



**Banco  
Agrícola**  
¡Cosechando esperanza!

# Evaluación Trimestral Plan Operativo Anual

Programa de Préstamo y Demás  
Programas Operativos

Trimestre

Enero – Marzo 2025

**Dirección de Planeación Estratégica**



***Evaluación Primer Trimestre (enero-marzo)***

***Plan Operativo Anual año 2025***

*Dirección de Planeación Estratégica*



***Director:***

*Hipólito Bazil Suazo*

## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCION.....	4
RESUMEN .....	4
<b>1. Programa de Préstamos.....</b>	<b>6</b>
1.1. Generalidades del Programa.....	6
1.2. Objetivos del Programa .....	6
1.3. Objetivo de la Evaluación.....	7
<b>2. Nivel de Ejecución del Programa de Préstamos 2025.....</b>	<b>7</b>
2.1. Monto Formalizado y Superficie Cubierta .....	7
2.2. Ejecución por Subsectores de Inversión.....	8
2.3. Monto Desembolsado y Productores Beneficiados.....	10
2.4. Ejecución del Programa de Préstamos según Regionales y Sucursales .....	11
2.4.1. Regional 01.....	11
2.4.2. Regional 02.....	11
2.4.3. Regional 03.....	12
2.4.4. Regional 04.....	12
2.4.5. Regional 05.....	12
2.4.6. Regional 06.....	13
<b>3. Comportamiento de los Programas que sirven de Fuentes de Recursos al Programa de Préstamos Año 2025 .....</b>	<b>14</b>
3.1. Programa de Cobros .....	14
3.2. Programa de Captaciones de Ahorros Brutos y Netos .....	15
3.3. Programa Depósitos de Alquileres Brutos y Netos .....	16
3.4. Garantías Económicas .....	16
<b>4. Comportamiento de la Cartera de Préstamos al 31 de marzo 2025.....</b>	<b>17</b>
4.1. Cartera Total .....	17
<b>5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....</b>	<b>18</b>





## INTRODUCCIÓN

Cada año, el Banco Agrícola de la República Dominicana formula un Plan Operativo Anual (POA) donde se engloban aquellos propósitos, metodologías, y resultados que persiguen aumentar la producción del Sector Agropecuario y el bienestar en el medio rural. La puesta en efecto de este Plan Operativo dará lugar a una mayor consolidación de la seguridad alimentaria nacional, así como un mejor aprovechamiento de las capacidades de exportación con las que cuenta este sector.

En el presente documento, se plantea la posibilidad del financiamiento de rubros básicos en un plazo corto-mediano, y que estos a su vez propicien a la seguridad alimentaria, mediante el aumento del financiamiento a las microempresas, agroindustrias, proyectos tecnológicamente innovadores, préstamos a la producción agropecuaria, comercialización y consumo proyectando más oportunidades de trabajo. Brindando productos y servicios que satisfagan las necesidades de nuestros clientes ajustándonos a los cambios recurrentes o presentados, todos ellos con la finalidad de impulsar la producción alimentaria.

En esta evaluación, se someten a examen las actividades ejecutadas de los principales renglones por subsectores, regionales y sucursales; así como los destinos a donde el crédito es concedido. Simultáneamente, son preponderantes las variables presentes en el financiamiento, como son la formalización del préstamo, el desembolso, el cobro, la cantidad de préstamos, el área financiada y los productores beneficiados.

El primer capítulo muestra un esbozo del programa de préstamos, formulado para cubrir las actividades del año indicado y acompañado de una manifestación del objetivo general de la evaluación. El segundo capítulo, se somete a un análisis de la ejecución del plan dentro del periodo enero-marzo 2025, registrando la superficie financiada y el monto formalizado y desembolsado, tanto global como el destinado por regionales y sucursales. El tercer capítulo registra el comportamiento de los programas de captación de recursos que sirven de fuentes de financiamiento al Programa de Préstamos. El cuarto y último capítulo estudia el comportamiento de la Cartera de Préstamos en el periodo en estudio, siendo precedido por los respectivos cuadros y gráficas que conforman el anexo del informe.



## RESUMEN

Al hacer una descripción evaluativa del alcance de Plan Operativo Anual (POA), formulado para cubrir las actividades del financiamiento y el comportamiento de los demás programas de apoyo del periodo enero-marzo 2025, se plasman los tópicos más relevantes, así como los más críticos, estos últimos orientados a ser conocidos para aplicar los correctivos que contribuyan al alcance de las metas contempladas al cierre del año.

