

Memoria Anual
2017



Bagrícola

Más que un banco, un aliado

SANTO DOMINGO, D.N.



Bagrícola

Más que un banco, un aliado

MEMORIA ANUAL

2017

INDICE

	<i>Pág.</i>
RESUMEN EJECUTIVO	
INTEGRANTES DEL DIRECTORIO EJECUTIVO	
FUNCIONARIOS DIRECTIVOS	
INTRODUCCIÓN	
I.- BASE INSTITUCIONAL.....	12
1.1 Misión, Visión y Valores.....	12
1.2 Descripción Base Legal.....	12
1.3 Funciones.....	14
1.4 Servicios que ofrece la Institución	14
II.- PRINCIPALES MEDIDAS Y ACCIONES IMPLEMENTADAS	
DURANTE EL AÑO 2016	15
2.1 Política y Estrategias.....	15
2.2 Medidas y Acciones realizadas en el año	16
2.2.1 Administrativas y Fortalecimiento Institucional.....	16
2.2.2 Compras y Licitaciones.....	19
2.2.3 Dinamización y cambios en Infraestructuras orientados a la eficientización de los Servicios Tecnológicos.....	20
2.2.4 Acciones Orientadas a la Visibilidad Institucional- Apertura de Acceso Ciudadano.....	21
2.2.5 Acciones vinculadas a Ejes Transversales de la Estrategia Nacional de Desarrollo.....	22
2.2.6 Cumplimiento de Metas Presidenciales y Ejecución de proyectos vinculados a las visitas sorpresas.....	23
2.3 Fuentes de Recursos.....	26
2.4 Resultados y Logros de la Actividad Crediticia.....	27
III.- EJECUCION DEL PROGRAMA DE PRESTAMOS.....	30
3.1 Ejecución del Programa	30
3.2 Destinos o Renglones de Mayor Incidencia en el Financiamiento.....	33
3.3 Comportamiento de los Desembolsos y Cobros.....	36
IV.- EJECUCION DE PROGRAMAS ESPECIALES.....	38
4.1 Programa del Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (CONALECHE).....	39
4.2 Consejo Dominicano del Café (CODOCAFE).....	40

V.-	DESEMPEÑO FINANCIERO.....	41
	5.1 Estado de Situación financiera	41
	5.2 Estado de Resultados.....	42
	5.3 Estado de la Cartera de Préstamos.....	42
	5.4 Apoyo en la Asignación de Recursos del Gobierno Central.....	44
VI.-	PROGRAMA DE CAPTACION DE AHORROS Y VALORES.....	45
	6.1 Ejecución del Programa de Ahorros y Valores.....	46
	6.1.1 Balance Neto Acumulado de los Programas de Ahorros y Valores del Público.....	46
	6.2 Programa de Alquileres.....	47
	6.3 Garantías Económicas (Judiciales).....	49
VII.-	RECURSOS HUMANOS.....	50
	7.1 Capacitación.....	50
	7.1.1. Otras actividades desarrolladas bajo la coordinación de la Dirección de Recursos Humanos.....	51

Apéndice: Avance en el Plan Nacional Plurianual y la Estrategia Nacional de Desarrollo.



RESUMEN EJECUTIVO MEMORIA DE ACTIVIDADES DEL BANCO AGRÍCOLA DE LA REPÚBLICA DOMINICANA AÑO 2017

ACTIVIDADES:

El Banco Agrícola de la República Dominicana, institución crediticia orientada al apoyo del campo dominicano a través del financiamiento, durante el año 2017 continuó fortaleciendo sus servicios en beneficio de la agropecuaria y zona rural del país, alcanzando significativos logros y contribuyendo con el dinamismo y desarrollo del Sector Agropecuario.

Durante el año 2017, las actividades realizadas por esta entidad estuvieron enmarcadas en los lineamientos de la Política Sectorial del Superior Gobierno que encabeza el Ciudadano Presidente de la República Dominicana, **Lic. Danilo Medina Sánchez**, orientadas al fomento de la producción de rubros agroalimenticios, aplicación de nuevas tecnologías, fortalecer la seguridad alimentaria, promover el mercado local y las agroexportaciones, reducir la pobreza rural y mejorar las condiciones de vida en el campo. Asimismo, dichas actividades se realizaron acorde a las pautas contempladas en el Programa de Gobierno (Agosto 2016-Agosto 2020), de este segundo mandato gubernamental.

Cabe indicar, que la política de crédito y todo el accionar del financiamiento del Banco, han tomado un auge importante, fortaleciendo la oferta de servicios en el presente año, con la tasa de interés de un 8% anual, equivalente a un 0.66% mensual la más baja aplicada en la Institución en los últimos tiempos, lo que ha contribuido con el dinamismo del Sector, creando un gran impacto en los productores dominicanos, expresado en una reducción sustancial de los costos de producción.

RESULTADOS:

En términos cuantitativos, los resultados arrojados en el año cortado a diciembre, reflejan excelentes niveles de ejecución, medidos por medio a los programas de financiamientos. Asimismo, a través de las diferentes variables que interactúan en la actividad crediticia de esta entidad. Los niveles alcanzados son reflejos del impulso y fortalecimiento que viene registrando la agropecuaria en los últimos cinco años, periodo en el cual el Banco ha otorgado préstamos por alrededor de RD\$87,000.00.

- La Cartera de préstamos total del Banco a diciembre 2017, registra un saldo de RD\$24,243.2 millones, para un crecimiento de 14.7%, respecto al registrado a diciembre del pasado año.
- El índice de morosidad de la cartera con recursos propios, registra un 8.7%, manteniéndose por debajo de los dos dígitos.
- Los préstamos otorgados ascienden a la cantidad de 24,263, los que contribuyeron con la reactivación de la producción de pequeños y medianos productores agropecuarios.
- Los productores directos beneficiados con el financiamiento del Banco ascendieron a unos 26,005 y los indirectos se estiman en alrededor de 40,000, estimulando la creación de empleos.
- El monto formalizado en los préstamos fue de RD\$21,632.8 millones, logrando una ejecución de 121.1 % respecto al monto programado y un crecimiento de 16.1%, respecto al pasado año.
- El área financiada registró 1.5 millones de tareas, para una ejecución de 102.0% respecto a la programada en el año.
- RD\$ 13,659.0 millones del monto formalizado se destinaron a cubrir las actividades agrícolas.
- RD\$3,836.6 millones, se formalizaron a los renglones de la pecuaria especialmente, el ganado bovino y porcino, fomento avícola, producción apícola, entre otros destinos.
- RD\$3,720.8 millones y RD\$416.4 millones, se destinaron a la microempresa y préstamos de consumo respectivamente, destacándose en los primeros los préstamos Factoring en el renglón de los de la microempresa.

- RD\$19,479.2 millones fue el monto desembolsado en la actividad crediticia, promediando este monto RD\$1,623.3 millones mensual.
- RD\$16,042.7 millones fueron los recursos cobrados de capital de los préstamos en cartera, alcanzando una ejecución de 108.1%, promediando RD\$ 1,336.9 por mes.
- Los desembolsos y los cobros de capital crecieron a una tasa de 21.6%, y 18.6% respectivamente respecto a los ejecutados en el 2016.
- El programa total de las captaciones en los programas de ahorros y valores del público a diciembre, registra un balance de RD\$9,104.0 millones.
- Los activos netos del Banco a diciembre 2017 registran RD\$21,229.4 millones, los cuales crecieron en 12.1% respecto al saldo registrado en igual mes del pasado año.
- Los pasivos del Banco a diciembre del año en curso, ascienden a RD\$12,038.0 millones, en tanto que el Patrimonio registra RD\$9,191.4 millones.
- Los ingresos totales del Banco a diciembre 2017 cerraron en RD\$2,141.3 millones y los gastos corrientes a RD\$1,872.2 millones, variables que verifican un resultado de RD\$269.0 millones acumulado al indicado mes.

EJECUTORIAS PARA 2018

Objetivos:

- Seguir la política de fortalecimiento crediticio, colocando préstamos de calidad y oportuno como lo demandan los productores, lo que contribuirá en la expansión de la cartera y dinamismo del Sector.
- Ampliar y fortalecer la oferta de servicios institucionales.
- Aplicar y fortalecer los procesos para una gestión eficaz y transparente.
- Incrementar las ganancias operativas en el ejercicio institucional.
- Continuar explorando nuevos negocios que beneficien al Banco y contribuyan al dinamismo del Sector Agropecuario.

Metas:

- Destinar durante el año 2018 RD\$19,397.9 millones, para el financiamiento del Sector Agropecuario y actividades afines en la zona rural del país, en apoyo a renglones

básicos de la alimentación y proyectos agroexportadores que contribuyan a la creación de empleos, generación de divisas y combate de la pobreza.



Bagrícola

Más que un banco, un aliado

INTEGRANTES DIRECTORIO EJECUTIVO

CARLOS A. SEGURA FOSTER

Administrador General
Presidente

RAFAEL MEDINA

Sub-Administrador General
Suplente del Presidente

MIEMBROS TITULARES:

ING. WINSTON ESTEBAN MARTE.
Vice-Ministro de Planifi. Sectorial Agrop.
Ministerio de Agricultura
Miembro

**ING. TOMAS HERNANDEZ
ALBERTO**
Profesional Agropecuario
Miembro

**LICDO. FRANCISCO TEJADA
CABRERA**
Economista
Miembro

DR. ARNALDO GOMEZ VAZQUEZ
Presidente Patronato Nacional de Ganaderos
Miembro

ING. IVAN TIO PIMENTEL
Presidente Federación Nacional
de Productores Arroceros
Miembro

LICDO. INOCENCIO PEÑA
Empresario Privado
Miembro

MIEMBROS SUPLENTE:

LICDA. YOLANDA SUAREZ
Directora Dpto. Economía Agropecuaria
Ministerio de Agricultura
Suplente

ING. PABLO CABRERA
Profesional Agropecuario
Suplente

**SR. RAMON ANT. HERNANDEZ
GRULLON**
Productor Agrícola
Suplente

ING. FREDDY MAZARA
Productor Agropecuario
Suplente

SR. MAXIMO ACOSTA
Profesional Agropecuario
Suplente



FUNCIONARIOS DIRECTIVOS

CARLOS A. SEGURA FOSTER
Administrador General

RAFAEL MEDINA GONZALEZ
Sub-Administrador General

RAFAEL O. MORENO REYNA
Director General de Negocios

FELIX GERONIMO PEGUERO
Director de Crédito

FELIX RUIZ SANCHEZ
Director de Cobros

VICTOR MERAN
Directora de Control de Riesgos

MARICELA CHECO
Contralora

BLAS LIRANZO LORENZO
Director Administrativo
Planeación Estratégica

CESAR GUZMAN
Director Técnico
Planeación Estratégica

KAREN M. TAVAREZ E.
Directora de Recursos Humanos

FRANCIS FIGUERO
Director Tecnología de la Información

AMAURY GERMAN
Auditor

RAUL M. RAMOS CALZADA
Consultor Jurídico

MARIO FERREIRA CALDERON
Director Servicios Administrativos

ILEANA M. ORTIZ RODRIGUEZ
Secretaria del Banco

ARLES MARIA FRIAS
Gerente de Tesorería

INTRODUCCION

El Banco Agrícola de la República Dominicana, Institución financiera cuya misión es apoyar el desarrollo del Sector Agropecuario y de la zona rural del país, para contribuir con la estabilidad agroalimentaria de la población dominicana a través del financiamiento, presenta la Memoria Anual de actividades, correspondientes al año 2017.

La presente memoria contiene los resultados y logros en término cuantitativo, así como las medidas y acciones implementadas para el alcance de las metas contempladas para el año. Dichas metas, se estimaron a través de la formulación de los diferentes programas de financiamientos, los cuales alcanzaron significativos niveles de ejecución en el año.

