones, de los cuales ingresaron al Banco en termino bruto RD\$172.9 millones para una ejecución de 99.1%. De ese monto programado RD\$125.2 millones corresponden a depósitos normales y RD\$49.3 millones a depósitos a consignación, la ejecución de estos instrumentos durante el período bajo análisis fue de 102.5% para el primero al captar en el período RD\$128.3 millones y para el segundo 90.4%, el cual alcanzó RD\$44.6 millones. Los depósitos normales son los que registran la mayor participación del total captado de un 74.2%.

En lo que respecta al Programa de Alquileres Neto, permitió disponer de RD\$40.7 millones en el periodo julio-diciembre 2020 para financiar actividades en la zona rural. Se

Exp. Investigaciones y Estudios Económicos



programaron RD\$78.1 millones, verificando un nivel de ejecución del programa de 52.1%. Los depósitos normales presentan una ejecución de 110.2%, al captar RD\$55.1 millones y los depósitos a consignación registraron un nivel de ejecución de (51.4%).

Analizando la ejecución neta del programa de Alquileres, para los depósitos normales ocho sucursales muestran ejecución por encima del 100.0%, destacándose la sucursal de Arenoso, con ejecución de 1,397.7%. Nueve sucursales reflejan ejecución negativa, entre ellas La Vega (320.1%) que es la de índice más bajo durante el periodo en análisis.

Lo que respecta a la ejecución Neta de los Alquileres Consignados, seis sucursales alcanzaron una ejecución superior al 100.0%. Cinco sucursales muestran ejecución negativa, La Vega es la de menor índice (20,434.5%). Diez sucursales presentan una ejecución igual al 0.0% como son: Monte Plata, San José de Ocoa, Azua, Comendador, Arenoso, Samaná, Villa Riva, Moca, Santiago Rodríguez, y San José de Las Matas. Cabe señalar que los elevados índices de ejecución del programa de alquileres que presentan algunas de las sucursales en las regionales bajo el período en análisis, se debe a la motivación y confianza de la población hacia esta Institución y a las estrategias aplicadas para el alcance de las metas planteadas.

3.4. Garantías Económicas

Las entradas de recursos por concepto de las garantías económicas en sentido general se han incrementado, reflejándose mayormente en las zonas donde existe mayor población carcelaria, teniendo estas una gran participación en la captación de recursos por este instrumento.

Para el semestre julio-diciembre 2020, se programaron captar recursos por concepto de garantías económicas por un monto de RD\$171.9 millones, los cuales fueron ejecutados en un 71.2%, al ingresar en ese periodo RD\$122.3 millones.

Al analizar el comportamiento de las entradas de recursos neto por concepto de las garantías judiciales al finalizar el semestre julio-diciembre 2020, se observa un descenso, debido a la situación de pandemia, por la que está afectando a la economía a nivel nacional.

Dir. Econ. y Estudios Económicos



Dir. Investigaciones y Estudios Económicos



Cuadro No.6
Comparativo Cartera Total de Préstamos 31 de
Diciembre 2020 respecto al 31 de Diciembre 2019
(Valores en RD\$)

Corte al:	Vigente	Vencida		Total	LM %
	0-30	31-90	>90		
31-dic-19	26,104,014,372	146,181,418	3,997,572,542	30,247,768,332	13.7
31-dic-20	24,426,342,548	126,950,071	6,055,142,385	30,608,435,003	20.2
Diferencia	(1,677,671,824)	(19,231,347)	2,057,569,843	360,666,672	-

Analizando la distribución de la cartera de préstamos según las regionales y sucursales del Banco al cierre del semestre, se observa que las regionales 01, 02 y 05 registran que sus respectivos saldos están por encima de los RD\$5,000.00 millones. En tanto que las 03 y 04 está por los RD\$4,000.00 millones. Asimismo, la menor morosidad consolidada la registra la regional 03 con un índice de 11.2%, mientras que la mayor la registra la 02, con 24.3% sobrepasando el índice global y muy por encima del promedio.

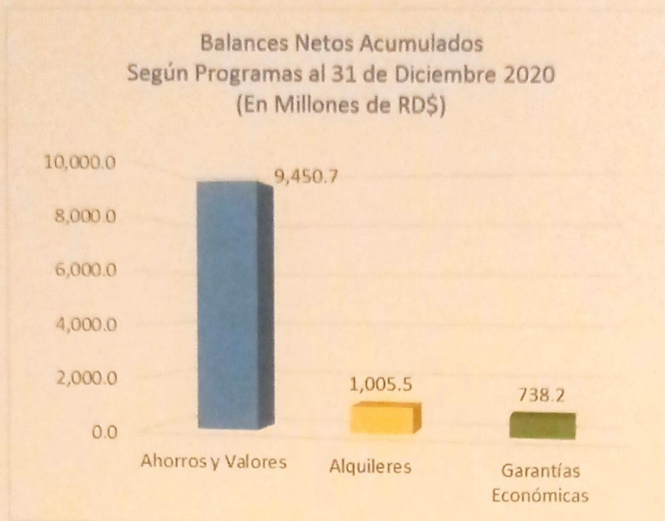
La morosidad analizada por sucursales refleja que de esas unidades operativas diecinueve sucursales registran un índice de morosidad por encima del 15.0%, siendo las de mayores San Cristóbal con 41.2%, Samaná 41.2%, Barahona 39.2%, San Juan de la Maguana con 37.7%, Dajabón 37.6%, San José de Las Matas 27.8%, Neyba 27.1, Constanza 26.5%, Bonao 26.1%, y Montecristy 26.1. En tanto las que presentan menor este indicador al cierre del semestre son Higüey 6.8%, Villa Riva 7.4%, Arenoso 7.6%, siendo la única sucursal que lo registra por debajo del 5.0%, San Francisco de Macorís con 0.56%. Las demás registraron índice entre 9% y 23%.

Del saldo total de la Cartera cortado al 31 de diciembre del año, RD\$22,449.4 millones corresponden a la administrada con fondo propio de la Institución y RD\$8,159.0 millones a la administrada con fondos de terceros.