- ✓ El monto financiado durante este trimestre ascendió a RD\$5,456.4 millones, el cual registra un promedio mensual de RD\$1,818.8 millones.
- ✓ El área financiada en la producción de rubros agrícolas fue de 269,236 tareas.
- ✓ El Programa de Préstamos al cierre del periodo registra un nivel de ejecución de 90.40% en el monto y de 103.94% en la superficie financiada.
- ✓ Del monto total formalizado durante los meses enero-marzo del año 2025 el 69.2% se dirigió a cubrir las actividades agrícolas.
- ✓ El 14.6% del monto otorgado en este periodo fue destinado al subsector pecuario, que conforma los ganados vacuno y porcinos, el fomento avícola, apícola, entre otros.
- ✓ El 14.1% de los recursos colocados se otorgó en apoyo a la microempresa rural y otros destinos.
- ✓ Los desembolsos realizados fueron RD\$5,503.3 millones, equivalente al 100.9% respecto a las formalizaciones.
- ✓ Veintiuna (21) sucursales cumplieron el Programa de Préstamos por encima del 70%, respecto al monto, de las cuales nueve (09) estuvieron por encima del 100%.
- ✓ Las sucursales de mayor desempeño en el alcance de ejecución del programa de préstamo fueron: Constanza, San Fco. de Macorís, Montecristi y Bonao con un valor de 336.8%, 232.1%, 191.1%, y 175.1% respectivamente.
- ✓ Dieciséis (16) sucursales cumplieron con el programa de las áreas financiadas en el periodo enero-marzo 2025 por encima del 90%, de las cuales once (11) estuvieron por encima del 120%.



- ✓ El Programa de Cobros alcanzó un nivel de ejecución de 101.44% respecto a lo estimado para este primer trimestre del año 2025.
- ✓ Diecinueve (19) sucursales cumplieron con el Programa de Cobros con ejecución por encima del 90%. Quince (15) sucursales registran por encima del 100%, (San Francisco de Macorís, Constanza, Rio San Juan, Nagua, Salcedo, Dajabón, Santo Domingo, Neyba, Bonao, Higüey, San Juan de la Maguana, Samaná, Puerto Plata, Santiago, Comendador.).
- ✓ La captación bruta de ahorros y valores ascendió a RD\$8,378.2 millones, alcanzando un nivel de ejecución de 91.6 %.
- ✓ El Programa de Depósitos de Alquileres alcanzó una ejecución de 81.7%, con RD\$ 39.9 millones. En lo que respecta términos Netos, hubo una reducción por valor de RD\$(6.7) millones verificando un nivel de ejecución de (29.3)%.
- ✓ De los RD\$82.1 millones programados a captar por concepto de garantías económicas, se ejecutaron RD\$90.4 millones, alcanzando un 110.2% del programa en términos brutos.
- ✓ El balance acumulado por captaciones de ahorros y valores del público al 31 de Marzo 2025 es de RD\$ RD\$12,263.3 millones (no incluye alquileres ni garantía económica).
- ✓ La Cartera de Préstamos Total del Banco al 31 de marzo 2025 presenta un saldo de RD\$55,596.8 millones; RD\$38,579.2 millones corresponden a fondos propios y RD\$ 17,017.6 millones a fondos administrados.





## **1. Programa de Préstamos**

### **1.1. Generalidades del Programa**

El Programa de Préstamos formulado por el Banco para cubrir las actividades crediticias durante el año 2025, constituye una efectiva herramienta orientada a que el financiamiento llegue al sector agropecuario y zona rural del país. Para el periodo enero-marzo 2025, dicho programa alcanza un monto de RD\$6,035.9 millones, segregado según los subsectores de inversión y renglones o destinos sujetos del crédito.

Para financiar las actividades del subsector agrícola se estimaron RD\$3,623.8 millones, orientado al apoyo del fomento, mantenimiento, rehabilitación, comercialización, maquinarias y equipos y todo lo que conlleve elevar la producción en ese subsector. Mientras en apoyo a la ganadería y demás renglones que componen este subsector, se contemplaron recursos por RD\$1,222.8 millones. Este incluye los ganados vacunos y porcinos, fomento avícola, apícola, acuícola y comercialización en cada uno de esos renglones, además de maquinarias y equipos.

En tanto que los recursos estimados en el programa de préstamos para financiar las Microempresas y comercio variado que dinamizan la economía rural fueron unos RD\$1,120.5 millones. Para préstamos de consumo se estimaron un total de RD\$68.7 millones.