Este documento responde a los lineamientos metodológicos para la rendición de Cuentas Institucionales a través del instructivo diseñado para tales fines, suministrado por el Ministerio de la Presidencia de la República.

Asimismo, cabe indicar que las actividades realizadas por el Banco durante el año, contenidas en este documento, están enmarcadas en los lineamientos de la Política Sectorial trazada por el Superior Gobierno encabezado por el **Lic. Danilo Medina Sánchez, Presidente Constitucional de la República Dominicana**, para este segundo mandato constitucional, orientadas en consolidar la seguridad alimentaria y contribuir de esa manera con la reducción de la pobreza, a través del financiamiento. A la vez, cumplir con los objetivos de la Institución, dirigidos a impulsar la agropecuaria y a dinamizar la economía rural.

Los resultados alcanzados por el Banco contenidos en la presente Memoria, se presentan tanto en término cuantitativo como cualitativo, estos logros estuvieron basados en estrategias diseñadas para el cumplimiento de los objetivos y alcance de las metas. Estas estrategias estuvieron orientadas a la expansión del crédito,

por medio del cobro de cartera, el crecimiento de la cartera y la disminución de la morosidad. Asimismo, para el fortalecimiento de la captación de ahorros y valores del público, aplicación de la Ley de Alquileres, Garantías Judiciales y recursos colaterales.

Los alcances de los programas formulados para el año y las metas definidas en los mismos, se reflejan en este documento, a través de diferentes cuadros, los cuales presentan el comportamiento de las variables que interactúan en el movimiento crediticio y financiero de la institución.

El primer capítulo contiene la descripción del Banco, sus funciones, misión y visión, en tanto que el segundo se refiere a las principales medidas y acciones implementadas durante el año, el tercero el análisis del cumplimiento del plan institucional a través de medir la ejecución del programa de préstamos, cobros y el comportamiento de la actividad crediticia según los destinos financiados de mayor incidencia y el cuarto, al comportamiento de los programas especiales ejecutados durante el año.

Los capítulos quinto y sexto presentan el desempeño financiero y la ejecución de los programas de captación de ahorros y valores del público, mientras que el séptimo y último capítulo, trata las actividades realizadas en el fortalecimiento de la gestión de los recursos humanos de esta entidad.

En el contenido también se incluye niveles de cumplimientos de las metas presidenciales para el sector agropecuario y las acciones vinculadas a los ejes de la Estrategia Nacional de Desarrollo.

I.- BASE INSTITUCIONAL

1.1 Misión, Visión y Valores

Misión:

Ofrecer servicios crediticios diversificados, para mejorar la producción y productividad en la zona rural, mediante un permanente esfuerzo de capitalización y modernización con tecnología de punta, revalorizando y comercializando sus activos con un personal capacitado y motivado.

Visión:

Mantener el liderazgo en el financiamiento al sector agropecuario y responder a las necesidades de los productores con autosuficiencia económica, adecuada infraestructura física, tecnología moderna, recursos humanos comprometidos y una amplia cobertura de la cartera que irradie credibilidad, seguridad y confianza.

Valores Corporativos:

- Servicio
- Calidad
- Eficiencia
- Confianza
- Creatividad
- Trabajo en equipo.

1.2 Descripción Base Legal

El Banco Agrícola de la República Dominicana fue creado el primero de Junio de 1945, con el nombre de Banco de Crédito Agrícola e Hipotecario de la República Dominicana, mediante la Ley No.908; luego fue designado como Banco de Crédito Agrícola e Industrial de la República Dominicana en el año 1948, con el propósito de que los recursos

económicos de la Institución contribuyeran con el sector industrial, permitiendo la Ley canalizar fondos a los sectores agropecuario e industrial, a la vivienda, comercialización de productos agropecuarios y a la operatividad de las empresas del Estado.

Esta Ley estuvo vigente hasta el 12 de Febrero de 1963, fecha en que se promulgo la Ley de Fomento Agrícola, No.6186, la cual se rige en la actualidad, con todas las modificaciones realizadas en artículos específicos. El Banco a través de las funciones que le confiere la Ley, sirve de instrumento de la Política Agraria del Estado Dominicano.

La evolución de las actividades realizadas por esta entidad bancaria en su historial, evidencia experiencia en el uso de los recursos disponibles con la finalidad de lograr mejoras en la agropecuaria nacional en forma integral, orientada a priorizar la calidad productiva y elevar el nivel de vida de la población rural; a través del otorgamiento de préstamos a corto, mediano y largo plazos.

El Banco Agrícola se rige por un Directorio Ejecutivo, integrado por el Administrador General, quien lo preside, el cual tiene como suplente al Sub.-Administrador General y seis miembros titulares con sus respectivos suplentes designados por el Poder Ejecutivo, cinco de ellos provenientes del sector privado y el restante, representando al Ministerio de Agricultura. Este Consejo Directivo fue reestructurado mediante el decreto No.668-11 con el propósito de incorporar mayor nivel de independencia a la estructura de Gobierno Corporativo.

El Banco cuenta con una estructura administrativa integrada por una administración general, una dirección general, dieciséis oficinas operativas, treinta y dos sucursales, seis regionales y treinta oficinas de negocios, apoyado por una nómina de 1,010 empleados, de los que 237 pertenecen a la oficina principal y los demás a las sucursales y oficinas de Negocios.

1.3 Funciones

Las funciones definidas en la Ley No.6186 son las siguientes:

- Apoyar la oferta de alimentos básicos para la población, a través del crédito a pequeños y medianos productores agropecuarios.
- Dar facilidades crediticias para el fomento y diversificación de la producción agrícola de la República Dominicana.
- Dar ayuda crediticia a las nuevas empresas agrícolas que se crean al amparo de la Ley de Reforma Agraria.
- Contribuir a la estabilización de los precios de los productos agrícolas y pecuarios.
- Crear servicios especiales para propiciar una explotación agrícola sobre bases racionales.
- Propiciar incrementos en la producción agropecuaria con la finalidad de sustituir importaciones, promover exportaciones y suministrar materia prima a la agroindustria nacional.
- Aumentar los niveles de ingresos e incrementar la creación de empleos rurales.
- Captar recursos por parte del público para el financiamiento del Sector Agropecuario.

1.4 Servicios que ofrece la Institución

Préstamos

- Crédito Agrícola, Pecuario y Agroforestal
- Comercialización, Microempresa y Otros

Ahorros

- Cuenta de Ahorros, Depósitos a Plazo
- Certificados Financieros y Ordenes de Pago

Alquileres

- Registro de Contratos, Certificaciones
- Retiro de Depósito, Normal y Consignados

Garantías Judiciales

- Depósito de las garantías económicas atribuidas como medidas de coerción impuestas por los tribunales de la República.

Colaterales:

- Recesión pago de facturas Claro y de las Distribuidoras de Electricidad, entre otros

II.- PRINCIPALES MEDIDAS Y ACCIONES IMPLEMENTADAS DURANTE EL AÑO 2017

Las actividades ejecutadas por esta entidad crediticia durante el año 2017, estuvieron enmarcadas al alcance de las metas planteadas a través de los programas formulados para los fines, en cumplimiento a la misión de esta institución, con miras al apoyo de los productores agropecuarios. Beneficiando esencialmente a los pequeños y medianos productores, los cuales son primordiales en el fomento de la producción agroalimentaria, con mayor relevancia en los renglones esenciales en el abastecimiento de la población dominicana.

Las actividades realizadas en el año, al igual que las ejecutadas en los cinco años de la presente Gestión Gubernamental, continúan reflejando gran dinamismo en el financiamiento; basada en apoyo incondicional y sin precedente del presente Gobierno, lo que ha garantizado el abastecimiento agroalimentario en el país.

2.1 Políticas y Estratégicas

El accionar administrativo del Banco desplegado durante el año, se enmarca en la política sectorial del Gobierno que preside el Presidente Constitucional **Lic. Danilo Medina Sánchez**, orientado al fortalecimiento del Sector Agropecuario, para garantizar la alimentación a la población nacional. En dicho accionar se desplegaron estrategias para el logro de los objetivos y la expansión del financiamiento, lo que ha permitido significativos

resultados y un mayor dinamismo tanto en el Sector y por ende, en la economía rural, contribuyendo en el combate de la pobreza.

Cabe indicar además, que las acciones realizadas por el Banco en el año estuvieron vinculadas a la Estrategia Nacional de Desarrollo 2010-2030, al Plan Plurianual que auspicia el Gobierno Central y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), orientado a la reducción de la pobreza extrema y el hambre.

Los ejes fundamentales en los que se han sustentados las acciones del año para el logro de los objetivos, se diseñaron al inicio de la presente gestión y fortalecidos con nuevas estrategias con los lineamientos pautados para esta segunda gestión gubernamental, dichos ejes se orientan a:

- Seguir fortaleciendo la capacidad financiera del Banco y la expansión de la cartera de préstamos, en beneficio del sector agropecuario y la zona rural del país.
- Aplicación y fortalecimiento de la política de descentralización a los fines de agilizar los trámites de desembolsos, aumento del monto de préstamos por usuarios e incentivos a los clientes con buen historial de pago.
- Aplicación de tasa de interés activa, por debajo del mercado para operaciones crediticias, dirigidas al sector agropecuario, la cual durante el año ha sido aplicada en tan solo un 8% anual, equivalente al 0.66% mensual, marcando un precedente no solo en la institución, sino en el país, en beneficios de los renglones productivos del Sector Agropecuario.

2.2 Medidas y Acciones realizadas en el año

2.2.1 Administrativas y de Fortalecimiento Institucional

- Dinamización y actualización de la política de crédito orientada a ofertar mejores servicios crediticios, con créditos suficientes y oportunos, acorde a la demanda del sector.

- Apoyo al campo dominicano con unos RD\$21,700.00 millones en financiamiento, recursos que fluyen en forma ágil fortaleciendo las actividades en el sector.
- Puesta en vigencia de un Plan de Acción Institucional, acorde a los lineamientos de la Superintendencia de Bancos, con miras a eficientizar y fortalecer los servicios.
- Aplicación y seguimiento del Plan Estratégico del Banco, acorde a la política de la entidad, bajo los lineamientos del Programa de Gobierno para fortalecimiento de la agropecuaria.
- Actualización y aplicación del soporte técnico como complemento fundamental orientado a fortalecer los servicios crediticios, permitiendo a tomar mejores medidas de toma de decisión.
- Apoyo a las actividades de mayor demanda en el financiamiento y que contribuyen a dinamizar el campo dominicano. A la vez, aumentar la producción de los alimentos básicos para la dieta diaria.
- Actualización y fortalecimiento a las áreas que tienen que ver con los procesos y operaciones del crédito para el éxito del financiamiento.
- Estructura Organizacional acorde a la demanda, orientada a un mejor servicio, para el cual se elevó de cinco a seis regionales operativas, las cuales agrupan las 32 sucursales del Banco.
- Impulso en el fortalecimiento de los procesos de riesgos, para la sanidad de los préstamos a ser otorgados, detectando cualquier factor adverso que pudiera interferir en la actividad crediticia,
- Transparencia en las negociaciones y en todo el accionar institucional, bajo los lineamientos de la política del Gobierno Central.
- Cumplimiento en los procedimientos de la ley No.340-06 de compras y contrataciones públicas.
- Supervisión gerencial en todos los procesos relacionados con el accionar institucional y los servicios al cliente.
- Disponibilidad de recursos en el financiamiento con el fortalecimiento de las fuentes tradicionales y otras colaterales, permitiendo aplicar una baja tasa de interés de tan solo el 8%.