4.1.1. Cartera con Fondos Propios

Como se señala, anteriormente el saldo de la Cartera con fondos propios del Banco al cierre de diciembre registró RD\$22,449.4 millones, de los cuales RD\$19,822.3 millones corresponden a préstamos vigentes y RD\$2,627.1 millones a créditos vencidos, para un índice de morosidad de 11.7%.

Las regionales que presentan los mayores saldos de esta cartera los cuales los registran por encima de los RD\$5,000.0 millones son: la 01, y 02. Mientras que el índice de morosidad



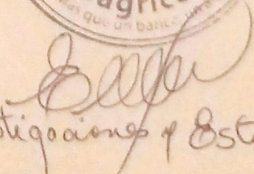
4. Comportamiento de la Cartera de Préstamos al 31 de diciembre 2020

4.1. Cartera Total

La Cartera de Préstamos constituye el activo principal de esta entidad crediticia, orientada al apoyo de los productores agropecuarios, para producir los alimentos que consume la población y los de exportación, para generar divisas y contribuir a crear empleos en las zonas rurales y así combatir de esa forma el flagelo de la pobreza.

Al 31 de diciembre, la Cartera Total de Préstamos registra un saldo de RD\$30,608.4 millones, de cuyo saldo RD\$24,426.3 millones, corresponden a cartera vigente; RD\$127.0 millones a vencida de 31 a 90 días y RD\$6,055.1 millones, con vencimiento mayor de 90 días. El índice de morosidad de la cartera a igual periodo registra 20.2%. El indicado saldo de cartera global refleja un crecimiento absoluto de RD\$360.6 millones, para un 1.20% en termino relativo, respecto al mismo periodo del año 2019.




 Dir. Investigaciones y Estudios
 Económicos

más bajo con 5.5% corresponde a la regional 03 y el mayor de ese indicador con 18.3% a la regional 02.

Dos sucursales presentan índice de morosidad por debajo del 1% siendo el menor de dicho indicador 0.2% en la sucursal de Santiago, seguida por San Francisco de Macorís 0.3%. Contrario a este buen desempeño las que presentan ese indicador más elevado al cierre del semestre en la indicada cartera con recursos propios son: San Juan de la Maguana 34.4%, Constanza 28.0%, seguida por Samaná 26.6%.

Cuadro No.7
Comparativo Cartera de Préstamos con Fondos Propios 31 de
Diciembre 2020 respecto al 31 de Diciembre 2019
(Valores en RD\$)

Corte al:	Vigente	Vencida		Total	LM %
	0-30	31-90	>90		
31-dic-19	22,596,308,837	133,936,792	1,961,269,516	24,691,515,146	8.5
31-dic-20	19,822,267,473	79,329,028	2,547,796,458	22,449,392,959	11.7
Diferencia	(2,774,041,365)	(54,607,764)	586,526,941	(2,242,122,188)	-

4.1.2. Cartera con Fondos Administrados

La cartera con fondos administrados corresponde a recursos de otras instituciones que el Banco bajo convenios administra. Al 31 de diciembre del 2020, el saldo de esta cartera registra RD\$8,159.0 millones, de los cuales RD\$4,604.1 millones están en status vigentes y RD\$3,554.9 millones están en status de cartera vencida. El índice de morosidad registrado por esta cartera al cierre del semestre es de 43.6%.

El indicado saldo de cartera administrada al 31 de diciembre, refleja un crecimiento absoluto de RD\$2,602.8 millones, respecto al registrado a diciembre 2019.

Cuadro No.8
Comparativo Cartera de Préstamos con Fondos en Administración 31 de
Diciembre 2020 respecto al 31 de Diciembre 2019
(Valores en RD\$)

Corte al:	Vigente	Vencida		Total	LM %
	0-30	31-90	>90		
31-dic-19	3,507,705,535	12,244,625	2,036,303,026	5,556,253,186	36.9
31-dic-20	4,604,075,075	47,621,043	3,507,345,927	8,159,042,045	43.6
Diferencia	1,096,369,540	35,376,417	1,471,042,902	2,602,788,859	-



*Enve. Investigaciones
& Estudios Econ.*

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES



Después de hacer una descripción evaluativa del Plan Operativo Anual (POA), cortado al cierre del segundo semestre del año 2020 y conocer mejor las interioridades de las actividades crediticias realizadas durante ese periodo.

Cabe señalar que, aunque en sentido general la ejecución del Plan Operativo Anual para el segundo semestre del año 2020 muestra un buen desempeño, acorde a los indicadores presentados, existen algunas áreas operativas cuyas debilidades se reflejaron en los resultados de la evaluación, por los que algunos indicadores deben ser mejorados.

Partiendo de lo ante expuesto se hacen las siguientes recomendaciones, con miras a que las áreas operativas realicen ajustes para el alcance de las metas contempladas en dichos Plan. Asimismo, para el cumplimiento de los diferentes Programas al inicio del próximo año.

- ✓ Fortalecer las estrategias diseñadas para la ejecución del Programa de Préstamos para la evaluación del próximo año.
- ✓ Aplicar todas las actividades del financiamiento ajustadas a las normas contempladas en la política de crédito del Banco.
- ✓ Captar nuevos clientes y realizar todos los negocios que estén ajustados a las normas contemplados en la política de crédito.
- ✓ Realizar buenas colocaciones, de manera que garanticen el retorno de los recursos prestados.
- ✓ Incrementar el retorno de los recursos por medio de la cartera vencida, con miras a disminuirla.
- ✓ Aplicar estrategias para hacer negocios orientados a la captación de nuevos ahorrantes, orientados a fortalecer ese Programa e incrementar el Balance Neto Acumulado.
- ✓ Dar seguimiento a la política de fortalecimiento de captación de recursos por medio del Programa de Alquileres, con miras a elevar el nivel ejecución y retención de recursos de dicho Programa.
- ✓ Hacer contactos con los organismos judiciales a fin de que los recursos generados por medio de Programa de las Garantías Judiciales lleguen al Banco y cumplan con su rol de fortalecer y expandir la Cartera de Préstamos.