### **1.2. Objetivos del Programa**

El Banco Agrícola de la República Dominicana, ha aprovechado las condiciones macroeconómicas favorables que verifica el país, unido al conjunto de políticas del Gobierno orientadas a fortalecer el financiamiento de las actividades productivas del Sector Agropecuario y de la Micro y Pequeña empresa rural. En este marco, la entidad se ha sustentado en la expansión del crédito, permitiendo el acceso al pequeño productor agropecuario y ha diseñado los siguientes objetivos específicos:

1. Incrementar con calidad el nivel de colocación de préstamos y a su vez la recuperación de estos en el tiempo previsto.
2. Fortalecer las condiciones de competitividad del Sector Agropecuario Nacional apoyando el desarrollo de los niveles tecnológicos, que permitan ampliar el mercado de empresas agropecuarias.



3. Incrementar la producción y productividad de los principales cultivos para asegurar una adecuada oferta de alimentos para el consumo interno y de exportación.
4. Modernizar el sistema de información, para mejorar los servicios crediticios, conforme a la tecnología apropiada de la Institución, requerida por la Administración Monetaria y Financiera.

### 1.3. Objetivo de la Evaluación

El objetivo de este trabajo está orientado en evaluar el Plan Operativo Anual formulado, cortado al primer trimestre del año. Medir el nivel de ejecución del POA y conocer los factores tanto endógenos como exógenos que hayan incididos en el alcance de las metas definidas, con el propósito de tomar decisiones correctivas, orientadas al éxito de este, e implementarlas para el próximo año.

Asimismo, se enfocará el desenvolvimiento de la ejecución de los programas formulados para apoyar como fuentes de recursos al Programa de Préstamos, como son el de Cobros y los orientados a captar recursos de terceros para fortalecer y expandir la cartera de préstamos.

## 2. Nivel de Ejecución del Programa de Préstamos 2025

### 2.1. Monto Formalizado y Superficie Cubierta

El monto formalizado en las actividades crediticias ejecutadas por el Banco durante el trimestre enero - marzo asciende a RD\$5,456.4 millones, el cual registra una ejecución de 90.40%, respecto a lo programado. Este monto ejecutado registra un promedio mensual de RD\$1,818.8 millones.

**Cuadro No.1**  
**Ejecución del Programa de Préstamos en Superficie y Monto**  
**Enero-Marzo 2025**

Concepto	Programado	Ejecutado	Ejecución (%)
Monto (RD\$)	6,035.9	5,456.4	90.4
Superficie (Tarea)	259,021	269,236	103.9

Fuente: Sección Estadísticas, Dirección Planeación Estratégica



La política aplicada y las estrategias diseñadas para la efectividad de las actividades crediticias han sido fundamentales para el alcance de la ejecución, siendo consistente durante cada uno de los meses que comprenden el trimestre enero-marzo 2025. En dicha política tiene significativa influencia la aplicación de una tasa de interés de un 8% anual, la cual es la más baja aplicada en entidades de financiamiento del País.

**Cuadro No.2**  
**Ejecución Mensual en Monto y Superficie del Programa de Préstamos**  
**Enero-Marzo 2025**

Meses	Monto (RD\$)		Nivel de Ejecución (%)	Superficie (Tareas)		Nivel de Ejecución (%)
	Programado	Formalizado		Programado	Formalizada	
Enero	2,039,171,904	2,031,443,367	99.6	108,351	127,744	117.8
Febrero	1,879,139,738	1,481,366,624	78.8	80,623	71,523	88.7
Marzo	2,117,629,200	1,943,604,847	91.7	70,047	69,969	99.8
<b>Total</b>	<b>6,035,940,842</b>	<b>5,456,414,838</b>	<b>90.4</b>	<b>259,021</b>	<b>269,236</b>	<b>103.9</b>

Fuente: Sección Estadísticas, Dirección Planeación Estratégica

## 2.2. Ejecución por Subsectores de Inversión

El monto formalizado durante el trimestre según los subsectores de financiamiento registra que al Agrícola se le destinaron recursos por RD\$ 3,774.5 millones, equivalente al 69.2%, del total formalizado. Esta participación extraordinaria, fue motivada por el interés de la institución en la recuperación económica del sector agrícola, en favor de mantener e incrementar los niveles de producción del campo dominicano.

Estos recursos destinados al subsector agrícola abarcan apoyo al fomento, mantenimiento, rehabilitación, comercialización, entre otras actividades. Asimismo, los recursos destinados al fomento productivo de los destinos agrícolas, en el cual se destacan aquellos que forman parte esencial de la canasta familiar de la población dominicana, abarcaron una superficie de 269,236 tareas, para una ejecución de 103.9% respecto a la cantidad estimada.