- Participación activa en diferentes eventos institucionales e interinstitucionales, orientada a fortalecer los servicios del Banco y contribuir con el desarrollo del País.
- Aplicación de la política crediticia orientada a ofertar servicios eficientes y oportunos, en beneficios a la agropecuaria, con una clientela satisfecha.
- Fortalecimiento en la reactivación productiva de pequeños y medianos productores agropecuarios a través del financiamiento, con asistencia técnica personalizada en todo el proceso.
- Fortalecimiento en el financiamiento a los reglones agrícola y pecuario, tomando en cuenta rubros esenciales orientados a apoyar política de abastecimiento y seguridad alimentaria en la población.
- Aplicación modalidad de crédito supervisado dirigido a acompañar al productor con asistencia técnica durante el ciclo productivo completo.
- Apoyo permanente a las visitas sorpresas del presidente de la República, ejecutando los proyectos de financiamiento concernientes al Banco que surgen de dichas visitas.
- Elaboración, actualización y aplicación de manuales de procedimientos, políticas, reglamentos y controles internos, conforme a las orientaciones de la Superintendencia de Bancos para el cumplimiento de las normas bancarias y orientados a fortalecer todos los servicios del Banco.
- Cancelación de deuda a productores de forma negociadas, orientada a la reactivación del productor, lo que permite el saneamiento y fortalecimiento de la Cartera, conforme a lo establecido por la Administración Monetaria y Financiera.
- Control y seguimiento permanente a la cartera con recursos administrados por medio de los programas CONALECHE, CODOCAFE, FEDA, entre otros.



- Impulso en proyectos de financiamiento de innovación tecnológica: invernaderos, sistemas de riego y proyectos agroindustriales, así mismo, fortalecimiento de los préstamos Factoring.
- Control y seguimiento en la Georeferenciación de inmuebles que sirven de garantía al financiamiento, orientado a realizar una buena inversión en los proyectos financiados.
- Impulso en la ejecución de actividades de capacitación beneficiando los niveles tanto técnicos, personal de apoyo y de Dirección, cumpliendo con el programa formulado para los fines y los requerimientos de la Superintendencia de Bancos.
- Elaboración unas 12,600 opiniones legales a través de la Dirección Jurídica, orientadas a tomar acciones y medidas concernientes a las funciones legales, como actos de aguacil, consultas, contratos, procesos de demandas, levantamientos de embargos, entre otros servicios, orientados a proteger los bienes de la institución.
- Fortalecimiento de los controles internos, a través de la Dirección de Auditoría, orientado a mitigar los riesgos y detectar cualquier desviación que pudiera afectar las actividades del Banco, por medio de estudios especiales, auditorías internas y apoyo a las auditorías externas.

2.2.2 Compras y Licitaciones

Como es costumbre, el Banco dio cumplimiento a los procedimientos de la Ley No.340-06 de Compras y Contrataciones Públicas, realizando durante el año los concursos de licitación para la orden de compras, agotando toda la etapa de comparaciones de precios. Asimismo, para compra menores tratada por el comité administrativo.

Los procesos de licitación de mayor trascendencia realizados en el año fueron los siguientes:

- Adquisición de equipos Red informática Swiches por un valor de RD\$ 1,872,762.23.
- Contrato Remodelación Direcciones de Auditoría y Planeación, por un valor de RD\$ 1,697,857.48 cada una.
- Contrato adecuación Sucursal de Moca, por RD\$1,432,962.50.
- Contratación Servicios de Auditoría Externa 2017, por un monto de RD\$1,357,000.00.

- Adquisición Mobiliario: Direcciones Auditoria y Planeación, por valor de RD\$901,265.45.

Asimismo, a través del comité administrativo se conocieron la adquisición de compras menores, entre otros servicios menores. El monto total de las órdenes de compras despachadas asciende a unos RD\$17,809,878.00.

Es importante indicar que está en proceso la licitación pública nacional para la Adquisición de 32 camionetas de doble cabina para uso de igual cantidad de sucursales, por un monto estimado de RD\$61,558,400.00. La adquisición de dicha licitación pública nacional está programada para ser realizada antes de finalizar el presente año.

En otro orden, a través de la Dirección de Servicios Administrativos se realizaron en el año otros servicios en el Banco con miras a tener una estructura adecuada, orientada a ofertar un servicio eficiente a nivel nacional, para el cumplimiento de los objetivos institucional. Entre estos se destacan: Adecuación e instalación de sistema de seguridad en las Sucursales y Oficinas de Negocios a nivel nacional, mantenimiento permanente en todas las áreas del Banco, entre otros servicios.

2.2.3 Dinamización y Cambios en Infraestructura orientados a la eficiencia de los servicios tecnológicos.

- Como ha sido costumbre en la presente administración, la plataforma tecnológica del Banco durante el año fue fortalecida orientada a eficientizar los procesos de las operaciones y así ofertar mejores servicios. De esta manera, se mantiene actualizado el sistema y un mayor control de las operaciones.
- En ese contexto, a través de la Dirección de Tecnología de la Información se le dio servicios de mantenimiento al sistema, actualización y adecuación a la infraestructura informática, adquisición de nuevos equipos, solución de copia de respaldo o backup y control y mantenimiento de redes y telecomunicaciones, entre otros servicios.

- Entre las acciones ejecutadas orientadas para una mayor eficiencia a través del sistema de automatización en el año están: aplicación de reportería, monitoreo y control de gestión de infraestructura, redes y comunicaciones, entre otros de soportes técnicos. Además, diseños, configuración e implementación de la plataforma de seguridad de sistema, entre otros servicios.



- Durante el año se aplicaron servicios de redes y telecomunicación, instalación, readecuación y trabajo permanente en los servidores, diseño, configuración e implementación de plataforma de infraestructura de conexión para eficientizar los trabajos, tanto en la Oficina Principal como en las Sucursales y las Oficinas de Negocios.
- Retroalimentación y Actualización de la página Web del Banco, con informaciones oportunas relativas a las actividades crediticias de la entidad, al servicio de los productores y usuarios en general.
- Instalación de cámaras en las unidades operativas del Banco, orientadas a una mejor seguridad y dar un mejor servicio en sentido general.
- Seguimiento permanente a registro de los inmuebles a través de la sección de Activo Fijo de la Dirección de Contraloría.

2.2.4 Acciones Orientadas a la Visibilidad Institucional-

Apertura de Acceso Ciudadano

- En el año 2017 el Banco tuvo participación activa en la Feria Nacional Agropecuaria, dando facilidades crediticias a tasa competitiva, en beneficio del productor agropecuario. Asimismo, se apoyaron otras actividades agropecuarias realizadas en algunas provincias del país.

- Participación activa del Banco en diferentes actividades interinstitucionales vinculadas a las actividades agropecuarias y en otras, en colaboración con entidades diversas.
- Fortalecimiento en la promoción de la plataforma institucional en diferentes medios internos y externos, participación activa en los medios de comunicación dando a conocer la ejecutoria de la entidad, así como los productos y servicios de financiamiento.
- Formulación y desarrollo del Programa de ética e integridad focalizado en la implementación de buenos valores en los servidores de este Banco.
- Elección, aprobación por el Directorio Ejecutivo y juramentación de la nueva Comisión de Ética, acorde a los lineamientos del Gobierno a través de la DIGEIG.
- Aplicación y fortalecimiento del Código de Ética Institucional, orientado al buen comportamiento y la transparencia en todo el personal de esta entidad crediticia.
- Transparencia en el acceso a la información y rendición de cuentas, a través de nuestro portal Web, Redes Sociales, Datos Abiertos, Oficina de Acceso a la Información y publicaciones y circulación de documentos e informes.

2.2.5 Acciones vinculadas a Ejes Transversales de la Estrategia Nacional de Desarrollo

- Durante el año 2017 el Banco continuó apoyando diversas acciones y medidas vinculadas a los Ejes Transversales de la Estrategia Nacional de Desarrollo.
- En ese sentido, tal como está consignado en la política de crédito y como ha sido una norma en la presente gestión de Gobierno, se tomaron y apoyaron medidas a favor de la protección al medio ambiente y preservación de los recursos naturales.
- El Banco evalúa con objetividad los proyectos objeto de financiamiento cumpliendo los requisitos legales medioambientales. Asimismo, se le da apoyo institucional a las jornadas forestales que se realizan en todo el país.
- Se analizan los informes técnicos para el financiamiento, tomando en cuenta el manejo sostenible de las actividades a desarrollar en cumplimiento a nuestra política, consciente de que estas acciones contribuyen con la preservación de la naturaleza, en el proceso de cambio climático.

- Apoyo en el cumplimiento de los requisitos legales medioambientales (revisión de multas ambientales, áreas protegidas). Ley No.64-00 y reglamentos ambientales, que conllevan la evaluación de riesgo.
- Restricción y prohibición del crédito en áreas de laderas de ríos y arroyos que afecten mantos acuíferos, estableciendo una distancia mínima de 30 metros.
- Apoyo e impulso al enfoque de género en los programas de financiamiento, para mayor incorporación de la mujer en las actividades productiva de la agropecuaria.
- Cumplimiento e impulso a los convenios interinstitucionales vinculados a las actividades que contribuyan al desarrollo del sector.

2.2.6 Cumplimiento de Metas Presidenciales y Ejecución de Proyectos Vinculados las Visitas Sorpresas del Presidente.

Las actividades de esta entidad crediticia se enmarcan en los lineamientos sectoriales del presente Gobierno, por lo que da continuidad por medio del financiamiento a las metas presidenciales y ejecución de proyectos especiales del sector agropecuario en apoyo a los compromisos definidos en el plan de Gobierno. Muchos de estos surgen de las visitas sorpresas que realiza el Presidente de la República a diferentes sectores productivos del país.

Cabe indicar, que en la primera gestión gubernamental del presente Gobierno que culminó en agosto del 2016, el banco financió alrededor de RD\$60,000.00 millones, sobrepasando la meta del presidente para ese periodo en alrededor de RD\$16,000.00 millones, la cual fue de RD\$44,000.00 millones en financiamiento para el sector agropecuario.

En el actual periodo de la segunda gestión de Gobierno, el Banco ha otorgado créditos por unos RD\$28,827.6 millones, para una participación de 41.2% respecto a la meta planteada por el Gobierno al finalizar dicho periodo, la cual asciende a unos RD\$70,000.00 millones. Asimismo, esta entidad ha otorgado financiamiento por RD\$88,180.00 millones,

al 31 de diciembre del año en curso, en ambos periodos del actual Gobierno, superando las cifras esperadas para la fecha.

En la formulación del programa anual de financiamiento del Banco se ponderan los lineamientos de los compromisos del presidente de la República con el Sector Agropecuario y el campo dominicano, para el cumplimiento de las metas estimadas para los fines.

En el 2017 el Banco continuó cumpliendo con el convenio Interinstitucional con el Fondo Especial para el Desarrollo (FEDA) administrando la cartera de préstamos dirigida a núcleos asociativos de pequeños productores, a los fines, se realizó la gestión de cobros conforme a la estructura de colocación de dichos préstamos, entre otras acciones que envuelve el convenio.

En ese contexto, la cartera del FEDA recibida en administración por el Banco registró un saldo de RD\$ 1,185.0 millones, en septiembre 2014, iniciando las labores conforme la estructura de ese activo, consolidando y fortaleciendo el manejo de la misma.

El comportamiento de la cartera recibida del convenio FEDA ha ido en crecimiento, registrando a diciembre del 2017 un saldo de RD\$3,072.7 millones, para un crecimiento de RD\$1,887.7 en termino absoluto y de 159.3% en término relativo.



En el marco de los compromisos del Banco a través de las visitas sorpresas del Presidente, tuvo una participación activa durante el año. Del mismo modo, durante el año el Banco fortaleció su participación Interinstitucional conjuntamente con las entidades del sector

agropecuario, en la cual se le dió seguimiento a una serie de proyectos que han surgidos de los compromisos asumidos por el presidente. En entre estos están:

- Proyecto de Desarrollo Sostenible de los Rios, El Montazo, Arroyo Cano, Los Montacitos y Comunidades aledañas, provincias Azua y San Juan.
- Proyecto Agroforestal en la provincia Barahona.
- Proyecto de Reforestación y Desarrollo Sostenible de Hondo Valle y Juan Santiago, Provincia Elias Piña.
- Proyecto de Reforestación y Desarrollo Sostenible del Distrito Municipal Sabaneta, Provincia San Juan.
- Proyecto de Desarrollo Sostenible de las Cañitas, en la Cuenca Alta de la presa de Sabana Yegua, Padre Las Casas, Azua.
- Proyecto de Desarrollo Sostenible en la Sierra de Neyba, Provincia Independencia.
- Plan Estratégico para el Manejo Efectivo de los Recursos Naturales, del Municipio de Constanza, Provincia La Vega.