ANEXOS



Seo
Dir. Investigaciones y Estudios
Económicos

**EJECUCION DEL PROGRAMA DE PRESTAMOS
JULIO-DICIEMBRE 2020**

REGIONALES Y SUCURSALES	MONTO (EN RD\$)		EJEC. (%)	SUPERFICIE (TAS.)		
	PROGRAMADO	FORMALIZADO		PROGR.	FORM.	EJEC. (%)
REGIONAL 01	2,714,164,413	2,440,675,671	89.92	49,763	57,110	114.76
Santo Domingo	740,973,482	901,618,415	121.68	4,215	2,279	54.07
San Cristóbal	246,970,500	221,931,781	89.86	4,440	10,613	239.03
Monte Plata	892,018,134	539,188,517	60.45	9,841	15,482	157.32
Hato Mayor	276,876,450	232,629,695	84.02	13,035	17,318	132.86
El Seybo	177,266,300	190,511,203	107.47	11,665	6,228	53.39
Higüey	380,059,547	354,796,059	93.35	6,567	5,190	79.03
REGIONAL 02	2,270,902,799	1,917,165,188	84.42	108,422	115,003	106.07
San Juan de la Maguana	608,844,265	411,620,058	67.61	55,807	32,740	58.67
Baní	222,042,000	245,960,622	110.77	9,365	12,117	129.39
San José de Ocoa	556,541,732	264,554,705	47.54	9,819	21,167	215.57
Azua	357,871,102	467,728,147	130.70	2,498	18,711	749.04
Barahona	242,486,000	301,327,163	124.27	11,942	18,620	155.92
Neyba	174,976,700	136,911,114	78.25	10,596	6,346	59.89
Comendador	108,141,000	89,063,379	82.36	8,395	5,302	63.16
REGIONAL 03	2,977,306,380	2,185,193,314	73.39	342,892	273,480	79.76
San Fco. Macorís	601,072,640	525,228,813	87.38	82,381	69,300	84.12
Cotuí	963,139,500	595,824,636	61.86	90,934	47,959	52.74
Villa Riva	307,186,150	277,448,088	90.32	35,083	47,526	135.47
Arenoso	335,441,000	271,629,924	80.98	50,428	49,767	98.69
Río San Juan	196,271,503	138,818,286	70.73	15,666	11,679	74.55
Nagua	453,385,423	306,040,478	67.50	59,914	38,931	64.98
Samaná	120,810,164	70,203,090	58.11	8,486	8,318	98.02
REGIONAL 04	2,865,836,485	3,003,947,222	104.82	134,884	261,391	193.79
La Vega	1,005,995,000	777,079,094	77.24	58,930	126,608	214.84
Bonao	216,063,453	205,215,083	94.98	10,036	11,191	111.51
Constanza	620,525,365	507,328,170	81.76	11,886	38,770	326.18
Salcedo	262,655,500	330,875,192	125.97	35,625	46,084	129.36
Moca	447,420,000	532,307,438	118.97	10,060	9,682	96.24
Santiago	313,177,167	651,142,245	207.91	8,347	29,056	348.10
REGIONAL 05	1,633,378,201	1,635,288,783	100.12	109,361	71,648	65.52
Valverde Mao	416,605,000	531,931,429	127.68	30,025	18,283	60.89
Montecristí	323,853,900	243,800,138	75.28	38,426	24,453	63.64
Santiago Rodríguez	209,005,536	123,800,958	59.23	1,470	2,025	137.76
Dajabón	221,292,350	211,472,667	95.56	18,402	14,602	79.35
San José de las Matas	189,123,675	265,062,675	140.15	9,271	2,996	32.32
Puerto Plata	273,497,740	259,220,915	94.78	11,767	9,289	78.94
TOTAL GENERAL	12,461,588,278	11,182,270,178	89.73	745,322	778,632	104.47



Eve. Investigaciones y Estudios Económicos


EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE DESEMBOLSOS Y COBROS
JULIO-DICIEMBRE 2020
(EN RD\$)

REGIONALES Y SUCURSALES	DESEMBOLSADO			COBROS		
	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJEC. (%)	PROGRAMADO	EJECUTADO	EJEC. (%)
REGIONAL 01	2,307,039,751	2,361,123,919	102.34	2,855,679,186	2,824,993,891	98.93
Santo Domingo	629,827,460	901,976,133	143.21	890,606,376	1,516,456,293	170.27
San Cristóbal	209,924,925	228,766,229	108.98	125,312,290	171,001,243	136.46
Monte Plata	758,215,414	509,850,460	67.24	1,111,458,454	591,762,540	53.24
Hato Mayor	235,344,983	223,669,891	95.04	302,252,325	186,507,326	61.71
El Seybo	150,676,355	190,019,742	126.11	151,606,164	149,371,047	98.53
Higüey	323,050,615	306,841,464	94.98	274,443,577	209,895,442	76.48
REGIONAL 02	1,930,267,379	1,567,895,596	81.23	1,979,247,084	1,140,610,392	57.63
San Juan de la Maguana	517,517,625	349,731,296	67.58	618,063,776	217,349,110	35.17
Baní	188,735,700	206,977,190	109.67	203,570,824	128,665,253	63.20
San José de Ocoa	473,060,472	230,621,051	48.75	338,731,475	108,859,642	32.14
Azua	304,190,437	338,015,092	111.12	326,654,767	304,835,589	93.32
Barahona	206,113,100	261,452,083	126.85	239,893,414	225,896,436	94.17
Neyba	148,730,195	111,060,016	74.67	119,045,169	108,307,666	90.98
Comendador	91,919,850	70,038,869	76.20	133,287,659	46,696,696	35.03
REGIONAL 03	2,530,710,423	1,843,186,548	72.83	2,658,351,479	1,981,257,986	74.53
San Fco. Macorís	510,911,744	480,671,152	94.08	457,320,994	470,312,544	102.84
Cotuí	818,668,575	486,023,036	59.37	927,913,296	570,348,794	61.47
Villa Riva	261,108,228	220,242,641	84.35	367,880,247	248,072,252	67.43
Arenoso	285,124,850	241,035,675	84.54	257,685,690	222,407,101	86.31
Río San Juan	166,830,778	127,507,846	76.43	155,832,324	110,437,962	70.87
Nagua	385,377,610	221,953,787	57.59	376,265,895	270,057,337	71.77
Samaná	102,688,639	65,752,412	64.03	115,453,033	89,621,996	77.63
REGIONAL 04	2,435,961,012	2,042,681,251	83.86	2,587,732,355	1,931,045,317	74.62
La Vega	855,095,750	395,793,536	46.29	937,025,546	509,774,000	54.40
Bonao	183,653,935	115,840,390	63.08	193,562,521	137,362,695	70.97
Constanza	527,446,560	375,860,302	71.26	554,206,506	403,203,893	72.75
Salcedo	223,257,175	290,754,585	130.23	223,029,577	311,916,610	139.85
Moca	380,307,000	410,914,765	108.05	321,386,333	256,710,890	79.88
Santiago	266,200,592	453,517,672	170.37	358,521,872	312,077,229	87.05
REGIONAL 05	1,388,371,471	1,263,694,083	91.02	1,518,941,478	1,308,429,458	86.14
Valverde Mao	354,114,250	387,768,882	109.50	437,285,915	368,427,935	84.25
Montecristí	275,275,815	198,679,735	72.17	352,224,944	215,055,382	61.06
Santiago Rodríguez	177,654,706	119,432,525	67.23	170,155,189	148,490,594	87.27
Dajabón	188,098,498	162,505,773	86.39	209,572,048	178,330,809	85.09
San José de las Matas	160,755,124	163,786,247	101.89	152,802,731	198,951,796	130.20
Puerto Plata	232,473,079	231,520,920	99.59	196,900,651	199,172,941	101.15
TOTAL GENERAL	10,592,350,036	9,078,581,396	85.71	11,599,951,582	9,186,337,043	79.11