**Cuadro No.3**  
**Ejecución del Programa de Préstamos**  
**Según Subsectores de Inversión**  
**Enero-marzo 2025**

Renglones de Inversión	Monto (RD\$)		Nivel de Ejecución (%)	Superficie (Tareas)		Nivel de Ejecución (%)
	Programado	Formalizado		Programado	Formalizada	
<b>Total Agrícola</b>	3,623,839,327	3,774,511,412	104.2	259,021	269,236	103.9
Bovino, Porcino, y otros	852,376,031	498,115,005	58.4			
Avícola	347,737,900	215,251,000	61.9			
Apícola	6,891,000	4,600,000	66.8			
Acuícola	15,800,000	81,350,000	514.9			
<b>Total Pecuario</b>	1,222,804,931	799,316,005	65.4			
Consumo	68,717,831	115,146,008	167.6			
Microempresa	1,120,578,753	767,441,414	68.5			
Otras Finalidades	1,189,296,584	882,587,421	74.2			
<b>Total General</b>	6,035,940,842	5,456,414,838	90.4	259,021	269,236	103.9

Fuente: Sección Estadísticas, Dirección Planeación Estratégica

Entre los rubros agrícolas que han tenido mayor incidencia en el financiamiento para la producción, están: el arroz, el cual por el papel que desempeña en la dieta diaria en la población, sigue siendo el de mayor cartera. Asimismo, se destacan el cacao, tabaco, el guineo, plátano, entre otros. También se le dio prioridad al financiamiento para la comercialización de dichos rubros, fortaleciendo así la cadena de valor, como una forma de garantizar la inversión productiva de los beneficiarios del crédito.

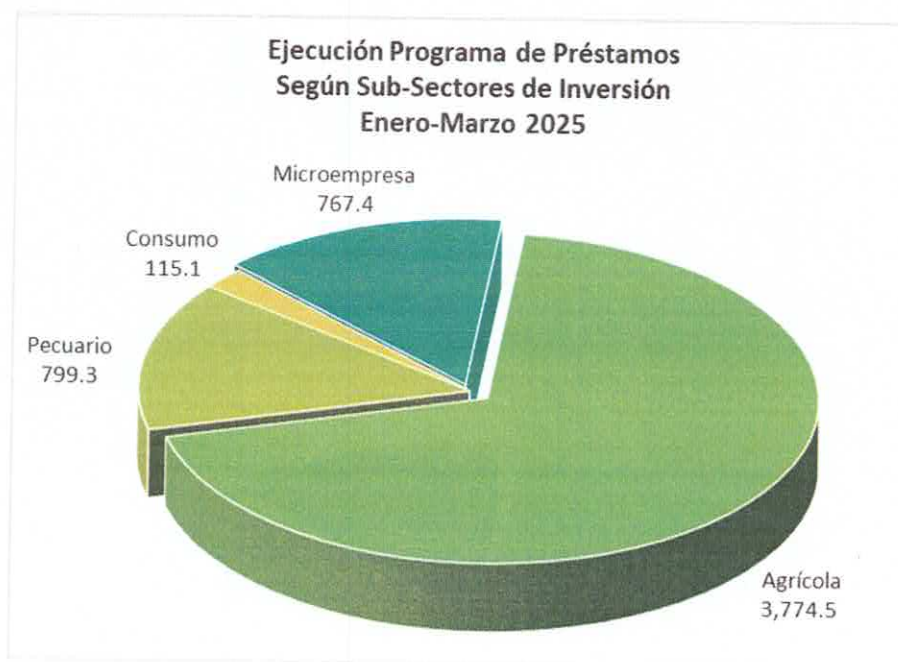
El subsector pecuario tuvo una participación en los préstamos otorgados de RD\$799.3 millones, alcanzando un 14.6% respecto al monto total formalizado.

Del monto formalizado a este subsector, RD\$498.1 millones, apoyaron al ganado vacuno, porcinos, y otros, mientras que, al fomento avícola, apícola y otros renglones menores (acuícola), se orientaron recursos por RD\$301.2 millones.

En otro orden, los préstamos otorgados al fomento de las Microempresas rurales y al consumo registraron en el periodo RD\$767.4 y RD\$115.1 millones respectivamente. El financiamiento a las MIPYMES es uno de los más dinámicos en los últimos tiempos, en el cual se destaca la incidencia de los préstamos Factoring, los cuales repercuten casi en todas las unidades operativas de esta entidad crediticia.

Los destinos pecuarios de mayor incidencia en el financiamiento durante el trimestre fueron: avicultura con RD\$215.2 millones; el ganado carne (incluyendo la comercialización) con RD\$190.7 millones; la acuicultura con RD\$81.3 millones; ganado doble propósito RD\$199.6 millones y el ganado leche con RD\$35.4 millones.