Asimismo, esta entidad siguió apoyando con financiamiento Proyectos Especiales formulados, surgidos a raíz de las visitas sorpresas del presidente, en el año, se pueden señalar:

- Financiamiento al proyecto de Rehabilitación de plantaciones de Cacao incluidas en los asentamientos campesinos con títulos del IAD, con instrucción de apoyarlo con un monto de RD\$9.6 millones.
- Financiamiento para Asociación de productores de Pitahaya de Los Ríos, prov. Bahoruco, por RD\$44.6 millones.
- Apoyo a los miembros del Movimiento Cafetalero Acción Comunitaria (MOVICAC) para comercialización de Café en Bani, por RD\$ 26.0 millones.



- Financiamiento a la Asociación de Ganaderos de Juan Sánchez, en Sabana Grande de Boya, prov. Monte Plata, por RD\$23.4 millones.
- Estos dos últimos tienen estatus terminado y otros proyectos de las visitas sorpresas del Presidente están en proceso y en evaluación.

Cabe indicar que el Banco da seguimiento y apoyo financiero a otros grandes proyectos vigentes en cuanto al financiamiento formulados en años anteriores en el marco de las visitas sorpresas del señor presidente de la República. Entre los que están: CONACADO, AGAMPTA, ADOBANANO, COPESUR, entre otros.

El Banco a la vez, en el año ha dado apoyo el Proyecto Ciudad Mujer República Dominicana que coordina la Vicepresidencia de la República.

2.3 Fuentes de Recursos

Las diferentes fuentes de recursos contempladas en la formulación del programa de préstamos fueron fundamentales en la actividad crediticia realizada en el año. Estas constituyen las entradas de recursos, las cuales sirven de apoyo a accionar para el alcance de las metas y cumplimiento de los objetivos.

Los cobros de la cartera colocada constituyen la fuente principal y prioritaria a la vez, para la rotatividad del financiamiento. Estos recursos son esenciales para la ampliación y fortalecimiento de nuevos clientes del Banco.

A la vez, que también son preponderantes las fuentes externas de entradas de recursos: como son las captaciones de recursos del público, constituida por los programas de ahorros y valores, alquileres, garantía económica o judicial, complementada por los aportes del Gobierno Central, siendo entradas esenciales para el desarrollo de las actividades crediticias y el alcance de las metas planteadas.

El monto proyectado a cobrar para el año ascendió a RD\$14,839.2 millones, recursos pautados alcanzar mediante acciones tanto de la cartera vencida, como de la vigente. En tanto las entradas por ese concepto en el año ascendieron a RD\$16,042.7 millones.

Los aportes del Gobierno Central durante el año ascienden a RD\$1,184.00 millones, contribuyendo estos recursos con el fortalecimiento del financiamiento en beneficio del Sector Agropecuario y dinamización de la economía rural, por medio del financiamiento.

Otras entradas durante el año, además de las colaterales fueron por concepto de la ejecución de los programas de captación de recursos a terceros, por medio del ahorro y otros conceptos.



- El balance por concepto de captación de ahorros y valores del público, a diciembre del año en curso es de RD\$7,648.7 millones.
- Mientras que el de los alquileres y garantías económicas fueron de RD\$795.8 millones y RD\$ 659.5 millones, respectivamente.
- El balance global de esos tres instrumentos de captación de recursos del público al indicado mes es de RD\$ 9,104.0 millones.

2.4 Resultados y Logros de la Actividad Crediticia

La aplicación de las medidas y acciones durante el año fueron esenciales para la dinamización del financiamiento, contribuyendo con la expansión de la cartera de préstamos en beneficio de la agropecuaria y el medio rural del país.

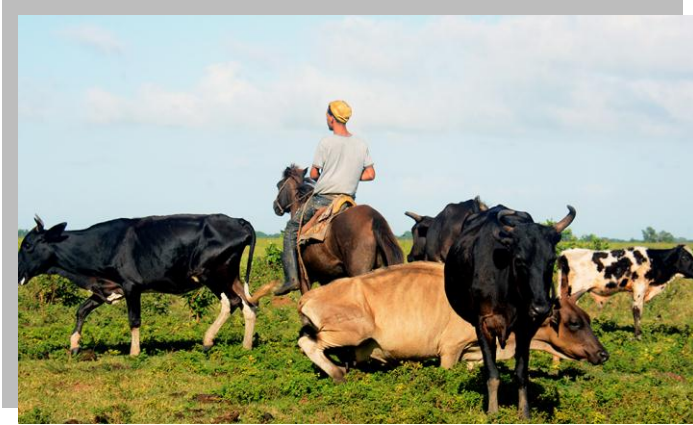
A continuación, los resultados cuantitativos alcanzados en el año fruto de la aplicación de las medidas y acciones descriptas.

- La cartera total de préstamos al 31 de diciembre del año 2017 registra un saldo de RD\$24,243.2, creciendo este activo en termino absoluto en RD\$3,098.9 millones, para registrar una tasa de 14.7%, con relación al saldo al cierre del pasado año 2016, el cual fue de RD\$21,144.3 millones.



- Los préstamos otorgados a diciembre del año 2017 ascendieron a RD\$21,632.8 millones, alcanzando un nivel de 121.1%, respecto al monto estimado en el programa de préstamos.

- Los productores directos beneficiados con el financiamiento del Banco en el año registran 26,005 entre los que se destacan los pequeños y medianos, así como microempresarios rurales.
- Los beneficiados indirectos con el financiamiento del Banco en el año, ascienden alrededor de 40,000, tomando en cuenta el apoyo a las asociaciones, las cooperativas y otros nucleados.
- Los préstamos financiados al subsector agrícola alcanzaron RD\$13,659.0 millones, recursos que apoyaron el fomento, mantenimiento, comercialización, entre otros, de los destinos de dicho subsector.
- La superficie cubierta mediante el financiamiento de las actividades agrícolas alcanzó 1,506,804 tareas, registrando un nivel de ejecución de 102.0% con relación a la estimación para el año.
- Los recursos formalizados al financiamiento del arroz fueron de RD\$5,137.4 millones, cubriendo una superficie de 649,009 tareas; representando una participación de un 37.6% respecto al subsector agrícola y un 23.8% respecto al total financiado.



- Los préstamos financiados a la pecuaria ascendieron a RD\$3,836,6 millones, distribuidos entre los ganados bovinos, porcinos, fomento avícola, producción apícola entre otros.

- A los ganados bovinos y porcinos correspondieron unos RD\$3,115.3 millones, mientras que al fomento avícola se destinaron unos RD\$690.7 millones.
- Apoyando la dimensión del crédito rural y política de diversificar la cartera de préstamos, durante el año se siguió apoyando a la agroindustria y microempresas rurales, a las cuales se le destinaron RD\$3,720.8 millones; destacándose en este renglón los préstamos Factoring, los cuales vienen registrando gran incidencia en el financiamiento.
- Los préstamos de consumo ascendieron a RD\$416.4 millones, durante el año.
- Los recursos desembolsados durante el año registran RD\$19,479.2 millones, lo que representa un promedio mensual de RD\$1,623.3 millones.

- El monto cobrado de la cartera de préstamos fue de RD\$16,042.7 millones, representando un promedio mensual de RD\$1,336.9 millones.



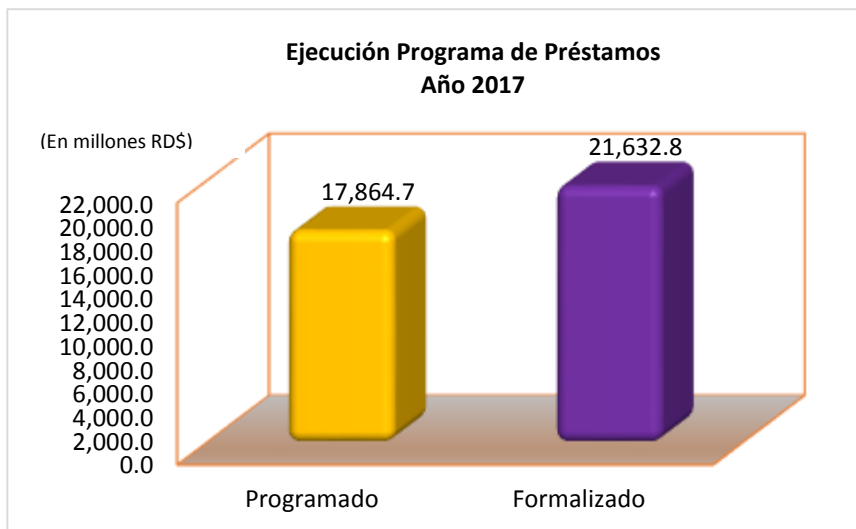
- El monto cobrado en el año alcanzó un nivel de ejecución de 108.1% respecto al contemplado a través del programa de cobros.

- La mayoría de las variables crediticias ejecutadas en el año y que interactúan en el financiamiento, como son la cartera de préstamos, formalizaciones, desembolsos, cobros, entre otras, registran tasas de crecimiento positivas con relación al pasado año.
- El financiamiento realizado por el Banco, como es costumbre, en la mayoría de los renglones tuvo el respaldo de la Aseguradora Agropecuaria Dominicana, S. A. (AGRODOSA).

III. EJECUCION DEL PROGRAMA DE PRÉSTAMOS

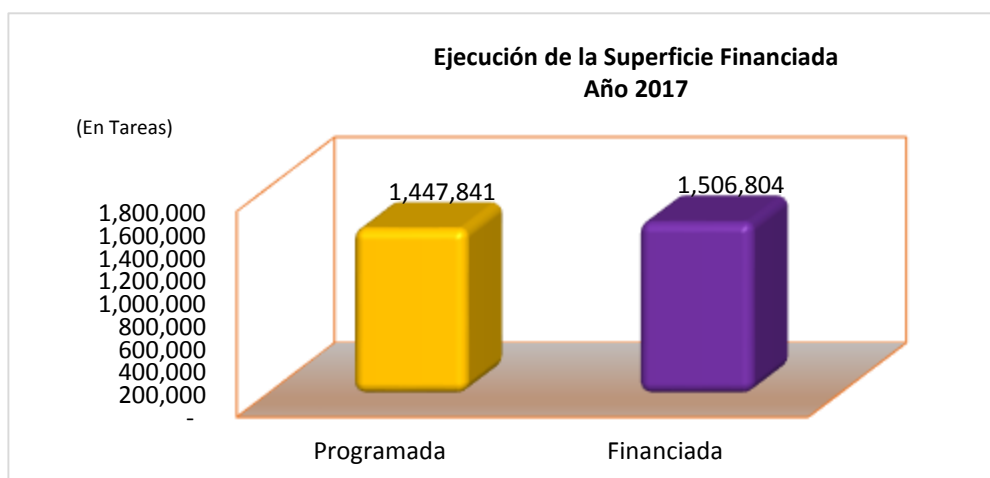
3.1 Ejecución del Programa

Para cubrir las actividades crediticias del año, el Banco formulo un programa de préstamos ascendente a RD\$17,864.6 millones, alcanza una ejecución de 121.1% al formalizarse préstamos a diciembre por un monto de RD\$21,632.8 millones.



El indicado monto otorgado en el año registra un crecimiento de RD\$4,062.9 millones en termino absoluto y 23.1% relativo, con relación al pasado año.