Dir. de Investigación y Estudios Económicos

BANCO AGRICOLA DE LA REPUBLICA DOMINICANA
EJECUCION CAPTACION AHORROS Y VALORES SIN ALQUILERES
(EN RD\$)

SUCURSALES	BRUTA			NETA		
	** PERIODO JULIO - DICIEMBRE 2020 **			*** PERIODO JULIO - DICIEMBRE 2020 ***		
	EJECUTADO	PROGRAMADO	% EJEC.	EJECUTADO	PROGRAMADO	% EJEC.
REGIONAL 01	4,331,708,175	4,435,716,450	97.7	108,054,730	185,848,763	58.1
Santo Domingo	1,461,878,189	1,473,418,074	99.2	(71,113,552)	48,563,304	(146.4)
San Cristóbal	394,609,425	491,000,002	80.4	7,272,265	10,056,000	72.3
Monte Plata	889,713,111	1,012,422,796	87.9	35,459,671	46,091,842	76.9
Hato Mayor	529,487,818	655,940,671	80.7	56,780,728	18,561,298	305.9
El Seybo	554,547,023	354,261,975	156.5	62,475,618	29,798,529	209.7
Higüey	501,472,611	448,672,932	111.8	17,180,000	32,777,790	52.4
REGIONAL 02	3,102,831,263	2,431,978,982	127.6	191,266,410	156,523,765	122.2
San Juan de la Maguana	514,792,614	383,029,160	134.4	(3,899,254)	34,270,402	(11.4)
Baní	326,198,715	293,500,000	111.1	9,527,939	16,605,073	57.4
San José de Ocoa	318,270,071	400,854,527	79.4	19,625,351	22,847,298	85.9
Azua	593,474,651	376,138,000	157.8	53,612,076	16,731,308	320.4
Barahona	667,351,666	441,049,770	151.3	43,087,385	34,271,496	125.7
Neyba	447,164,108	346,133,591	129.2	35,080,998	19,537,506	179.6
Comendador	235,579,438	191,273,934	123.2	34,231,916	12,260,682	279.2
REGIONAL 03	2,678,016,451	2,172,442,579	123.3	293,603,746	105,752,350	277.6
San Fco Macorís	253,569,041	311,681,139	81.4	38,367,574	21,981,228	174.5
Cotuí	374,855,530	517,378,644	72.5	(14,629,635)	14,228,466	(102.8)
Villa Riva	396,560,146	234,997,046	168.8	90,094,965	8,621,982	1,044.9
Arenoso	447,873,268	170,053,364	263.4	63,814,232	7,859,868	811.9
Río San Juan	573,204,494	414,639,232	138.2	64,981,044	25,663,228	253.2
Nagua	352,169,690	323,129,092	109.0	19,901,467	25,736,758	77.3
Samaná	279,784,282	200,564,062	139.5	31,074,098	1,660,820	1,871.0
REGIONAL 04	2,532,164,486	1,959,964,794	129.2	106,791,252	117,106,358	91.2
La Vega	484,217,363	503,404,884	96.2	46,957,751	32,504,885	144.5
Bonao	142,139,634	203,197,085	70.0	2,613,997	21,470,309	12.2
Constanza	468,833,823	323,603,001	144.9	30,141,850	16,057,998	187.7
Salcedo	397,731,723	310,513,810	128.1	23,054,065	14,616,396	157.7
Moca	514,642,639	321,648,000	160.0	15,883,651	13,250,000	119.9
Santiago	524,599,304	297,598,014	176.3	(11,860,064)	19,206,770	(61.7)
REGIONAL 05	2,196,381,709	1,973,289,801	111.3	134,788,193	112,830,254	119.5
Mao Valverde	447,381,807	622,516,068	71.9	28,691,060	20,972,391	136.8
Montecristi	262,905,438	218,505,628	120.3	4,525,527	24,028,128	18.8
Santiago Rodríguez	205,511,007	260,500,000	78.9	(8,191,429)	10,506,059	(78.0)
Dajabón	333,062,138	201,650,064	165.2	18,379,113	6,178,362	297.5
San José de las Matas	325,336,138	223,619,953	145.5	15,801,287	20,274,729	77.9
Puerto Plata	622,185,180	446,498,088	139.3	75,582,635	30,870,585	244.8
TOTAL GENERAL	14,841,102,084	12,973,392,606	114.4	834,504,331	678,061,490	123.1