### 2.3. Monto Desembolsado y Productores Beneficiados

Los recursos desembolsados durante el periodo enero-marzo 2025 ascienden a RD\$5,503.3 millones, representando un 93.0% de ejecución respecto a lo programado.

Estos recursos desembolsados durante el trimestre en evaluación han sido esenciales en el dinamismo de la cartera de préstamos, estos constituyen la variable principal para el crecimiento de esta.

Los productores y microempresarios directos beneficiados con los desembolsos realizados en el periodo ascienden a 4,334 diseminados en todo el país. Estos están incorporados en los distintos subsectores donde fue destinado el financiamiento.

Los recursos desembolsados durante la actividad crediticia realizada por esta entidad constituyen un componente esencial para el dinamismo de la economía, a través del aporte al Producto Interno Bruto (PIB), resaltado por el Banco Central en sus informes trimestrales, sobre el comportamiento de la Economía Dominicana.





## 2.4. Ejecución del Programa de Préstamos según Regionales y Sucursales

### 2.4.1. Regional 01

La ejecución del Programa de Préstamos durante este periodo segregado según las regionales que integran las unidades operativas como son las sucursales del Banco, registra que la regional 01 alcanzó una ejecución de 55.54% al formalizar un monto de RD\$ 950.0 millones, con relación al contemplado en el programa el cual registra RD\$1,710.4 millones.

En tanto que la otra variable contenida en el programa la superficie financiada, para este periodo alcanzó 8,383 tareas en el financiamiento a la producción de los rubros del subsector agrícola concentrándose esencialmente en los rubros de mayor incidencia.

Los niveles de ejecución del Programa de Préstamos según las sucursales que integran esta regional registran que solo una unidad operativa estuvo por encima del 90% en el monto formalizado.

### 2.4.2. Regional 02

Esta regional integrada esencialmente por las sucursales ubicadas en el Sur del país, alcanzó un nivel de ejecución de un 45.58% del programa de préstamos durante el primer

trimestre del año 2025, al formalizar un monto de RD\$463.7 millones, respecto a la estimación contemplada en el programa, registrada en RD\$1,017.5 millones. Asimismo, el nivel logrado en la superficie financiada para el fomento de rubros agrícolas fue de 42.6%.

De las sucursales que conforman esta regional, ninguna pudo obtener un nivel de ejecución por encima del 90%.

### **2.4.3. Regional 03**

Esta regional está integrada por sucursales cuya área de influencia están ubicadas en el nordeste del país, registra en el trimestre en cuestión un nivel de ejecución de 140.2%, al formalizar préstamos por RD\$1,193.7 millones, relacionado con los RD\$851.0 millones programados para este periodo.

La superficie financiada en el trimestre por esta regional para la producción de rubros agrícolas registra una ejecución de 120.2%, abarcando un área de 92,901 tareas, respecto a las 77,239 tareas estimada a la fecha a través del programa de préstamos.

Las sucursales Arenoso y San Francisco de Macorís alcanzaron un nivel de ejecución superior al 100.0% en el monto.

Las sucursales que conforman esta regional son esencialmente arroceras, es decir este es el destino de mayor incidencia en el financiamiento.

### **2.4.4. Regional 04**

En esta regional integrada por sucursales ubicadas en el Cibao Central, se formalizaron préstamos por RD\$1,524.4 millones, registrando un buen desempeño con un 157.9% en cuanto a los RD\$965.2 millones estimados en programa de préstamos. Cabe destacar que tres de las cinco sucursales que conforman esta regional registraron niveles de ejecución por encima del 100.0%. Mientras que el área de producción alcanzo un nivel de ejecución de 151.22%.

### **2.4.5. Regional 05**

Integrada por las cuatro sucursales ubicadas en el Noroeste del país, en adicción a las de Puerto Plata, durante el trimestre enero-marzo del 2025, el nivel alcanzado por esta regional



en el monto fue de 110.7%, al formalizar un valor consolidado en los préstamos de RD\$684.1 millones, respecto a RD\$617.8 millones estimado en el programa de préstamos. En los niveles de ejecución alcanzados por las Sucursales de esta Regional se destacan Montecristi, Puerto Plata y Valverde Mao con unos valores por encima del 100%.

La ejecución de la superficie financiada registra 121.4%. Con relación al área financiada Dajabón refleja la mayor ejecución porcentual con un 142.8% respecto a lo programado.