En tanto que la superficie cubierta en el financiamiento de las actividades agrícolas registra 1,506,804 tareas, alcanzando un nivel de ejecución de 102.0% con relación a las 1,477,841 tareas contempladas a través del programa de préstamos.



Los logros alcanzados a través del programa de financiamiento en el año, reflejan el cumplimiento de las metas y objetivos propuestos, para garantizar la oferta alimentaria y el fortalecimiento de los niveles de competitividad del sector agropecuario.

Cuadro No.1
Ejecución del Programa de Préstamos, 2017
Según Sub-Sectores

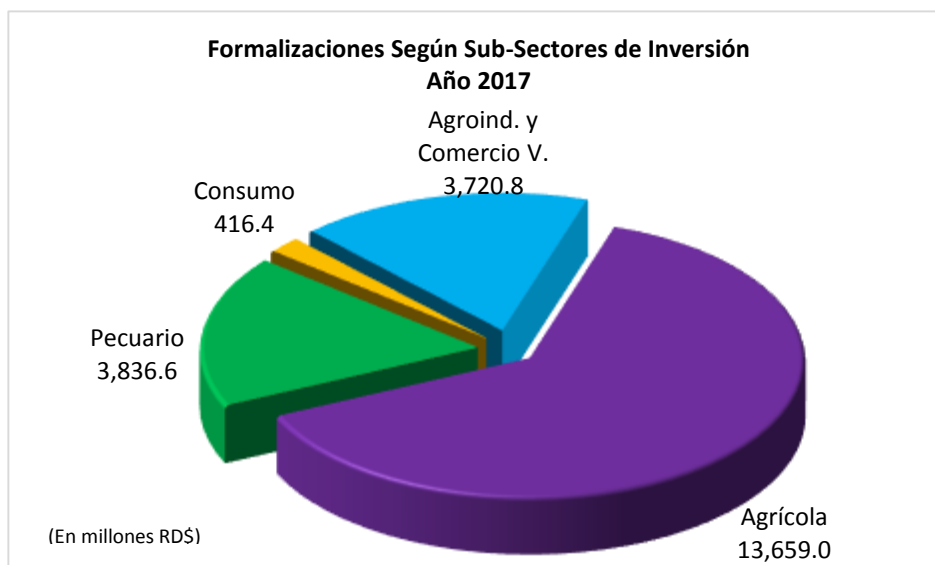
Sub-Sectores	Superficie (Tareas)			Monto (Millones RD\$)		
	Programado	Formalizada	Ejec. %	Programado	Formalizado	Ejec. %
Agrícola	1,477,841	1,506,804	102.0	12,679.9	13,659.0	107.7
Pecuario	-	-	-	3,501.8	3,836.6	109.6
Agroindustria, Manufactura y Microempresas	-	-	-	1,453.7	3,720.8	256.0
Consumo	-	-	-	229.3	416.4	181.6
Total	1,477,841	1,506,804	102.0	17,864.6	21,632.8	121.1

Estos alcances fruto del trabajo tesonero para el cumplimiento de los objetivos y el apoyo del Gobierno Central al Sector Agropecuario prioritario en la economía de la población dominicana.

La actividad crediticia ejecutada en el año según los subsectores, registra que al subsector agrícola se le formalizaron préstamos por RD\$13,659.0 millones, para alcanzar una ejecución de 107.7%, respecto al monto estimado por ese concepto, ascendente a RD\$12,679.9 millones.

A las actividades pecuaria se le formalizaron valores por RD\$3,836.6 millones, para una ejecución de 109.6%, con relación a los recursos contemplados a través del programa de préstamos.

Los recursos formalizados a la pecuaria, se distribuyen, RD\$3,115.3 millones a ganados bovino y porcino; RD\$721.3 millones al fomento avícola, entre otros renglones menores.



Los préstamos dirigidos a la agroindustria, microempresas rurales y comercio variado, ascendieron a RD\$3,720.8 millones, mientras que los préstamos de consumo alcanzaron los RD\$416.4 millones, para una ejecución de 256.0% y 181.6% respectivamente, respecto a la programación.

En los diferentes subsectores el financiamiento estuvo orientados al fomento, mantenimiento, rehabilitación, comercialización, actividades pecuarias, consumo, microempresas rurales, en los cuales se destacan los préstamos Factoring, entre otras actividades que inciden en el sector agropecuario y zona rural del país.

El accionar crediticio del año, como ha sido norma en la Gestión Gubernamental del actual Gobierno, ha respondido efectivamente con los planes sociales del Gobierno Central, orientado a fortalecer la oferta interna y externa de productos agropecuarios.

3.2 Destinos o Renglonos de Mayor Incidencia en el Financiamiento

Los renglonos o destinos de mayor incidencia en la actividad crediticia ejecutada en el año, registran que el arroz continúa siendo el rubro de mayor preponderancia. Dicho producto, es el alimento más consumido en la población y de más relevancia en la dieta diaria del dominicano, por lo que se le formalizaron recursos por valor de RD\$5,137.4 millones, con un área de 649,009 tareas.



El financiamiento al arroz tiene una participación de 37.6% del total destinado al subsector agrícola y 23.7% con relación al total formalizado. El área cubierta en apoyo al cereal representa el 43.1% de la superficie total financiada al

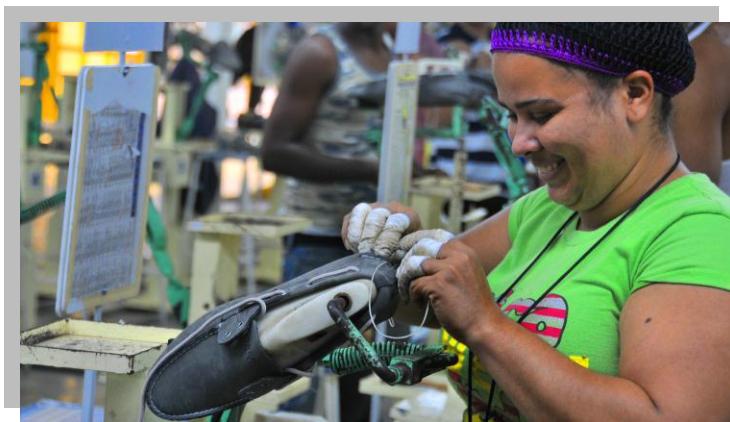
sector, lo que indica la preponderancia que tiene ese cereal en la alimentación de la población dominicana.



Otros destinos agrícolas de incidencia en el financiamiento durante el año fueron: Guineo, con un monto formalizado de RD\$2,215.1 millones y una superficie de 156,940 tareas; el cacao RD\$1,150.6 millones, con 208,048 tareas, los ajíes RD\$280.2 millones, cubriendo una extensión

de 26,167 tareas, asimismo el ajo con un monto financiado de RD\$275.2 millones, la papa con financiamiento de RD\$264.7 millones y una superficie de 11,974 tareas, entre otros rubros.

Los rubros que conforman la pecuaria, los de mayor incidencia en el financiamiento en el año fueron: el ganado de carne con RD\$773.1 millones, el ganado de doble propósito RD\$731.6 millones, fomento avícola RD\$690.7 millones, el ganado porcino RD\$446.6 millones y el ganado de leche RD\$344.1 millones, entre otros.



En tanto que a destinos como Agroindustrias, Manufactura, Pequeñas Empresas y comercio variado, tuvieron una significativa participación en el financiamiento del año, por lo que se les formalizaron recursos por RD\$3,720.8 millones,

destacándose en este renglón los préstamos factoring, contribuyendo estas actividades a la expansión de la cartera de préstamos y por ende, dinamizar la economía y crear fuentes de empleo en la zona rural. Mientras que los préstamos de consumo, se financiaron en RD\$416.4 millones.

Cuadro No. 2
Recursos Formalizados en Valor y Tareas
Según Cultivos de Mayor Incidencias 2017
(Valores en RD\$)

Sub-Sectores:	Formalizado	Superf. (Tareas)
A.- Agrícola		
Arroz	5,137,402,707	649,009
Aguacate	198,990,312	27,683
Ají	280,217,100	26,167
Café	180,896,534	29,773
Cacao	1,150,648,292	208,048
Habichuela	285,501,400	12,047
Plátano	332,001,813	58,463
Guineo	2,215,064,059	156,940
Maíz	7,387,500	4,682
Yuca	42,610,775	12,123
Yautía	44,160,670	6,563
Papa	264,731,570	11,974
Ñame	31,608,187	5,698
Cebolla	155,827,230	9,276
Ajo	275,215,000	895
Batata	19,185,000	6,142
Tabaco	72,144,000	6,141
Otros	2,965,385,781	275,180
Total Agrícola	<u>13,658,977,930</u>	<u>1,506,804</u>
B.- Pecuario		
Ganado de Carne	773,058,758	0
Ganado de Leche	344,101,825	0
Ganado de Doble Propósito	731,589,835	0
Porcino	446,562,991	0
Otros	820,006,621	0
Sub-Total Bovino y Porcino	<u>3,115,320,030</u>	<u>0</u>
C.-Avícola	<u>690,679,164</u>	<u>0</u>
D.-Apícola	<u>30,639,106</u>	<u>0</u>
Total Pecuario	<u>3,836,638,300</u>	<u>0</u>
Otras Finalidades	<u>4,137,201,968</u>	<u>0</u>
Consumo	416,368,120	0
Microempresa y Comercio Variado	3,720,833,848	0
Total General	<u>21,632,818,198</u>	<u>1,506,804</u>

La actividad crediticia ejecutada por el Banco en el año como es tradición, envuelve programas especiales, orientados a rubros específicos del sector agropecuario, llegando a segmentos de productores determinados, contribuyendo en mejorar sus condiciones de vida y de esa manera paliar los niveles de pobreza en la zona rural del país.

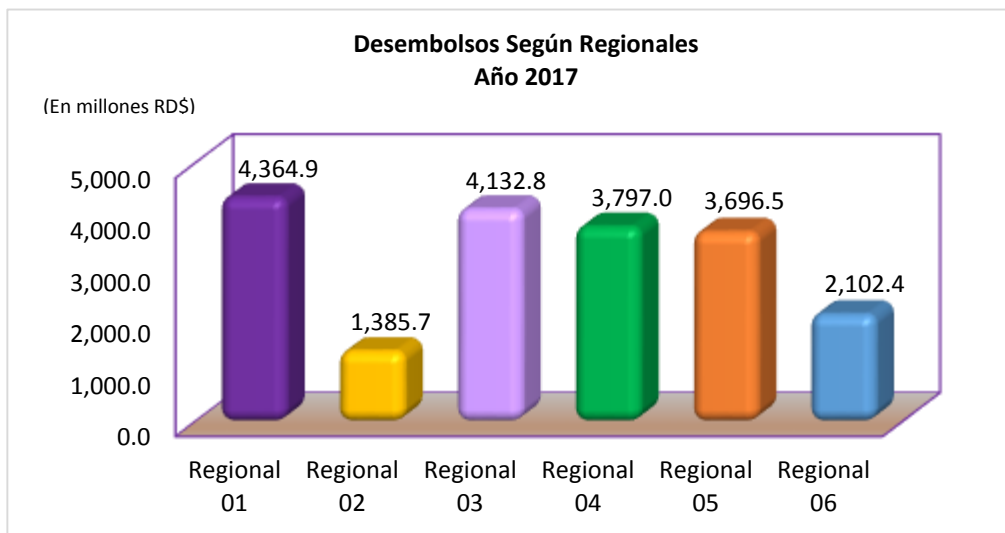
3.3 Comportamiento de los Desembolsos y Cobros

Las colocaciones de los créditos financiados en el año, a diciembre del 2017, ascendieron a unos RD\$19,479.2 millones, los cuales representan el 90.0% con relación a las formalizaciones. Estos recursos beneficiaron unos 26,005 productores directos, los que tomando en cuenta los préstamos nucleados, asociativos y cooperativos, dichos recursos permiten beneficiar alrededor de 40,000 personas de forma indirecta. Ese monto total colocado en el año se incrementó a una tasa de 18.6%, con relación al pasado año.