 DIRECCION PLANEACION ESTRATEGICA


 Banco Agrícola

 con bancos un aliados

Dr. Investigaciones y Estudios Económicos

BANCO AGRICOLA DE LA REPUBLICA DOMINICANA
EJECUCION GLOBAL DE ALQUILERES
(EN RD\$)

SUCURSALES	BRUTA			NETA		
	** PERIODO JULIO - DICIEMBRE 2020 **			** PERIODO JULIO - DICIEMBRE 2020 **		
	EJECUTADO	PROGRAMADO	% EJEC.	EJECUTADO	PROGRAMADO	% EJEC.
REGIONAL 01	153,577,908	130,030,737	118.1	44,020,539	54,136,143	81.3
Santo Domingo	139,978,879	103,238,123	135.6	72,106,277	34,509,239	208.9
San Cristóbal	1,792,079	1,832,370	97.8	800,693	1,341,226	59.7
Monte Plata	355,900	349,494	101.8	220,700	239,556	92.1
Hato Mayor	3,059,640	3,003,866	101.9	1,737,705	1,009,124	172.2
El Seybo	2,691,159	2,758,782	97.5	2,259,409	1,117,278	202.2
Higüey	5,700,252	18,848,102	30.2	(33,104,244)	15,919,720	(207.9)
REGIONAL 02	820,750	2,101,732	39.1	75,940	1,174,903	6.5
San Juan de la Maguana	268,600	350,628	76.6	162,600	181,886	89.4
Baní	325,600	860,400	37.8	(120,210)	432,000	(27.8)
San José de Ocoa	134,300	190,546	70.5	29,300	136,248	21.5
Azua	29,000	208,710	13.9	(49,000)	182,728	(26.8)
Barahona	31,950	416,124	7.7	21,950	217,698	10.1
Neyba	31,300	58,385	53.6	31,300	10,633	294.4
Comendador	0	16,939	-	-	13,710	-
REGIONAL 03	1,836,365	6,378,880	28.8	316,564	3,283,312	9.6
San Fco Macoris	911,500	1,589,488	57.3	281,500	1,072,548	26.2
Cotuí	84,000	307,184	27.3	(336,000)	282,320	(119.0)
Villa Riva	9,000	43,813	20.5	(6,500)	25,354	(25.6)
Arenoso	104,826	21,502	487.5	104,826	10,004	1,047.8
Río San Juan	72,500	985,018	7.4	(20,300)	396,448	(5.1)
Nagua	276,331	412,852	66.9	234,831	326,602	71.9
Samaná	378,208	3,019,023	12.5	58,207	1,170,036	5.0
REGIONAL 04	14,480,476	28,952,774	50.0	(4,711,776)	14,777,156	(31.9)
La Vega	709,150	987,084	71.8	(3,036,203)	207,040	(1,466.5)
Bonao	399,860	621,774	64.3	293,660	395,920	74.2
Constanza	42,750	328,272	13.0	(100,750)	289,994	(34.7)
Salcedo	85,840	203,340	42.2	58,840	176,530	33.3
Moca	117,000	605,504	19.3	(42,500)	201,000	(21.1)
Santiago	13,125,876	26,206,800	50.1	(1,884,823)	13,506,672	(14.0)
REGIONAL 05	2,145,070	6,999,114	30.6	958,210	4,698,047	20.4
Mao Valverde	335,660	1,221,660	27.5	95,660	614,364	15.6
Montecristi	143,000	253,013	56.5	139,000	477,202	29.1
Santiago Rodríguez	113,000	483,000	23.4	33,000	309,202	10.7
Dajabón	205,600	126,670	162.3	32,700	52,368	62.4
San José de las Matas	25,700	366,061	7.0	2,500	264,106	0.9
Puerto Plata	1,322,110	4,548,710	29.1	655,350	2,980,805	
TOTAL GENERAL	172,860,570	174,463,237	99.1	40,659,478	78,069,561	52.1

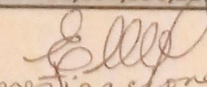


Dr. [Signature]
Investigación y Estudios Económicos

**EJECUCION PROGRAMAS DE CAPTACION DE AHORROS Y VALORES,
ALQUILERES Y GARANTIA
SEMESTRE JULIO-DICIEMBRE 2020
(En RD\$)**

CAPTACIONES	JULIO - DICIEMBRE 2020		
	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCION
NETO			
AHORROS RETIRABLES	438,955,627	781,327,590	178.0
CERTIFICADOS FINANCIEROS	239,105,863	53,176,742	22.2
TOTAL AHORROS	678,061,490	834,504,331	123.1
ALQUILERES CONSIGNADOS	28,081,959	(14,423,384)	(51.4)
ALQUILERES NORMALES	49,987,602	55,082,862	110.2
TOTAL ALQUILERES	78,069,561	40,659,478	52.1
GARANTIA ECONOMICA	136,845,935	(191,668,845)	(140.1)
BRUTO			
AHORROS RETIRABLES	12,051,621,025	14,160,995,960	117.5
CERTIFICADOS FINANCIEROS	921,771,581	680,106,124	73.8
TOTAL AHORROS	12,973,392,606	14,841,102,084	114.4
ALQUILERES CONSIGNADOS	49,269,836	44,554,622	90.4
ALQUILERES NORMALES	125,193,401	128,305,948	102.5
TOTAL ALQUILERES	174,463,237	172,860,570	99.1
GARANTIA ECONOMICA	171,878,760	122,333,550	71.2

BALANCES CAPTACIONES	DICIEMBRE 2020
AHORROS RETIRABLES	6,371,026,878
DEPOSITOS A PLAZOS	502,570
CERTIFICADOS FINANCIEROS	3,079,209,150
TOTAL AHORROS	9,450,738,598
ALQUILERES NORMALES	837,110,175
ALQUILERES CONSIGNADOS	168,387,406
TOTAL ALQUILERES	1,005,497,581
GARANTIA ECONOMICA	738,153,948
BALANCE GLOBAL	11,194,390,127