#### 2.4.6. Regional 06

Integrada por cinco sucursales las cuales están ubicadas en el Cibao Central y en el Suroeste del país, registró durante el trimestre en cuestión un nivel de ejecución de 73.2%, al formalizar préstamos por RD\$640.2 millones, relacionado con RD\$873.8 millones estimados.

La superficie financiada por esta regional para la producción de rubros agrícolas registra una ejecución de 132.9%, abarcando un área de 55,635 tareas, respecto a las 41,842 tareas programadas.

La sucursal de Bonao alcanzó nivel de ejecución en el monto superior al 100.0%.

**Cuadro No.4**  
**Ejecución del Programa de Préstamos**  
**Enero-marzo 2025**

Regionales	Monto (RD\$)		Ejec. (%)	Superficie (Tareas)		Ejec. (%)
	Programado	Formalizado		Programado	Formalizada	
Regional 01	1,710,409,195	950,008,403	55.5	27,858	8,383	30.0
Regional 02	1,017,513,063	463,764,266	45.5	44,209	18,860	42.6
Regional 03	851,034,136	1,193,700,629	140.2	77,239	92,901	120.2
Regional 04	965,208,041	1,524,488,793	157.9	37,030	55,998	151.2
Regional 05	617,884,500	684,153,994	110.7	30,843	37,459	121.4
Regional 06	873,891,907	640,298,754	73.2	41,842	55,635	132.9
<b>Total</b>	<b>6,035,940,842</b>	<b>5,456,414,838</b>	<b>90.40</b>	<b>259,021</b>	<b>269,236</b>	<b>103.9</b>

Fuente: Sección Estadísticas, Dirección Planeación Estratégica





### 3. Comportamiento de los Programas que sirven de Fuentes de Recursos al Programa de Préstamos Año 2025

#### 3.1. Programa de Cobros

Los cobros de préstamos constituyen uno de los componentes más preponderante en las operaciones crediticias del Banco, en vista de que estos conforman la fuente principal de financiamiento del Programa de Préstamos, con el cual se apoya a los pequeños y medianos productores, garantizando su presencia en el mercado financiero nacional.

En ese contexto, durante el periodo enero-marzo 2025, el Banco captó recursos a través del programa de cobros de los préstamos por RD\$5,597.7 millones, monto este equivalente a un promedio mensual de RD\$1,865.9 millones. Asimismo, este monto cobrado registró una ejecución de 101.44%, respecto al contemplado en el indicado programa, el cual fue de RD\$ 5,518.0 millones a dicho periodo.

Analizando el comportamiento del programa de cobros según las regionales y sucursales del Banco, se observa que la regional 03 registra el nivel de ejecución más alto, siendo este de 198.6%, la regional 04 reflejó una ejecución de 128.14%, la 01 reflejó una ejecución de 95.26%, la regional 06 obtuvo el 81.60%, mientras que las regionales 05 y 02 mostraron niveles de ejecución por 79.4%, 72.5%, respectivamente.

**Cuadro No.5**  
**Ejecución de los Cobros**  
**Enero-marzo 2025**  
**(Valores en RD\$)**

Regionales	Cobros		Ejec. (%)
	Programado	Ejecutado	
Regional 01	1,146,357,502	1,091,980,343	95.2
Regional 02	763,381,090	553,948,255	72.5
Regional 03	420,367,213	835,051,358	198.6
Regional 04	1,152,595,319	1,476,912,686	128.1
Regional 05	964,857,533	766,355,224	79.4
Regional 06	1,070,497,077	873,510,003	81.6
<b>Total</b>	<b><u>5,518,055,735</u></b>	<b><u>5,597,757,869</u></b>	<b><u>101.44</u></b>

Fuente: Sección Estadísticas, Dirección Planeación Estratégica

De las treinta y dos sucursales, quince (15) verificaron índices de ejecución superior al 100.0%, destacándose San Francisco de Macorís al obtener la más alta con un 453.7%, seguida de Constanza con 283.0%. Las sucursales de Cotuí y Azua registraron los índices más bajo de 48.4% y 40.6%, respectivamente.

Las estrategias diseñadas con mira al retorno de los recursos, consciente de la relevancia que tiene esta fuente de recursos para la rotatividad del financiamiento han sido fundamental para la obtención de los resultados arrojados por las sucursales durante este primer trimestre del año 2025.

### **3.2. Programa de Captaciones de Ahorros Brutos y Netos**

El Programa de Captación de Ahorros y Valores del Público constituye una fuente importante para el financiamiento del Programa de Préstamos y, por ende, para expandir la cartera, orientada a fortalecer la actividad crediticia en beneficio de los productores agropecuarios.