La participación de las regionales operativas del Banco en los desembolsos realizados, registran que la regional 01 conformada por las sucursales de Santo Domingo, Monte Plata, Hato Mayor, El Seybo e Higüey, presentando un monto desembolsado de RD\$4,364.9 millones, seguida por la regional 03, conformada por las sucursales: San Francisco de Macorís, Cotuí, Villa Riva, Arenoso, Samaná, Nagua y Rio San Juan, fue la que tuvo el mayor volumen de recursos colocados con RD\$4,132.8 millones. Alcanzando una participación conjunta de 43.5% estas dos regionales, con relación al total colocado.

En tanto que la regional 04 conformada por las sucursales ubicadas en el Cibao Central, tuvo un volumen desembolsado en el año de RD\$3,797.0 millones, seguida por la regional 05 integrada por las sucursales de la línea noroeste, con un monto colocado de RD\$3,696.5 millones, para una participación conjunta de 39.1% respecto al total.

Las regionales 02 y 06 esta última creada en el presente año como una forma de manejar y hacer la planificación del financiamiento, conformada por las sucursales ubicadas en el Sur del país, tuvieron una participación conjunta en los desembolsos de RD\$3,488.1 millones, para un 17.4% en termino relativo.

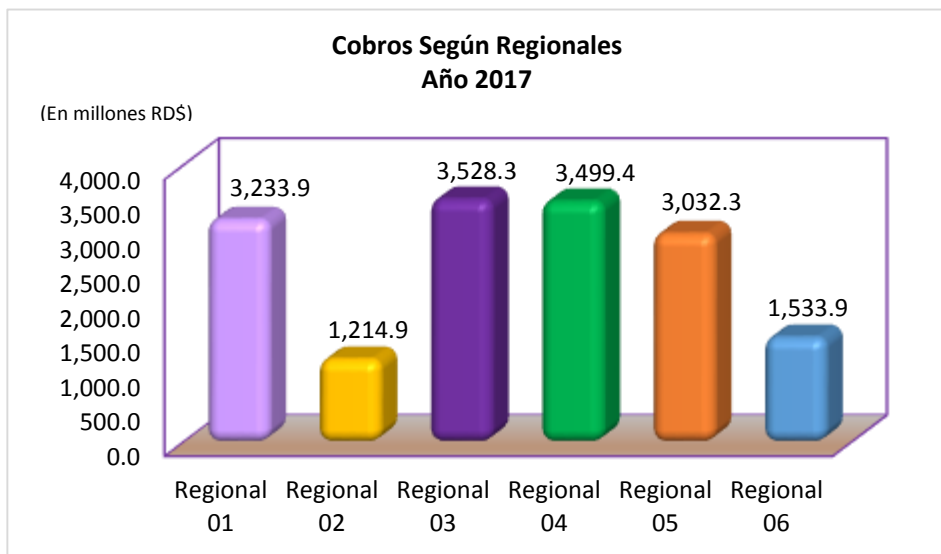


La significativa participación de las Regionales 03 y 04 tiene su base a que poseen mayor área de influencia e incidencia en el financiamiento del cultivo de arroz, cereal de gran ponderación en el consumo de la población dominicana. Mientras que la regional 01 concentra sucursales donde se realizan préstamos a productores asociados en grandes asociaciones.

Los recursos por concepto de cobros de capital de préstamos durante el año, registran un monto de RD\$16,042.7 millones, alcanzando un crecimiento de 21.6% respecto al año anterior.

Las regionales 03 y 04 fueron las de mayor participación en la recuperación de los recursos colocados, con RD\$3,528.3 y RD\$3,499.4 millones respectivamente, para una participación conjunta de esas regionales respecto al total de 47.1%.

Las regionales 01 y 05 registran cobros en el año de RD\$3,233.9 millones y RD\$3,032.3 millones respectivamente, para una participación relativa de 34.9%. Mientras que las restantes 02 y 06 alcanzaron RD\$1,214.9 y 1,533.9 millones respectivamente.



Cabe indicar que tanto los desembolsos como los cobros son primordiales en el movimiento de la cartera de préstamos y por ende, en la dinamización del financiamiento. Los cobros representan la principal fuente de recursos para lograr la rotatividad del crédito en apoyo a la agropecuaria y economía rural del país.

Cuadro No. 3
Desembolsos y Cobros Realizados
Según Regionales
Enero-Diciembre 2017

Regionales	Desembolsado (RD\$)	Cobrado (RD\$)
Regional 01	4,364,908,820	3,233,925,610
Regional 02	1,385,658,090	1,214,941,073
Regional 03	4,132,759,101	3,528,258,449
Regional 04	3,796,991,866	3,499,386,858
Regional 05	3,696,473,033	3,032,281,172
Regional 06	2,102,403,585	1,533,910,359
Total	19,479,194,494	16,042,703,522

IV.- EJECUCION DE PROGRAMAS ESPECIALES

La ejecución de programas especiales con recursos administrados representa mini carteras las cuales llegan mediante convenios con otras instituciones. Estos recursos llegan a un segmento de productores especializados en los proyectos, a tasas preferenciales,

contribuyendo a mejorar las condiciones de vida de los productores beneficiados de los mismos.

En el año 2017 se le ha dado seguimiento a los programas especiales que permanecen vigentes desde algunos años y que aún tienen incidencias como son: el Programa del Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (CONALECHE). Mientras que el Programa Consejo Dominicano del Café (CODOCAFE), registró ligero movimiento en el cobro de cartera. Asimismo, al convenio presidencia-FEDA-Bagrícola, del cual el Banco administra la Cartera del FEDA la cual recibió en RD\$1,185.00 millones registrándola a diciembre del año en curso en RD\$3,072.7 para un crecimiento de 159.3%.

4.1 Programa del Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (CONALECHE)

Este programa surge del Poder Ejecutivo orientado al fomento de la Industria Lechera en el país, mediante el decreto No.180-01, a los fines de dar oportunidad a que se rehabiliten las unidades de producción. Dada la importancia que reviste el renglón en la provisión de proteínas a la población.

En el presente año a diciembre, a través de este programa, el Banco ha otorgado 270 préstamos, por un monto formalizado de RD\$274.6 millones. En tanto que los desembolsos registraron en dicho año RD\$273.5 millones, representando el 99.6% del monto formalizado.

Mientras que los cobros del retorno de recursos a través de este programa en el año, alcanzaron RD\$198.5 millones y el saldo de la cartera del mismo diciembre del año en curso registra RD\$934.7 millones.

Este programa muestra cierto dinamismo en los últimos dos años, reflejada en su saldo de cartera, la cual registra un crecimiento de un 8.7%, respecto al registrado al finalizar el año 2016.

Cuadro No. 4
Financiamiento Ejecutado a través del
Programa CONALECHE, 2017

Concepto	Monto en (Millones RD\$)
Cantidad de Préstamos (Und.)	270
Monto Formalizado	274.6
Monto Desembolsado	273.5
Monto Cobrado	198.5
Cartera de Préstamos al 30/11/2016	934.7

Fuente: Dirección de Crédito.

4.2 Consejo Dominicano del Café (CODOCAFE)

Este programa tiene por objetivo el mejoramiento de la calidad del café dominicano e impulso a la promoción del producto en los mercados internacionales.

En este programa el Consejo Dominicano del Café aunque está vigente, durante el año no tuvo movimiento crediticio, a través de nuevos préstamos. Solo tuvo ligero movimiento en los cobros de la cartera, con unos RD\$525,374 millones al mes de noviembre. El saldo de la cartera de este programa al 30 de noviembre del año en curso registra RD\$399.4 millones, con un índice de morosidad de 4.4%.

Cuadro No. 5
Monto Cobrado y Saldo de Cartera del Proyecto
Consejo Dominicano del Café (CODOCAFE) 2017
(Monto en Millones RD\$)

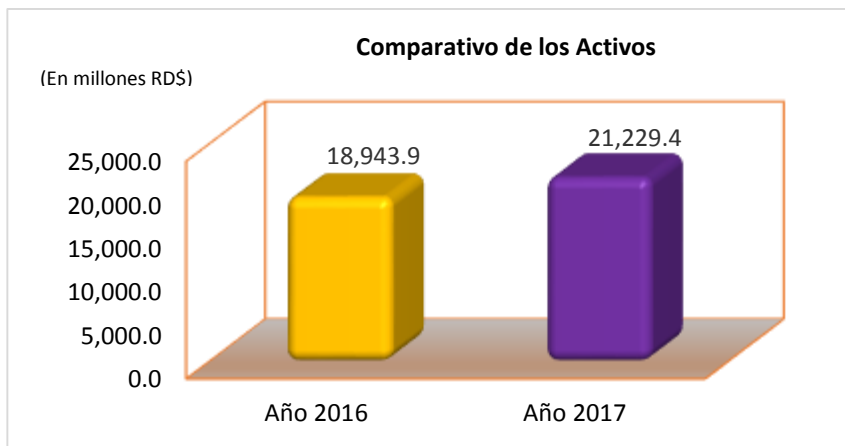
Concepto	Monto (RD\$) Millones
Monto Cobrado	0.96
Cartera de Préstamos al 30/12/2017	399.40

Fuente: Dirección de Crédito.

V.- DESEMPEÑO FINANCIERO

5.1 Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre del 2017 la situación financiera refleja que los activos totales del Banco registran RD\$21,229.40 millones, valores que se incrementaron en RD\$2,285.5 millones, equivalente a 12.1% con relación a los registrado a igual mes del año 2016. Los activos se basan mayormente a los recursos propios del Banco, es decir, no influyen los fondos administrados con recursos de otras instituciones.



Por lo que el significativo incremento de los indicados activos está influenciado por el aumento de la cartera con recursos propios del Banco, la cual alcanzó 19,821.1 millones al cierre del año, para un incremento de 14.1% con relación al saldo neto de este activo al cierre del pasado año 2016.

Este comportamiento de la cartera de préstamos con recursos propios, tiene su base en el alcance de los desembolsos y cobros realizados, los cuales fueron bastante significativos, e incrementándose con relación al pasado año.

Los desembolsos a diciembre 2017 ascienden a RD\$19,479.2 millones y los cobros de capital en RD\$ 16,042.7 millones, reflejando estabilidad en la calidad de las colocaciones y fortalecimiento en el financiamiento.

El Banco registra pasivos al mes de diciembre por RD\$12,038.0 millones, mientras que el patrimonio alcanza RD\$9,191.4 millones.



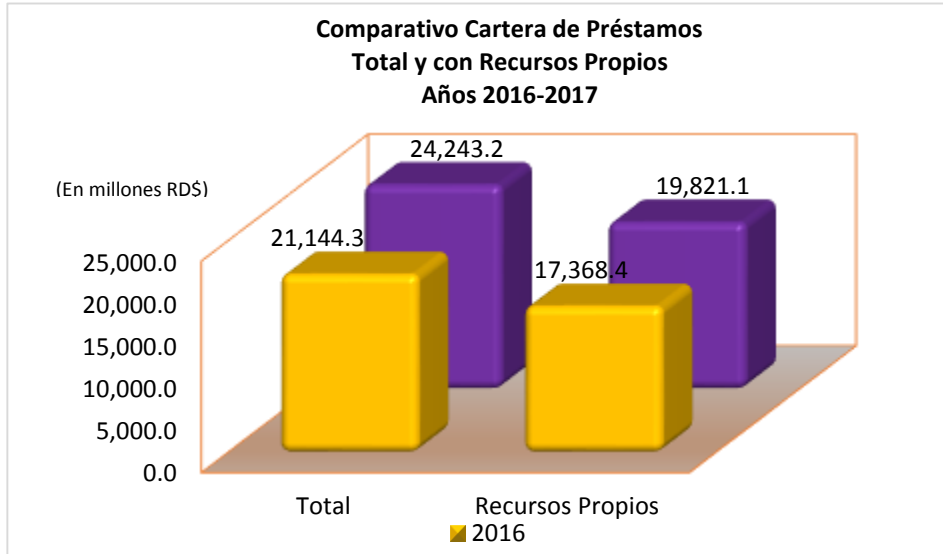
5.2 Estado de Resultados

Los ingresos totales del Banco a diciembre 2017 registran RD\$2,141.3 millones. En tanto que los gastos totales a igual mes ascienden a RD\$1,872.2 millones. El resultado acumulado registra RD\$269.0 millones, al cierre del año.