 Dir. Investigaciones
 y Estudios Económicos



EJECUCION DEL PROGRAMA DE PRESTAMOS EN MONTO Y TAREAS
 POR SUB-SECTORES Y SUS COMPONENTES MAS IMPORTANTES
 JULIO-DICIEMBRE 2020

*Dir. Investigacion
 y Estudios Econ.*



SUB-SECTORES	PROGRAMADO			FORMATIZADO			DE EJECUCION	
	VALOR (RD\$)	SUPERF. (TAREAS)	CANTIDAD	VALOR (RD\$)	SUPERF. (TAREAS)	PRODUCT. BENEFIC.	VALOR (RD\$)	SUPERF. (TAREAS)
L- Agrícola								
Arroz (Producción)	2,220,796,915	432,688	2,891	1,705,590,099	402,908	2,996	76.80	93.12
Arroz (Comercialización)	1,200,376,693	0	104	725,185,280	0	104	60.41	0.00
Aguacate (Producción)	199,728,253	20,172	471	357,022,428	30,816	471	178.75	152.77
Aji (Producción)	191,731,160	3,659	86	67,670,000	10,167	86	35.29	277.86
Café (Producción)	150,927,040	18,546	159	73,113,000	10,200	159	48.44	55.00
Café (Comercialización)	5,074,785	0	1	1,200,000	0	1	23.65	0.00
Cacao (Producción)	425,809,275	88,946	782	339,654,980	104,338	782	79.77	117.30
Cacao (Comercialización)	475,111,620	0	38	575,652,000	0	38	121.16	0.00
Habichuela (Producción)	128,965,875	27,495	248	59,963,750	16,421	248	46.50	59.72
Habichuela (Comercialización)	207,029,000	0	3	167,439,368	0	3	80.88	0.00
Plátano	253,936,500	30,686	471	267,514,353	31,424	471	105.35	102.41
Guineo	87,345,520	6,898	42	115,504,901	4,883	42	132.24	70.79
Maíz (Producción)	11,317,550	7,507	25	2,607,500	1,151	25	23.04	15.33
Maíz (Comercialización)	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00
Yuca	99,669,180	23,393	119	33,556,830	8,060	119	33.67	34.45
Yautia	26,838,436	4,049	76	18,920,000	2,638	76	70.50	65.15
Tomate Industrial	5,750,000	330	2	2,180,000	170	2	37.91	51.52
Tomate de Mesa	145,327,100	4,366	90	463,998,500	39,376	90	319.28	901.88
Coco (Producción)	12,230,500	3,099	35	64,395,000	6,511	35	526.51	210.10
Coco (Comercialización)	8,400,000	0	1	200,000	0	1	2.38	0.00
Guandul (Producción)	12,311,506	4,584	5	731,000	211	5	5.94	4.60
Guandul (Comercialización)	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00
Papa	69,507,610	2,982	169	202,691,750	8,206	169	291.61	275.18
Piña	142,815,490	6,530	110	129,591,000	6,882	110	90.74	105.39
Cebolla	183,917,260	14,371	223	96,815,400	6,404	227	52.64	44.56
Ñame	21,979,500	2,833	47	10,655,000	1,210	47	48.48	42.71
Ajo (Producción)	124,000,000	3,100	53	71,040,000	1,436	53	57.29	46.32
Ajo (Comercialización)	336,558,237	0	0	0	0	0	0.00	0.00
Batata	20,387,175	5,302	30	8,412,393	2,349	30	41.26	44.30
Tabaco (Producción)	7,745,758	838	24	74,274,435	7,746	53	958.90	924.34
Tabaco (Comercialización)	19,515,000	0	31	143,566,100	0	31	735.67	0.00
Invernadero	211,356,882	0	7	38,491,849	32	7	18.21	0.00
Otros	758,134,296	32,948	956	1,347,269,914	75,093	975	177.71	227.91
Total Agrícola	7,764,594,116	745,322	7,299	7,164,906,831	778,632	7,456	92.28	104.47
II- Pecuario								
2.1 Ganado Bovino								
Ganado de Carne	537,622,302	0	368	455,607,700	0	368	84.74	0
Ganado de Carne (Comercialización)	32,777,261	0	22	8,417,500	0	22	25.68	0
Ganado de Leche	188,924,932	0	49	78,879,000	0	49	41.75	0
Ganado de Leche (Comercialización)	39,706,000	0	7	48,550,000	0	7	122.27	0
Ganado de Doble Propósito	585,370,075	0	336	460,867,953	0	336	78.73	0
Porcino (Producción)	233,976,472	0	241	261,196,541	0	241	111.63	0
Porcino (Comercialización)	1,309,300	0	3	530,000	0	3	40.48	0
Otros	151,365,673	0	278	365,931,228	0	278	241.75	0
Sub-Total Bovino y Porcino	1,771,052,015	0	1,304	1,679,979,922	0	1,304	94.86	0
2.2 Avícola								
Gallinas Ponedoras	106,950,000	0	53	275,633,550	0	53	257.72	0
Pollos de Engorde	340,966,340	0	233	276,203,100	0	233	81.01	0
Otros	532,640	0	6	36,500,000	0	6	6,852.66	0
Total Avícola	448,448,980	0	292	588,336,650	0	292	131.19	0
2.3 Apícola	8,473,390	0	34	11,430,000	0	34	134.89	0
Total Pecuario	2,227,974,345	0	1,630	2,279,746,571	0	1,630	102.32	0
2.4 Otras Finalidades	2,469,019,817	0	2,218	1,737,616,775	0	2,218	70.38	0
Préstamos de Consumo	165,490,250	0	1,041	204,113,032	0	1,041	123.34	0
Agro. Manufactura, Comercio V. y Otros	2,303,529,567	0	1,177	1,533,503,743	0	1,177	66.57	0
Total General	12,461,588,278	745,322	11,147	11,182,270,178	778,632	11,304	89.73	104.47