El propósito de evaluar el Programa de Ahorros y Valores cortado al trimestre enero-marzo 2025, es determinar la ejecución respecto a los montos programados a través de los instrumentos de captación de ahorros (ahorros retirables y certificados financieros), los cuales son una fuente de recursos para la Institución poder realizar operaciones acordes a la creciente demanda de financiamiento.

En la evaluación, se analiza en que magnitud han ingresado los recursos programados a través de los instrumentos de captación en todas las regionales, además se determina el nivel de ejecución que han logrado las sucursales en dicho período.

En el período enero-marzo 2025, la captación bruta de ahorros y valores a través de sus dos modalidades: Depósitos de Ahorros Retirables y Certificados Financieros, ascendió a RD\$8,378.2 millones, presentando un índice de ejecución de 91.6 % con relación a la programación de RD\$9,145.1 millones.

A través del instrumento Ahorros Retirables para el período en estudio, el Banco obtuvo recursos brutos por un valor de RD\$8,013.1 millones, con un índice de ejecución 90.4% con respecto a lo programado que fueron de RD\$8,864.7 millones.

Los valores brutos captados por concepto de Certificados Financieros ascendieron a RD\$365.1 millones, lo que representa una ejecución de 130.2% en relación con lo programado en el período, de RD\$280.4 millones. Los certificados financieros netos obtuvieron una ejecución de 12.2 % respecto al monto estimado.





El Balance Acumulado del Programa de Captación de Ahorros registro RD\$12,263.3 millones.

### **3.3. Programa Depósitos de Alquileres Brutos y Netos**

Los recursos brutos y netos para captar por concepto de la aplicación de la ley de Alquileres constituyen una fuente de ingresos para el financiamiento de las actividades agropecuarias de los pequeños y medianos productores distribuidos en todo el territorio nacional, sin embargo, las captaciones de estos valores peligran luego de que el Tribunal Constitucional dictaminara que no era obligatorio presentar registros de depósitos en el Banco Agrícola, para llevar a cabo un proceso de desalojo.

El Programa de Depósitos de Alquileres se presenta en términos Bruto y Neto, para los instrumentos Depósitos a Consignación y Depósitos Normales. Así como los resultados por mes y área de influencia para permitir las mediciones recurrentes de las metas formuladas. Durante el periodo enero-marzo 2025 se programó captar RD\$48.9 millones, de los cuales ingresaron al Banco en término bruto RD\$39.9 millones para una ejecución de 81.7 %. De ese monto RD\$22.6 millones corresponden a depósitos normales, con una ejecución de un 79.8 % respecto a los RD\$28.4 millones programado. Mientras que los RD\$17.2 millones restantes corresponden a depósitos consignados, para una ejecución de un 84.3 % respecto a los RD\$20.5 programados para el trimestre.

En lo que respecta al Programa de Alquileres Neto, hubo una disminución por valor de RD\$(6.7) millones. Se programaron RD\$23.0 millones, verificando un nivel de ejecución de -29.3%. Los depósitos normales presentan una ejecución de (35.0%), con RD\$(5.9) millones de pesos y los depósitos a consignación registraron un nivel de ejecución de (13.0%) respecto a los RD\$5.9 millones programados.

Analizando la ejecución neta del programa de Alquileres, destacamos que para los depósitos globales once (11) sucursales muestran ejecución por encima del 100 %.

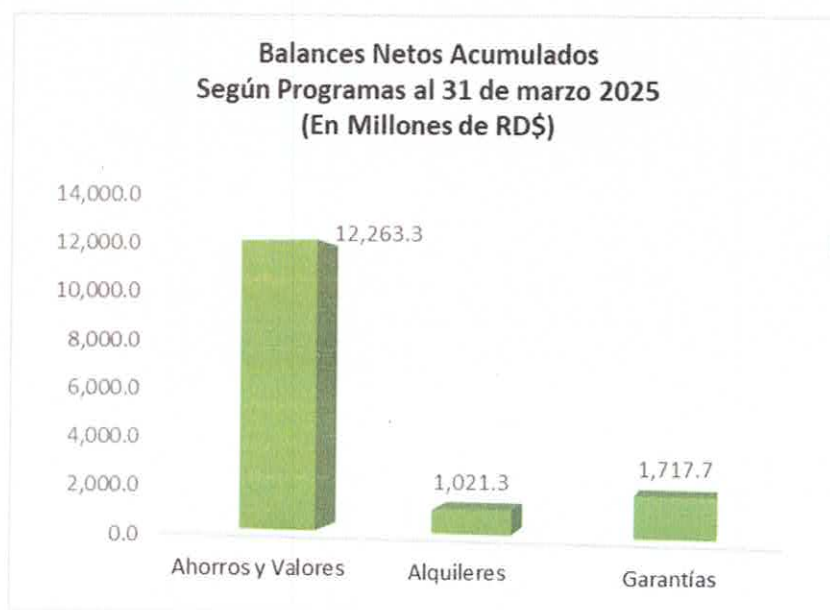
### **3.4. Garantías Económicas**

Las entradas de recursos por concepto de las garantías económicas en sentido general se han mantenido constante, reflejándose mayormente en las zonas donde existe mayor población carcelaria, teniendo estas una gran participación en la captación de recursos por este instrumento.