5.3 Estado de la Cartera de Préstamos

La cartera de préstamos constituye el activo esencial del Banco, el cual permite obtener ingresos tanto de capital como de los intereses y otras aplicaciones a los préstamos otorgados, orientado al fortalecimiento y estabilidad de la entidad.

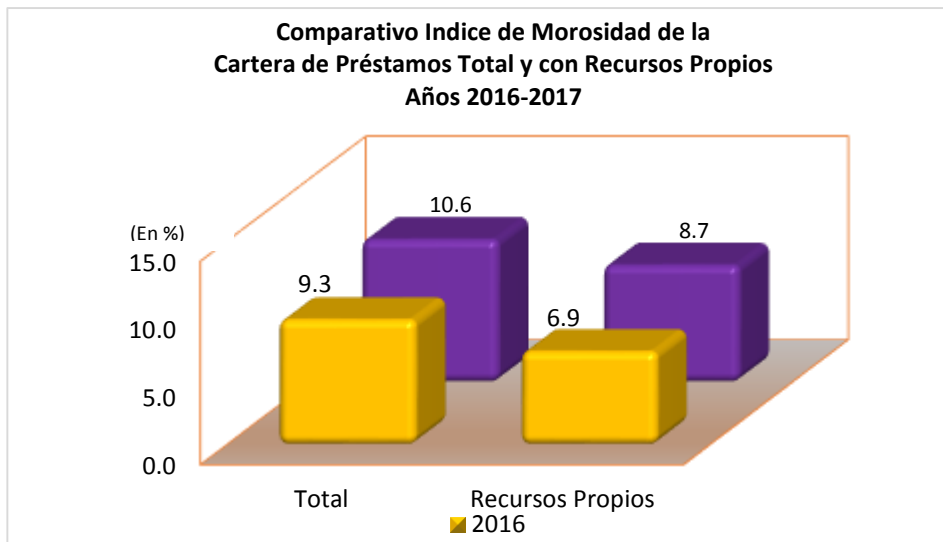
La Cartera de préstamos del Banco comenzó a marcar un precedente al sobrepasar los RD\$20,000.00 millones, cifras que ha ido consolidándose en el presente año, alcanzando al mes de diciembre un saldo total de RD\$24,243.2 millones.



De ese saldo de la cartera total de préstamos, RD\$21,678.8 millones corresponden a préstamos vigentes y el restante a cartera vencida. El índice de morosidad a dicho mes es de 10.6%.

La cartera de préstamos a diciembre alcanza un significativo incremento con relación al registrado al cierre del pasado año 2016 de 14.9%, el cual cerró en RD\$21,144.3 millones.

El saldo de la cartera con fondo propio, es decir sin recursos administrados con otras entidades, registra a diciembre del presente año RD\$ 19,821.1 millones, con un índice de morosidad de 8.7%, menor en 1.9 respecto a la morosidad de la cartera total a la fecha.



La cartera de préstamos del Banco comúnmente es colocada a tasas de interés por debajo del mercado, especialmente la parte fondeada con aportes del Estado, estos últimos, orientados a beneficiar a los pequeños productores, cuyos márgenes de producción son bajos y no tienen acceso a otra fuente de financiamiento, siendo este un factor para que la morosidad total este por encima de la concerniente a los fondos propios.

Durante el año, la tasa de interés en préstamos se mantuvo en un 8% anual, la que equivale a un 0.66% mensual, la cual se implementa desde final del pasado año 2016, por disposición del presidente de la República. Esta medida ha contribuido con una mejor estabilidad en el campo dominicano, causando gran impacto en los productores agropecuarios.

El aporte de los desembolsos de préstamos a la fecha en el indicado saldo de cartera de préstamos fue de RD\$19,479.2 millones y el retorno del capital por concepto de cobros fue de RD\$16,042.7 millones.

5.4 Apoyo en la Asignación de Recursos del Gobierno Central

Durante los más de cinco años del presente Gobierno, en su política trazada siempre ha contemplado apoyo financiero a esta entidad crediticia, lo que ha permitido que entren recursos corrientes y de capital, orientados a la reactivación del sector agropecuario a través del financiamiento, esta fuente de recursos ha contribuido a la ampliación de la oferta de alimentos básicos y garantizar la seguridad alimentaria en beneficio de la población dominicana.

Los recursos frescos procedentes del Gobierno Central han sido esencial en la expansión y crecimiento de la cartera de préstamos, permitiendo ofrecer financiamiento ágil y oportuno, a una tasa de interés por debajo de la ofertada por el Sistema Financiero Nacional.

Durante el año, el Banco recibió recursos procedentes del Gobierno vía presupuestal por RD\$1,184.00 millones, de los cuales RD\$1,000.00 millones, corresponden a aportes de capital para operaciones y para el fortalecimiento de la cartera y RD\$184.00 millones,



aportes para gastos corrientes, para sustentar pérdidas de ingresos dejados de percibir al mantener la tasa de interés por debajo de la vigente en el mercado.

Estos recursos recibidos tanto en este año como en los años anteriores, reflejan el apoyo del presente Gobierno al campo dominicano y zona rural del país, contribuyendo con la dinamización que vive la agropecuaria en la actualidad, a pesar de los factores adversos que la han afectado.

Cuadro No.6
Recursos Recibidos del Gobierno Central
Corrientes y de Capital
Año 2017

Aportes	En millones (RD\$)
Corrientes	184.00
Capital	1,000.00
Total	1,184.00

Fuente: Gerencia Financiera

VI.- PROGRAMA DE CAPTACION DE AHORROS Y VALORES DEL PÚBLICO

Esta entidad crediticia ejecuta el programa de ahorros y valores con recursos de terceros desde el año 1984, programa que al igual que otros, que se implementan con recursos del público, contribuye a expandir la cartera de préstamos y llegar a un mayor segmento de productores a través del financiamiento.

6.1 Ejecución del Programa de Ahorros y Valores

En el presente año, el programa bruto de captación de ahorros y valores del público, cortado al mes de diciembre, se ejecutó en RD\$22,419.2 millones, para una ejecución de 137.8% respecto a la estimación presupuestada, la cual fue de RD\$ 16,264.7 millones.

Cuadro No.7
Ejecución del Programa de Captaciones
Brutas por Instrumentos
Año 2017
(En Millones de RD\$)

Concepto	1 Programado	2 Ejecutado*	% Ejecución
Ahorros Retirables	14,672.5	21,725.0	148.1
Certificados Financieros	1,592.2	694.1	43.6
Total	16,264.7	22,419.2	137.8

Fuente: Programación Financiera

Los ahorros retirables en el indicado monto total ejecutado fueron RD\$21,725.0 millones, para una participación de 96.9% mientras que los Certificados Financieros registraron RD\$694.1 millones, para el restante 3.1%, con relación al total.

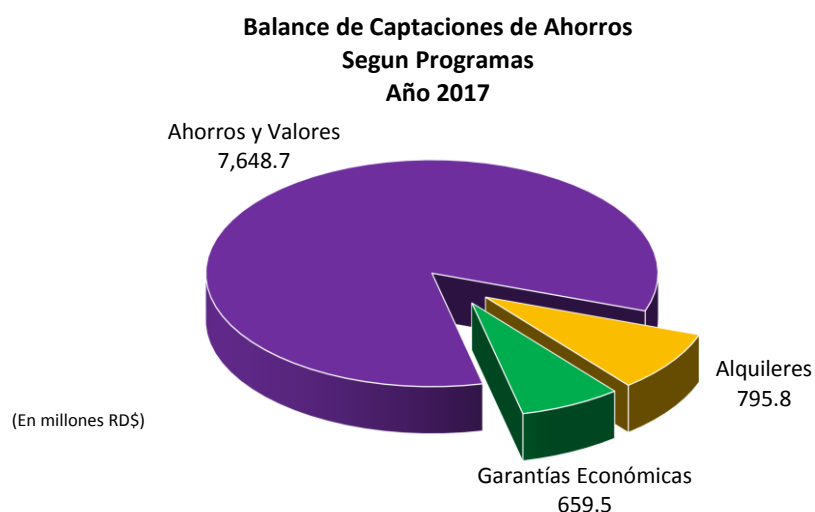
6.1.1 Balance Neto Acumulado de los Programa de Ahorros y Valores del Público.

Cuadro No.8
Balance Neto Acumulado del Programa de Ahorros
y Valores del Público a diciembre 2017
(En Millones de RD\$)

Instrumentos	Balances	%
Ahorros y Valores	7,648.7	84.0
Alquileres	795.8	8.7
Garantías Económicas	659.5	7.2
Total	9,104.0	100.0

El Programa de Ahorros y Valores del Público global al cierre de diciembre del año 2017 registra un saldo de RD\$9,104.0 millones, del cual RD\$7,648.7 millones, equivalente al 84.0% corresponden al Programa de Ahorros y valores; RD\$795.8 millones al Programa de Alquileres. Mientras que a la Garantías Económicas registran RD\$659.5 millones, para una participación de 8.7% y 7.2% respectivamente.

Los recursos del programa de ahorros y valores del público, a través de sus diferentes instrumentos, constituyen una fuente esencial para la expansión de la Cartera y responder a la demanda de financiamiento del sector agropecuario y actividades rurales del país.



6.2 Programa de Alquileres

El Programa de Alquileres creado por la aplicación de la Ley No.4314, modificada por la No.17-88, junto a los demás programas de captación de recursos del público, constituye una importante fuente de recursos para el Banco para la oferta crediticia del sector y zona rural del país.

Al cierre de diciembre del año en curso, la movilización de recursos por medio del Programa de Alquileres, registró RD\$244.7 millones en término bruto, para una ejecución de 84.4 % respecto a los contemplados captar a través del mismo, estimados en RD\$ 289.9 millones.

De ese monto bruto captado, RD\$172.9 millones, corresponden a depósitos normales, alcanzando este instrumento una ejecución de 91.5%. Mientras que RD\$71.7 millones, fueron por medio de los depósitos consignados, registrando una ejecución de 71.0%, respecto a la programación.

La retención del Programa de Alquileres estuvo en el orden de los RD\$73.9 millones, alcanzando un nivel de ejecución de 65.5%, con relación a las estimaciones a la fecha.

La segregación del monto retenido registra que a depósitos normales correspondieron RD\$55.9 millones y RD\$18.0 a depósitos consignados. El índice de retención de este programa fue de 30.2%.

Cuadro No.9
Ejecución Programa de Alquileres
Año 2017
(En Millones RD\$)

<i>Instrumentos</i>	<i>Programado</i>	<i>Ejecutado*</i>	<i>%</i>
Bruto			
Depósitos Normales	188.9	172.9	91.5
Depósitos Consignados	101.0	71.1	71.4
Total	289.9	244.0	84.2
Neto			
Depósitos Normales	66.8	55.9	83.7
Depósitos Consignados	46.0	18.0	39.1
Total	112.8	73.9	65.5
Índice Retención	--	30.3%	--

Fuente: Programación Financiera

La Ley de alquileres debe ser actualizada por el Congreso Nacional, como alternativa viable orientada a captar mayores recursos para destinarlos al desarrollo de la agropecuaria nacional y a la vez, contribuir a que las rentas de viviendas se realicen en un marco de paz entre propietarios e inquilinos.

6.3 Garantías Económicas (Judiciales)

El Banco desde el 2005 recibe recursos del Poder Judicial, por concepto de depósitos de imputados favorecidos con medidas de coerción económicas que les imponen los Tribunales de la República.