**ESTADO DE LA CARTERA TOTAL POR SUCURSALES
AL 31 DE DICIEMBRE 2020
(VALORES EN RD\$)**

OFICINAS	VIGENTES	VENCIDOS		TOTAL GENERAL	% LM MOROSIDAD
		31-90 DIAS	POR MAS DE 90 DIAS		
Regional 01	<u>6,270,821,066</u>	<u>24,854,371</u>	<u>1,664,416,453</u>	<u>7,960,091,890</u>	<u>21.22</u>
Santo Domingo	1,648,474,942	2,087,546	469,585,023	2,120,147,511	22.25
San Cristóbal	508,138,752	1,060,348	355,625,263	864,824,363	41.24
Monte Plata	1,848,972,167	9,979,779	512,790,375	2,371,742,321	22.04
Hato Mayor	1,007,733,034	10,425,819	213,842,381	1,232,001,233	18.20
El Seybo	436,324,356	429,950	53,859,099	490,613,405	11.07
Higüey	821,177,815	870,929	58,714,311	880,763,056	6.77
Regional 02	<u>6,454,934,942</u>	<u>44,228,781</u>	<u>2,024,410,039</u>	<u>8,523,573,762</u>	<u>24.27</u>
San Juan de la Maguana	1,184,474,473	5,681,250	712,057,022	1,902,212,744	37.73
Baní	821,547,601	15,430,665	120,234,011	957,212,277	14.17
San José de Ocoa	2,402,622,455	6,708,810	396,619,026	2,805,950,291	14.37
Azua	758,083,476	6,531,708	200,712,712	965,327,897	21.47
Barahona	555,924,889	2,539,806	355,954,466	914,419,161	39.20
Neyba	451,336,572	3,172,408	164,686,332	619,195,313	27.11
Comendador	280,945,475	4,164,134	74,146,469	359,256,078	21.80
Regional 03	<u>3,818,286,244</u>	<u>18,243,506</u>	<u>462,998,072</u>	<u>4,299,527,821</u>	<u>11.19</u>
San Francisco de Macorís	914,634,431	778,932	4,387,791	919,801,154	0.56
Cotuí	1,203,479,606	7,828,507	159,978,247	1,371,286,360	12.24
Villa Riva	349,332,857	2,514,430	25,395,109	377,242,397	7.40
Arenoso	347,798,147	606,457	27,808,055	376,212,659	7.55
Rio San Juan	553,864,148	4,128,294	58,205,385	616,197,827	10.12
Nagua	317,807,631	1,499,637	96,020,327	415,327,595	23.48
Samaná	131,369,424	887,249	91,203,156	223,459,829	41.21
Regional 04	<u>3,693,624,604</u>	<u>12,890,368</u>	<u>767,698,419</u>	<u>4,474,213,391</u>	<u>17.45</u>
La Vega	684,216,276	670,562	202,351,550	887,238,388	22.88
Bonao	319,283,291	2,561,517	110,410,079	432,254,888	26.14
Constanza	610,463,629	3,444,540	216,051,954	829,960,123	26.45
Salcedo	424,036,649	2,394,480	41,985,188	468,416,316	9.47
Moca	1,013,783,908	1,691,085	108,130,918	1,123,605,911	9.77
Santiago	641,840,851	2,128,184	88,768,731	732,737,766	12.41
Regional 05	<u>4,188,675,692</u>	<u>26,733,046</u>	<u>1,135,619,402</u>	<u>5,351,028,139</u>	<u>21.72</u>
Mao Valverde	1,454,256,031	7,510,857	205,435,174	1,667,202,063	12.77
Montecristi	690,591,633	14,297,445	229,004,755	933,893,834	26.05
Santiago Rodríguez	616,434,294	1,092,510	169,106,440	786,633,245	21.64
Dajabón	358,999,346	1,512,744	214,724,038	575,236,128	37.59
San José de las Matas	478,588,387	173,552	183,749,313	662,511,252	27.76
Puerto Plata	589,806,000	2,145,937	133,599,681	725,551,618	18.71
TOTAL GENERAL:	<u>24,426,342,548</u>	<u>126,950,071</u>	<u>6,055,142,385</u>	<u>30,608,435,003</u>	<u>20.20</u>



E. E. E. E.
Eve. Investigaciones y
Estudios Económicos

BANCO AGRICOLA DE LA REPUBLICA DOMINICANA
EJECUCION BRUTA GARANTIA ECONOMICA
(EN RD\$)