Durante el trimestre en análisis, se programaron captar recursos brutos por concepto de garantías económicas por un monto de RD\$82.1 millones, los cuales fueron ejecutados en un 110.2 %, al ingresar en ese periodo RD\$90.4 millones.

El balance acumulado al 31 de marzo del 2025 por este concepto fue de RD\$1,717.1 millones.



#### **4. Comportamiento de la Cartera de Préstamos al 31 de marzo 2025.**

##### **4.1. Cartera Total**

La Cartera de Préstamos constituye el activo principal de esta entidad crediticia, orientada al apoyo de los productores agropecuarios, para producir los alimentos que consume la población y los de exportación, para generar divisas y contribuir a crear empleos en las zonas rurales y así combatir de esa forma el flagelo de la pobreza.

Analizando la distribución de la cartera total de préstamos según las regionales y sucursales del Banco al cierre del periodo, se observa que todas las regionales registran que sus respectivos saldos están igual o por encima de los RD\$ 7,091.4 millones.

Del saldo total de la Cartera cortado al 31 de marzo del año 2025, RD\$38,579.2 millones corresponden a la cartera de Fondos Propios de la Institución y los restantes RD\$17,017.6 millones a la administrada con fondos de terceros.

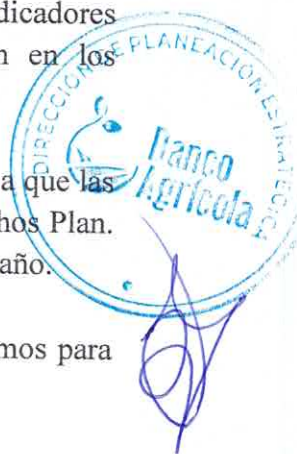
## 5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Después de hacer una descripción evaluativa del Plan Operativo Anual (POA), cortado al cierre del primer trimestre 2025 y conocer mejor las interioridades de las actividades crediticias realizadas durante ese periodo.

Cabe señalar que, aunque en sentido general la ejecución del Plan Operativo Anual del periodo enero-marzo 2025 muestra un buen desempeño, acorde a los indicadores presentados, existen algunas áreas operativas cuyas debilidades se reflejaron en los resultados de la evaluación, por los que algunos indicadores deben ser mejorados.

Partiendo de lo ante expuesto se hacen las siguientes recomendaciones, con miras a que las áreas operativas realicen ajustes para el alcance de las metas contempladas en dichos Plan. Asimismo, para el cumplimiento de los diferentes programas al inicio del próximo año.

- ✓ Fortalecer las estrategias diseñadas para la ejecución del Programa de Préstamos para la evaluación del próximo año.
- ✓ Aplicar todas las actividades del financiamiento ajustadas a las normas contempladas en la política de crédito del Banco.
- ✓ Captar nuevos clientes y realizar todos los negocios que estén ajustados a las normas contemplados en la política de crédito.
- ✓ Realizar buenas colocaciones, de manera que garanticen el retorno de los recursos prestados.
- ✓ Incrementar el retorno de los recursos por medio de la cartera vencida, con miras a disminuirla.
- ✓ Aplicar estrategias para hacer negocios orientados a la captación de nuevos ahorrantes, orientados a fortalecer ese Programa e incrementar el Balance Neto Acumulado.
- ✓ Dar seguimiento a la política de fortalecimiento de captación de recursos por medio del Programa de Alquileres, con miras a elevar el nivel ejecución y retención de recursos de dicho Programa.
- ✓ Hacer contactos con los organismos judiciales a fin de que los recursos generados por medio de Programa de las Garantías Judiciales lleguen al Banco y cumplan con su rol de fortalecer y expandir la Cartera de Préstamos.



## ***Banco Agrícola de la República Dominicana***

*Evaluación Primer Trimestre (enero-marzo)*

*Plan Operativo Anual año 2025*

*Dirección de Planeación Estratégica*

**Director:**

*Hipólito Basil Suazo*