A diciembre del presente año, las captaciones brutas por concepto de las garantías económicas estuvieron en el orden de los RD\$186.6 millones, registrando una ejecución de 109.6, con relación al monto programado, el cual asciende a RD\$170.3 millones en término bruto. Las captaciones netas de dichas garantías a la fecha, fueron de RD\$139.3 millones, para un nivel de ejecución de 128.1%, respecto a la programación, la cual fue de RD\$108.7 millones, al indicado mes de diciembre del presente año.

El balance neto acumulado de recursos por concepto de las garantías judiciales registra RD\$659.5 millones, verificando un crecimiento de un 26.8% respecto al registrado al finalizar del pasado año 2016. Estos recursos de las garantías económicas por su bajo costo financiero representan un buen aliciente para el financiamiento de la agropecuaria nacional.

Cuadro No.10
Ejecución del Programa de las Garantías Judiciales
Año 2017
(En Millones de RD\$)

Concepto	1 Programado	2 Ejecutado	% Ejecución
Brutas	170.3	186.6	109.6
Netas	108.7	139.3	128.2

Fuente: Programación Financiera, Dirección
planeación Estratégica

VII.- RECURSOS HUMANOS

7.1 Capacitación

Los recursos humanos constituyen el principal activo en cualquier entidad, consciente de esa realidad y tomando en cuenta que el trabajo en equipo realizado con pasión en un marco de responsabilidad, es esencial para el logro de los objetivos, el Banco en el año que transcurre, tomó en cuenta esos componentes, con miras al alcance de las metas estimadas para el año, para el fortalecimiento del personal que forma parte de la Institución.

En ese sentido, se aplicó el plan de capacitación realizando con actividades esenciales, para ampliar y reforzar los conocimientos del personal. La capacitación realizada en el año incluye funcionarios, técnicos, secretarías, así como el personal de apoyo, acorde a las necesidades de las funciones establecidas en los perfiles de cargos.

Las actividades, contribuyen en fortalecer la productividad y eficiencia para alcanzar mejores resultados, en el alcance de las metas y logros de los objetivos.

Normalmente, la capacitación realizada se realiza en la sede central como también en las sucursales. Asimismo, cabe indicar que parte del personal tuvo participación en eventos realizados bajo la coordinación de otras Instituciones del Estado y en el extranjero.



La capacitación desarrollada en el año, estuvieron orientadas al adiestramiento de áreas específicas acorde a las necesidades y las funciones que realiza el personal, tomando en cuenta que el trabajo en equipo es primordial para el logro de los objetivos.

En el año, se realizaron cursos de adiestramientos para los aspirantes a ocupar puestos de agentes de desarrollo y concursos

por oposición que incluyeron exámenes tanto orales como escritos, para optar por los cargos tanto de gerentes como de subgerentes de sucursales. Asimismo, personal que forman parte de áreas específicas participaron en eventos especializados a requerimiento de la Superintendencia de Bancos, para el fortalecimiento de dichas áreas.

Los eventos de capacitación desarrollados en el año, consistieron fundamentalmente en talleres, charlas, seminarios, congresos, cursos, ponencias, diplomados, entre otros.

La cantidad de eventos de capacitación realizado en el año fueron 40, con una participación de unas 497 personas, entre los cuales participaron funcionarios, técnicos, personal secretarial y de apoyo, entre otros, tanto de la oficina principal como de las sucursales. El monto invertido en dichos eventos fue de RD\$610,600.

Cuadro No.11
Eventos de Capacitación Realizados
Durante el Año 2017

<i>Conceptos:</i>	<i>Cantidad</i>
Eventos	40
Participantes Directos	497
Monto Invertido (RD\$)	610,600

Fuente: Dirección de Recursos Humanos, cortado a nov.

7.1.1 Otras actividades ejecutadas bajo la coordinación de la Dirección de Recursos Humanos.

En el marco de sus funciones la Dirección de Recursos Humanos, durante el año el Banco además de las actividades de capacitación realizó otras labores normales de su competencia, con miras al cumplimiento y fortalecimiento de las normas y disciplinas y ética que rigen la política de la Institución. Entre estas: la aplicación de los reglamentos vigentes como son el de Personal, Disciplinario, Código de Trabajo, Código de Ética, Resoluciones, Circulares, Acciones de personal, Acciones del seguro médico, entre otras

acciones relativas en el marco de sus funciones.

En aplicación del cumplimiento normativo para el control de los empleados, esta Dirección dio seguimiento al sistema digital de entrada y salida del personal, reforzada por medio de cámaras, como forma de velar por la vigilancia de los clientes y cualquier otra persona que tenga acceso a la Institución.

En tanto como es normal, en el año la Dirección de Recursos Humanos dentro de sus atribuciones realizó las orientaciones pertinentes al personal activo y pensionado del Banco en la aplicación del seguro de salud y los cambios que con frecuencia se realizan en los servicios, manteniéndolo informados sobre los cambios y novedades que ocurren al respecto.

Apéndice

**Avance en el Plan Nacional
Plurianual y la Estrategia
Nacional de Desarrollo**

Objetivo específico END:**Objetivo Específico de la END 2030 a la que apunta la producción de su institución**

Fortalecer y expandir productos y servicios financieros en beneficio del medio rural, competitividad del sector Agropecuario y apoyo a la seguridad alimentaria nacional.

Institución	Productos	Resultados
Banco Agrícola	Crédito para el apoyo del Sector Agropecuario y Actividades del Medio Rural del país. Captación de Recursos del público.	Financiamiento para el dinamismo productivo del Sector Agropecuario y mejorar las condiciones de vida de los pobladores del medio rural. A ser utilizados estos recursos frescos de terceros a la expansión de la cartera, a través de la ejecución de los Programas de Ahorros, Alquileres y Garantías Económicas, entre otros.

Comportamiento de la producción enero-diciembre 2017

Producción Pública	Unidad de Medida	Línea Base 2012	Producción Planeada 2017	Producción Generada Ene-Dic 2017*	% de Avance Respecto a lo Planeado
Área Financiada	Tareas	1,016,661	1,477,841	1,506,804	102.0
Monto Otorgado	Millones (RD\$)	6,333.0	17,864.6	21,632.8	121.1
Cobros de Préstamos	Millones (RD\$)	6,227.8	14,839.2	16,042.7	108.1
Balance Prog. de Ahorros	Millones (RD\$)	5,543.5	-	9,104.0	-

Medidas de Políticas Implementadas Enero-Diciembre 2017

Institución	Medida de política	Instrumento (Ley, decreto, resolución, resolución administrativa, norma, disposiciones administrativas)	Objetivo (s) específico (s) END a cuyo logro contribuye la medida de política	Línea (s) de acción de END a la que se vincula la medida de política
Banco Agrícola	<p>Aplicación de la tasa de Interés a la producción agropecuaria de un 8%. anual. Equivalente a un 0.66% mensual.</p> <p>Modificación de la estructura del Banco,</p>	<p>Por disposición del Presidente de la República y aprobado por Resolución 0014 del Directorio Ejecutivo en fecha 14/12/2016.</p> <p>Aprobada mediante Resolución No.0013 del Directorio</p>	<p>Consolidar y fortalecer un sistema financiero eficiente, solvente y profundo que apoye el financiamiento a nivel nacional, la generación de ahorro de terceros y su canalización al desarrollo productivo.</p> <p>Adecuar las unidades operativas del Banco para</p>	<p>Crear los mecanismos y fortalecer las condiciones para el seguir el desarrollo del microcrédito, con el propósito de facilitar el acceso crediticio de las unidades productivas y grupos poblacionales tradicionalmente exclusivos del sistema financiero formal.</p> <p>Crear mejores condiciones y mecanismos para el acceso al</p>

	creando la regional no.6 con sucursales pertenecientes a las nos.1 y 2	Ejecutivo, sesión No. 1689, en fecha 9/08/2017.	fortalecer la funcionabilidad en la estructura de supervisión y ofertar mejores servicios.	crédito de manera que los productores puedan recibir un mejor servicio, contribuyendo de esta manera con el desarrollo del sector.
	Aplicación de la tasa de interés activa a un 8% anual.	Aprobada por Resolución 0014 del Directorio Ejecutivo en fecha 14/12/2016	La aplicación de esta tasa esta orientada a dar apoyo a los productores para aumentar su producción y condiciones de vida.	Esta medida marca un precedente en la historia de esta entidad y de cualquier otra del país.

**Acciones y/o Medidas, Políticas Implementadas por la Institución
Para Cumplir Con las Metas Transversales Enero-Diciembre 2017**

Resultados PNPSP	Indicadores PNSP	Línea base 2012	2017	Meta 2018
Superficie orientada a la producción: de cereales, frutos menores, frutales,	Áreas Financiadas	Financiadas 1,016,661 tareas a nivel nacional de los diferentes renglones	Financiadas 1,506,804 tareas a nivel nacional de los diferentes renglones Agrícolas por un Monto Formalizado de	Financiar 1,498,392 tareas a nivel nacional de los diferentes renglones Agrícola por un

<p>hortalizas, leguminosas, oleaginosas, productos tradicionales de exportación.</p>	<p>Montos Financiados</p>	<p>Agrícola por un Monto Formalizado de RD\$6,333.0 millones.</p>	<p>RD\$21,632.8 millones</p>	<p>Monto Formalizado de RD\$19,397.9 millones.</p>
<p>Apoyo a la producción Pecuaria (ganado vacuno, porcino, avícola, apícola, caprino y producción de leche).</p>	<p>Montos Financiados y Número de empresas beneficiadas (micro y pequeñas).</p>	<p>Préstamos pecuarios por un monto formalizado de RD\$1,342.9 millones sub-sector.</p>	<p>Préstamos por RD\$3,836.6 millones al subsector pecuario.</p>	<p>Préstamos por RD\$3,739.1 millones al subsector pecuario.</p>
<p>Desarrollo y fortalecimiento de las micros y pequeñas empresas rurales.</p>	<p>Montos Financiados y Número de empresas beneficiadas (micro y pequeñas).</p>	<p>Préstamos por RD\$751.1 millones en Empresas Rurales y comercio menores:</p>	<p>Préstamos por RD\$3,720.8 millones en Empresas Rurales y comercio menores</p>	<p>Financiar RD\$2,360.4 millones en el desarrollo de las micro y pequeñas empresas rurales.</p>
<p>Expandida la cartera de préstamos de la institución.</p>	<p>Recursos orientados a préstamos de consumo.</p>	<p>Formalizados RD\$329.9 millones para Préstamos de consumo.</p>	<p>Formalizados RD\$416.4 millones para Préstamos de consumo.</p>	<p>Financiar RD\$236.4 millones, para préstamos de consumo.</p>

<p>Incrementada la captación de recursos para canalizar al sector y medio rural.</p>	<p>Montos Cobrados Montos captados por Ahorros y valores.</p> <p>Monto captado por alquileres.</p> <p>Montos captados por Garantías Judiciales.</p>	<p>Cobrados RD\$6,227.8 millones por concepto de préstamos.</p> <p>Balance RD\$4,775.7 millones por concepto de ahorros.</p> <p>Balance RD\$486.6 millones por depósitos de alquileres.</p> <p>Balance RD\$281.2 millones por garantía económica.</p>	<p>Cobrados RD\$16,042.7 millones por concepto de préstamos.</p> <p>Balance RD\$7,648.7 millones por concepto de ahorros.</p> <p>Balance RD\$795.8 millones por depósitos de alquileres.</p> <p>Balance RD\$659.5 millones por garantía económica.</p>	<p>Cobrar RD\$16,139.5 millones por préstamos.</p> <p>Captar RD\$1,219.3 millones por concepto de ahorros.</p> <p>Captar RD\$123.8 millones por depósitos de alquileres.</p> <p>Captar RD\$158.9 millones por garantía económica.</p>
--	---	---	--	---