SUCURSALES	NETA			BRUTA		
	*** PERIODO JULIO - DICIEMBRE 2020 ***			**** PERIODO JULIO - DICIEMBRE 2020 ****		
	EJECUTADO	PROGRAMADO	% EJEC.	EJECUTADO	PROGRAMADO	% EJEC.
REGIONAL 01	(146,829,293)	62,074,398	(236.5)	43,309,400	81,470,873	53.2
Santo Domingo	(123,971,817)	37,899,998	(327.1)	23,106,500	50,387,498	45.9
San Cristóbal	(2,749,685)	985,322	(279.1)	2,130,400	1,020,975	208.7
Monte Plata	(1,691,590)	1,107,972	(152.7)	1,297,000	1,580,136	82.1
Hato Mayor	(1,369,400)	1,302,056	(105.2)	1,263,500	3,305,964	38.2
El Seybo	(3,972,000)	11,416,050	(34.8)	3,815,000	12,833,100	29.7
Higüey	(13,074,800)	9,363,000	(139.6)	11,697,000	12,343,200	94.8
REGIONAL 02	(4,323,434)	9,171,992	(47.1)	10,596,450	14,134,008	75.0
San Juan de la Maguana	333,296	2,040,000	16.3	2,359,800	2,256,000	104.6
Baní	519,300	1,314,000	39.5	2,266,000	1,590,000	142.5
San José de Ocoa	(523,610)	1,703,008	(30.7)	799,650	1,831,004	43.7
Azua	(4,200,220)	1,626,770	(258.2)	2,039,500	5,042,400	40.4
Barahona	390,500	1,574,908	24.8	2,551,500	1,845,342	138.3
Neyba	(742,200)	207,804	(357.2)	0	716,250	0.0
Comendador	(100,500)	705,502	(14.2)	580,000	853,012	68.0
REGIONAL 03	52,478	20,191,812	0.3	27,625,000	21,784,928	126.8
San Fco Macorís	2,780,200	12,888,175	21.6	14,725,500	11,725,464	125.6
Cotuí	3,224,900	2,343,600	137.6	7,139,000	3,214,026	222.1
Villa Riva	(111,200)	12,811	(868.0)	20,000	19,278	103.7
Arenoso	(199,500)	10,004	(1,994.2)	0	160,004	0.0
Río San Juan	(656,100)	46,389	(1,414.3)	0	48,840	0.0
Nagua	292,580	2,299,629	12.7	4,322,000	3,800,916	113.7
Samaná	(5,278,402)	2,591,204	(203.7)	1,418,500	2,816,400	50.4
REGIONAL 04	(39,022,697)	34,074,981	(114.5)	33,323,500	44,566,504	74.8
La Vega	4,069,472	7,815,608	52.1	12,098,500	10,329,828	117.1
Bonao	(4,117,500)	4,990,267	(82.5)	2,584,500	6,835,506	37.8
Constanza	(237,500)	606,594	(39.2)	387,000	932,166	41.5
Salcedo	(875,750)	1,342,068	(65.3)	2,880,000	2,484,600	115.9
Moca	(9,470,619)	3,232,944	(292.9)	2,824,000	4,000,000	70.6
Santiago	(28,390,800)	16,087,500	(176.5)	12,549,500	19,984,404	62.8
REGIONAL 05	(1,545,900)	11,332,752	(13.6)	7,479,200	9,922,447	75.4
Mao Valverde	1,214,200	1,816,004	66.9	3,112,700	2,130,252	146.1
Montecristi	(1,755,000)	1,501,588	(116.9)	48,000	1,029,400	4.7
Santiago Rodríguez	(579,600)	1,618,000	(35.8)	296,000	952,004	31.1
Dajabón	(453,000)	832,380	(54.4)	484,000	1,048,002	46.2
San José de las Matas	(23,000)	950	(2,421.1)	0	770	0.0
Puerto Plata	50,500	5,563,830	0.9	3,538,500	4,762,019	74.3
TOTAL GENERAL	(191,668,845)	136,845,935	(140.1)	122,333,550	171,878,760	71.2

**ESTADO DE LA CARTERA CON FONDOS PROPIOS POR SUCURSALES
AL 31 DE DICIEMBRE 2020
(VALORES EN RD\$)**

OFICINAS	VENCIDOS			TOTAL GENERAL	%
	VIGENTES	31-90 DIAS	POR MAS DE 90 DIAS		
Regional 01	4,772,278,892	23,064,967	603,718,999	5,399,062,858	11.61
Santo Domingo	1,246,211,143	1,419,543	148,913,220	1,396,543,906	10.76
San Cristóbal	313,681,074	1,060,348	68,800,529	383,541,951	18.21
Monte Plata	1,503,768,153	9,480,101	329,940,348	1,843,188,603	18.41
Hato Mayor	709,399,729	10,147,064	11,801,924	731,348,717	3.00
El Seybo	316,225,866	148,527	12,163,938	328,538,330	3.75
Higüey	682,992,927	809,384	32,099,041	715,901,351	4.60
Regional 02	5,329,078,953	19,012,171	1,173,840,253	6,521,931,377	18.29
San Juan de la Maguana	905,618,699	2,684,806	471,701,503	1,380,005,008	34.38
Baní	512,970,384	108,872	25,429,478	538,508,734	4.74
San José de Ocoa	2,292,619,243	6,608,427	361,559,153	2,660,786,823	13.84
Azua	590,237,700	4,498,311	117,958,570	712,694,582	17.18
Barahona	420,474,923	2,463,361	108,929,938	531,868,222	20.94
Neyba	379,661,339	1,034,745	46,829,955	427,526,039	11.20
Comendador	227,496,664	1,613,649	41,431,656	270,541,970	15.91
Regional 03	3,354,493,872	17,917,701	176,176,402	3,548,587,974	5.47
San Fco. Macoris	845,069,656	775,109	2,131,223	847,975,989	0.34
Cotuí	1,094,400,198	7,570,795	85,048,740	1,187,019,733	7.80
Villa Riva	287,589,455	2,514,430	16,008,496	306,112,382	6.05
Arenoso	291,096,149	586,237	14,055,558	305,737,944	4.79
Río San Juan	467,028,141	4,084,243	11,866,653	482,979,036	3.30
Nagua	261,858,783	1,499,637	9,102,636	272,461,056	3.89
Samaná	107,451,489	887,249	37,963,096	146,301,835	26.55
Regional 04	2,983,190,992	10,472,540	298,009,907	3,291,673,438	9.37
La Vega	552,244,391	670,562	64,754,337	617,669,290	10.59
Bonao	222,238,669	1,732,149	4,458,698	228,429,517	2.71
Constanza	496,611,554	3,444,540	189,235,083	689,291,177	27.95
Salcedo	347,850,620	2,394,480	8,474,854	358,719,953	3.03
Moca	898,170,250	1,691,085	30,686,935	930,548,271	3.48
Santiago	466,075,506	539,724	400,000	467,015,230	0.20
Regional 05	3,383,224,764	8,861,650	296,050,897	3,688,137,311	8.27
Valverde Mao	1,357,884,360	2,661,227	138,714,509	1,499,260,095	9.43
Montecristí	599,406,282	2,342,336	76,489,961	678,238,579	11.62
Santiago Rodríguez	341,897,772	717,872	18,811,410	361,427,054	5.40
Dajabón	274,585,174	1,243,562	25,013,696	300,842,433	8.73
San José de las Matas	416,771,280	173,552	7,548,996	424,493,828	1.82
Puerto Plata	392,679,897	1,723,101	29,472,325	423,875,322	7.36
TOTAL GENERAL	19,822,267,473	79,329,028	2,547,796,458	22,449,392,959	11.70



Exp. Eexp
Ensayos Investigaciones y
Estudios Económicos